



Президент анонсировал  
новые нацпроекты  
2025 года

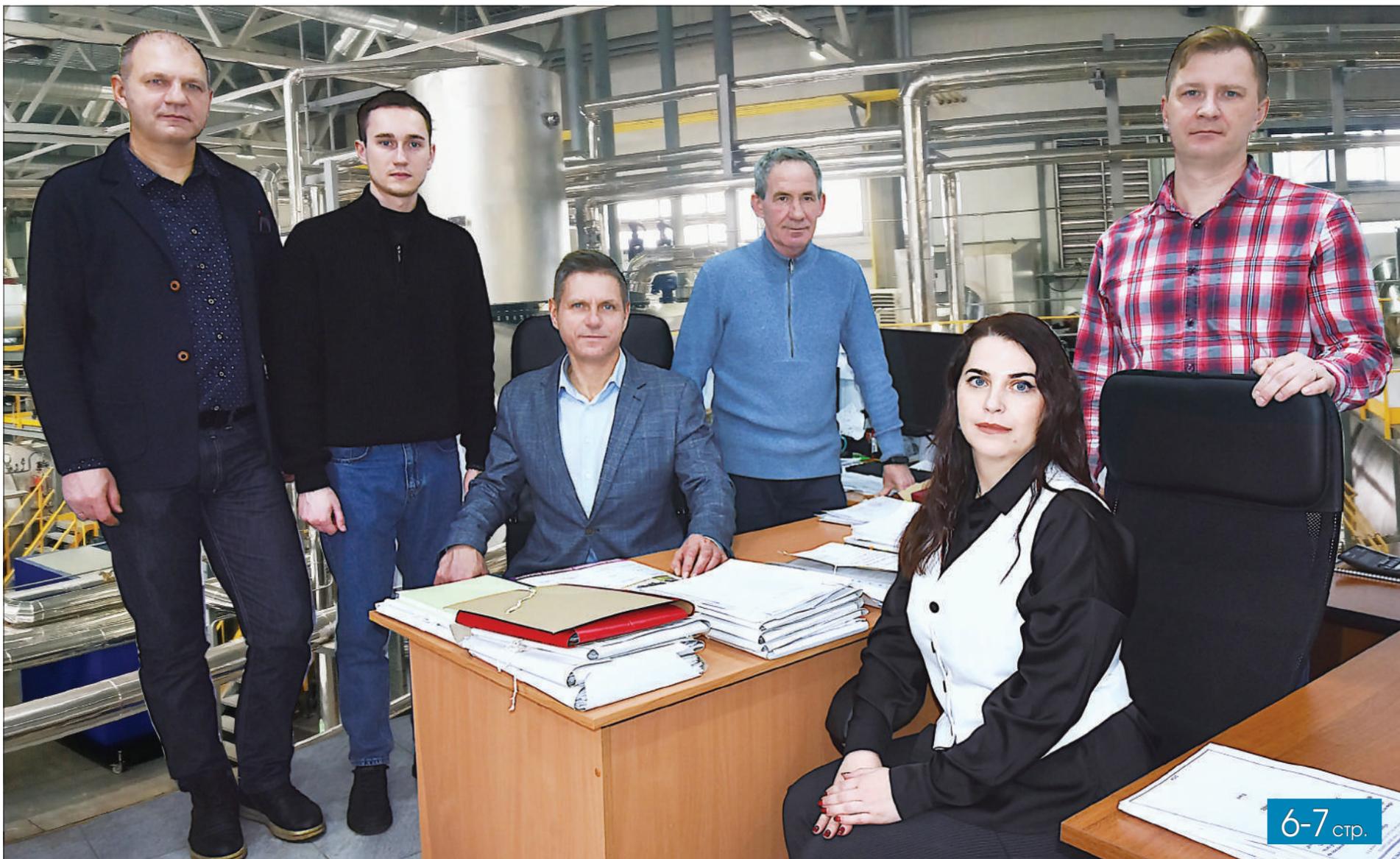
4 стр.

# ДИПЕЦКИЙ СТРОИТЕЛЬ

№1 (539)  
январь 2025 г.

ОБЛАСТНАЯ ОТРАСЛЕВАЯ ГАЗЕТА (12+) ИЗДАЁТСЯ С ДЕКАБРЯ 2006 ГОДА

## Работа как пространство для творчества



6-7 стр.



Что год грядущий  
нам готовит

3 стр.



От идеи к практике  
цифровизации

5 стр.



О чём напомнили  
старые фотографии

8-9 стр.



Алексей СЕНАТОВ:  
«Нас освободили в 1944 году»

10 стр.

## ТИМ в тренде

По итогам четвёртого квартала 2024 года доля работающих с технологиями информационного моделирования (ТИМ) застройщиков выросла с 26 % до 30 %.

Таким образом, почти каждый третий девелопер теперь применяет ТИМ на этапах проектирования или строительства новых объектов. Такие данные представил Центр компетенций по технологиям информационного моделирования и цифровизации в жилищном строительстве госкомпании ДОМ.РФ.

— Потенциал для дальнейшего развития остаётся огромным, особенно в 2025 году, когда к применению ТИМ приступят застройщики малоэтажных жилых комплексов. Совместная комплексная работа Правительства РФ, Минстроя России и экспертного сообщества играет ключевую роль в стимулировании этого процесса, обеспечивая нормативную базу, внедряя цифровые сервисы и предоставляя поддержку участникам строительного процесса. В рамках нового национального проекта «Инфраструктура для жизни» мы продолжим последовательно работать над созданием условий, которые делают цифровизацию не только возможной, но и выгодной для всех участников строительной отрасли», — сказал



заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Константин Михайлик.

С 1 июля 2024 года все новые проекты в долевым строительстве должны были проектироваться с применением технологий информационного моделирования, а с 1 января 2025 года внедрение ТИМ стало обязательным и для реализации строительно-монтажных работ. Также требования о внедрении информационного моделирования с 1 января 2025 года распространяются на проектную документацию индивидуальных жилых домов в границах территории малоэтажных жилых комплексов. Применение ТИМ повышает эффективность в стройке, в том числе сокращает бумажный документооборот на 85 %, сроки обработки докумен-

тов — на 50 %, сокращает ошибки при проектировании на 80 %.

Эксперты отмечают, что на рост показателей применения ТИМ положительно влияют не только требования закона, но и общие тренды цифровизации отрасли и признание отрасли положительных эффектов от ТИМ. Технологии информационного моделирования — важный инструмент оптимизации и увеличения эффективности строительства. Благодаря «цифровым двойникам» будущих объектов можно значительно сократить издержки в процессе проектирования и дальнейшей эксплуатации зданий.

О том, как НОСТРОЙ провёл всероссийский вебинар по цифровизации строительной отрасли, читайте на 5-й странице

## Бережливость идёт на пользу промышленности

Бережливые технологии, внедряемые в рамках нацпроекта «Производительность труда», помогли улучшить процесс производства железобетонных изделий в ООО «Специализированный застройщик «Спецфундаментстрой» в Липецке.

В результате оптимизации запасов в производственном потоке удалось сократить их объём на 73 %. Также время протекания процессов снизилось на 13 %, а выработка продукции увеличилась на 36 %.

В среднем предприятия региона, участвующие в нацпроекте, увеличили выработку на 70 %. Многие из них стали работать быстрее за счёт пересмотра стан-

дартов и совершенствования процессов: перехода на электронный документооборот, улучшения логистики в цехах, замены мебели на более функциональную.



Переобучение прошли более 4 тысяч человек. Повысившие квалификацию сотрудники освоили новое оборудование и получили возможность дальше продвигаться по карьерной лестнице.

— Бережливые технологии меняют липецкую промышленность. Компании внедряют передовые технологии, оптимизируют процессы, переобучают сотрудников. С 2019 года это делают почти 100 предприятий области благодаря Региональному центру компетенций. Общий экономический эффект — более 300 млн рублей. К 2030 году число компаний — участников нацпроекта «Производительность труда» в Липецкой области должно вырасти на 60 %, — отметил губернатор Липецкой области Игорь Артамонов.

## Школа как новая, и с «Точкой роста»

Капитальный ремонт школы завершился в селе Елецкая Лозовка Хлевиенского района Липецкой области.

В здании 1991 года постройки заменили крышу, отопление, водопровод, канализацию и вен-

тиляцию, обновили внутреннюю отделку, пищеблок и столовую, установили видеонаблюдение. В школе учатся 115 детей.

Они также посещают занятия в центре «Точка роста», который расположен в школе. Такие центры создаются в школах при

поддержке Минпросвещения как структурные подразделения общеобразовательных организаций. Они обеспечивают повышение охвата обучающихся из сельской местности и малых городов программами основного общего и дополнительного образования.

## Переселение жителей из аварийного жилья продолжается

По муниципальной программе «Переселение граждан из аварийного жилищного фонда» в Задонске приобрели восемь квартир в новом трёхэтажном доме на улице Челябинской.

Ранее два дома 1957 года постройки в посёлке Лукошкинский Задонского района были признаны аварийными.

В них жили 14 человек. Теперь они отметят новоселье в новом доме в Задонске. Все квартиры с отделкой, сантехникой, готовы к проживанию.

Переселение жителей из аварийного жилья продолжится. В рамках нового нацпроекта «Инфраструктура для жизни» с 2025 года по 2030 год будет расселён 141 многоквартирный дом. Условия проживания улучшат 3,5 тысячи человек.

## Восстановление усадьбы по старым чертежам

Все село Репец Задонского района восстанавливают старинную усадьбу XVIII века. Масштабный инвестиционный проект поддержали областным грантом «Туризм» на условиях софинансирования.

несущих конструкций. Из-за этого в стенах образовались трещины, и теперь стены усиливают с помощью специальной строительной смеси.

«Строители рассказали, что в здании было не меньше 16 каминов, осталось семь. Нашлись мастера, которые попробуют их оживить. Но даже если это не получится, камины будут сохранены под стеклом. По кирпичику, по дощечке восстанавливается история, сохраняется культурное наследие, а на карте Задонского района появляется новый туристический объект», — сообщил губернатор Липецкой области Игорь Артамонов.

Для восстановления первоначального облика усадьбы привлекли историков и краеведов. Здание воссоздают по старым чертежам. За долгие годы здание претерпело много изменений: разные владельцы переносили перегородки, достраивали печи, закладывали двери и прорубали проходы в



## В новом корпусе уютно и технологично

Губернатор Липецкой области Игорь Артамонов принял участие в открытии нового корпуса геронтологического центра.

Здание в селе Введенка Липецкого округа построили на средства, выделенные по нацпроекту «Демография» и на областные деньги.

В новом корпусе три этажа. В палатах уютно, и в то же время там кровати-вертикализаторы, которые помогут людям с ограниченной подвижностью автоматически принять поло-

жение сидя. Рельсовая система переместит подопечных из одной палаты в другую. Механо-терапевтический аппарат поможет восстановиться после полученных травм или инсульта. Палаты на всех этажах оснащены «Умным домом»: голосовой помощник включает свет, телевизор, кондиционер, увлажнитель, открывает шторы, при необходимости поможет вызвать медсестру.

Всего у геронтологического центра четыре корпуса, включая новый. Сейчас в центре 150 подопечных.

# Что год грядущий нам готовит

О каких изменениях законодательства  
нужно знать гражданам с 1 января 2025 года



## Новые МРОТ и прожиточный минимум



С 1 января вступает в силу Федеральный закон от 29 октября 2024 г. № 365-ФЗ «О внесении изменений в статью 1 Федерального закона «О минимальном размере оплаты труда». Согласно этому документу минимальный размер оплаты труда увеличится с 19 242 до 22 440 рублей в месяц. МРОТ является одной из основных госгарантий по оплате труда. Месячная зарплата работника, полностью отработавшего за этот период норму рабочего времени и выполнившего нормы труда, не может быть ниже МРОТ. Его величина влияет также на размер пособий по временной нетрудоспособности, по беременности и родам, по уходу за ребёнком.

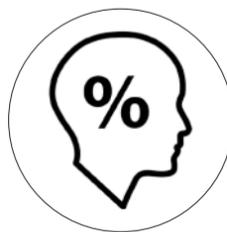
Также меняется размер прожиточного минимума для различных категорий граждан. В Липецкой области он составляет:

для трудоспособного населения — 16 043 рубля в месяц;  
для детей — 14 276 рублей;  
для пенсионеров — 12 657 рублей.

В среднем прожиточный минимум на территории региона оценивается в 14 718 рублей.

Размер прожиточного минимума используется при оценке нуждаемости, от него зависят социальные выплаты.

## Обновился Налоговый кодекс



Расширяется прогрессивная шкала ставок по НДФЛ. Для граждан с доходами до 2,4 млн рублей в год ставка НДФЛ останется на уровне 13%. При доходах от 2,4 млн до 5 млн рублей налог составит 15%, от 5 млн до 20 млн — 18%, от 20 млн до 50 млн — 20%, а свыше 50 млн рублей в год — 22%. Налог на прибыль организаций повысится с 20 до 25%. Ставка увеличена с 20 до 25%. При этом до 2030 года в федеральный бюджет будет зачисляться 8%, а 17% — в региональный. Сейчас в федеральный бюджет уходит 3% от прибыли, а в региональный — те же 17%.

С 1 января налогоплательщики могут

подавать жалобы в ИФНС в упрощённом порядке. Это сократит срок их рассмотрения, что можно сделать только электронно — через спецоператора или личный кабинет налогоплательщика.

## Увеличился налоговый вычет



С нового года вдвое вырос размер стандартных налоговых вычетов. Так, вычет на второго ребёнка будет достигать 2,8 тысячи рублей, на третьего и каждого последующего — шесть тысяч рублей. В два раза увеличились налоговые вычеты для приёмных родителей, попечителей и опекунов на каждого ребёнка, если несовершеннолетний ребёнок является инвалидом.

Такой же закон действует для студентов очной формы обучения в возрасте до 24 лет, если им присвоена инвалидность первой или второй группы.

Кроме того, налоговый вычет за сдачу нормативов ГТО повышен до 18 тысяч рублей. Это касается граждан, которые выполняют нормативы ГТО в своей возрастной группе и получают знак отличия или подтвердят его.

## Повышение госпошлин



С 1 января в среднем вдвое увеличатся госпошлины, которые граждане должны уплачивать при сделках с недвижимостью: за регистрацию прав, обременений и прочего.

Если в 2024 году за госрегистрацию прав на недвижимость граждане платили 2000 руб., то с 2025 года размер пошлины будет зависеть от кадастровой стоимости объекта:

— если кадастровая стоимость не определена или не превышает 20 млн рублей — 4000 рублей;

— если кадастровая стоимость больше 20 млн рублей — 0,02% от кадастровой стоимости, но не менее 0,02% от цены сделки и не более 500 000 рублей.

Ещё одно новшество — договоры дарения недвижимости нужно заверять у нотариуса. Это касается всех сделок между

любыми гражданами, включая близких родственников. То есть, кроме госпошлины за регистрацию права придётся платить ещё и за нотариальные услуги.

По общему правилу заверяющий договор нотариус сам подаёт в Росреестр заявление о регистрации прав. Но стороны могут возразить против этого и обратиться за госуслугой напрямую.

С 1 января изменится размер госпошлин за регистрацию программ для электронно-вычислительных машин (ЭВМ). За рассмотрение заявки на госрегистрацию программы для ЭВМ нужно будет заплатить пять тысяч рублей. При этом в список лиц, которые освобождаются от уплаты такой пошлины, включены ветераны и участники СВО.

Кроме того, госпошлина за госрегистрацию расторжения брака выросла до пяти тысяч рублей. За смену имени, фамилии или отчества также придётся заплатить пять тысяч (вместо 1,6 тысячи рублей).

## Долевое строительство



Ключевое изменение в законодательстве о долевом строительстве касается сроков гарантии на отделочные работы и элементы отделки. В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 2024 г. № 482-ФЗ, минимальный срок гарантии на отделочные работы теперь устанавливается договором, однако он не может быть менее одного года с момента передачи объекта долевого строительства участнику.

Общий гарантийный срок на объект долевого строительства теперь составляет не менее трёх лет вместо пяти, установленных ранее. Установленные сроки начинают исчисляться с момента передачи объекта дольщику. Любые договорные условия, которые могли бы сократить этот период, не имеют юридической силы.

Также одним из нововведений 2025 года стало введение предела ответственности застройщика при нарушении требований к качеству отделочных работ, элементов отделки, а также работ по установке оконных, дверных блоков, сантехнического и другого оборудования. С 1 января в силу вступили положения, которые устанавливают максимальную сумму взысканий с застройщика по подобным нарушениям. Теперь она не может составлять более 3% от цены договора.

## Штрафы за нарушение правил дорожного движения



С наступлением 2025 года правила дорожного движения становятся ещё более строгими для нарушителей. Так, за превышение скорости на

40-60 километров в час придётся заплатить от 1 500 до 2 500 рублей вместо прежних 1 000-1 500, а если скорость превышена на 60-80 километров в час, сумма штрафа составит 3 000-3 750 рублей, а не 2 000-2 500, как раньше.

Выезд на встречную полосу теперь обойдётся нарушителю в 7 500 рублей вместо прежних 5000. Не останется без внимания и проезд на красный свет светофора. С января 2025 года такое нарушение будет стоить водителю до 1 500 рублей вместо 1 000 рублей, предусмотренных ранее.

Существенные изменения коснулись и системы скидок на оплату штрафов. С 2025 года за уплату штрафа в первые 30 дней водитель сможет сэкономить лишь 25% от суммы вместо нынешних 50%. Это решение связано с необходимостью увеличения собираемости штрафов и дисциплины водителей.

## Ограничение продления срока государственной экспертизы



Вступило в силу Постановление Правительства РФ № 1967, отменяющее возможность неоднократного продления срока прохождения государственной экспертизы проектной документации и инженерных изысканий. Теперь предельный срок экспертизы составит 42 рабочих дня. Возможность продления сохраняется однократно: на 20 рабочих дней по заявлению застройщика или технического заказчика, а в отдельных случаях — ещё на 30 рабочих дней (ПП РФ № 145 от 05.03.2007).

# В приоритете комфорт и безопасность

## Дан старт нацпроекту «Инфраструктура для жизни»

По инициативе президента РФ Владимира Путина 19 новых национальных проектов стартуют в России с января 2025 года. Один из самых масштабных — «Инфраструктура для жизни». Он стал продолжением НП «Жильё и городская среда», нацелен на создание комфортной и безопасной среды. Нацпроект включает в себя 12 федеральных проектов и затронет все регионы: тысячи городов и сельских населённых пунктов. В нём идёт речь о программах комплексного развития территорий, расселения аварийного жилфонда, улучшения качества коммунальных услуг.

### Основные цели проекта:

- Улучшение качества среды для жизни в опорных населённых пунктах на 30 % к 2030 г. и на 60 % к 2036 г.
- Обеспечение граждан жильём общей площадью не менее 33 кв. м на человека к 2030 г. и не менее 38 кв. м к 2036 г.
- Устойчивое сокращение непригодного для проживания жилищного фонда.
- Повышение доступности жилья на первичном рынке.
- Обновление к 2030 г. жилищного фонда не менее чем на 20 % по сравнению с показателем 2019 г.
- Благоустройство не менее чем 30 тыс. общественных территорий, реализация не менее чем 1600 проектов — победителей Всероссийского конкурса лучших проектов создания комфортной городской среды к 2030 г.
- Реализация программы модернизации коммунальной инфраструктуры и улучшение качества коммунальных услуг для 20 млн человек к 2030 г.
- Строительство и реконструкция (модернизация) не менее чем 2 тыс. объектов питьевого водоснабжения и водоподготовки к 2030 г.
- Обеспечение значимого роста энергетической и ресурсной эффективности в ЖКХ и строительстве.
- Увеличение к 2030 г. нормативного состояния дорог федерального значения до 85 %, дорог крупнейших городских агломе-



Создание комфортной и безопасной среды в действии - губернатор Липецкой области Игорь Артамонов вручает ключи от новых домов жителям Добринского района

раций до 85 %, опорной сети дорог до 85 %, автомобильных дорог регионального или межмуниципального значения не менее чем до 60 %.

■ Снижение смертности в результате ДТП в 1,5 раза к 2030 г. и в 2 раза к 2036 г. по сравнению с показателем 2023 г.

■ Подключение к природному газу не менее 1,6 млн домов к 2030 г. и 3 млн домов к 2036 г.

Один из федеральных проектов, входящих в структуру НП «Инфраструктура для жизни», — «Новый ритм строительства». Он касается сокращения инвестиционно-строительного цикла. Напомним, с 2019 года он снизился с 2081 дня до 1300. Минстрой ставит задачу сократить его ещё на 300 дней при сохранении требований качества и безопасности строительства. Проблематика прорабатывается совместно с регионами, Государственной Думой, Советом Федерации и с экспертным сообществом, в том числе Российским Союзом строителей.

### С чего всё начиналось

Национальный проект «Инфраструктура для жизни» — это продолжение нацпроекта «Жильё и городская среда», в котором Липецкая область активно участвовала. Он затронул самые разные аспекты городской и сельской инфраструктуры: благоустройство общественных пространств, развитие систем водоснабжения и водоотведения, а также переселение из аварийного жилья.

За пять лет улицы, набережные, парки и скверы, памятные места и детские площадки в Липецкой области преобразились благодаря федеральному проекту «Формирование ком-

фортной городской среды». С 2019 года в регионе благоустроено 853 общественных пространства. Особым масштабом отличаются 14 крупных территорий, победивших во Всероссийском конкурсе лучших проектов создания комфортной городской среды.

В числе самых ярких примеров благоустройства отметим набережную реки Дон в Данкове, Тяпкину гору в Лебедяни, парк «Доброберег» в городе Грязи, парк Победы и Нижний парк в Липецке, «Тешев парк» в Задонске, набережную и аллею Басова в Усмани, сквер Пушкина в Ельце и площадь Октябрьской революции в Чаплыгине. Эти преобразования сделали города региона не только более привлекательными для туристов, но и более комфортными для жизни.

Программа «Стимул» позволила проложить новые трубы холодного водоснабжения и водоотведения общей протяжённостью 155 километров. Только за прошлый год построено 16 объектов инженерной инфраструктуры протяжённостью более 90 километров. Сюда входят сети водоснабжения и водоотведения в новых микрорайонах Липецка и Ельца — «Взлётный» и «Чёрная слобода». Трубы проложили по новым улицам десятка районов и округов региона.

Чистая питьевая вода — важная составляющая комфортной жизни. В 2019 году в селе Пригородка Усманского района был запущен первый в России объект, построенный по федеральному проекту «Чистая вода». С 2019-го по 2024 год построено 10 объектов холодного водоснабжения и проложено 50,8 километра новых труб.

Переселение граждан из аварийного жилья стало ещё одной важной частью нацпроекта. За период с 2019-го по 2023 год удалось ускоренными темпами расселить 113 тысяч квадратных метров аварийного жилья. Новый дом обрели 6,8 тысячи человек из 2817 квартир. В итоге действующую программу переселения Липецкая область завершила на два года раньше изначально запланированного срока.

ФОТО ПРЕСС-СЛУЖБЫ  
ПРАВИТЕЛЬСТВА ЛИПЕЦКОЙ ОБЛАСТИ

Полный список национальных проектов России на 2025-2030 годы. Первые 12 будут реализовываться в Липецкой области.

1. «Семья». Оказание поддержки родителям с детьми, помощь старшему поколению.

2. «Продолжительная и активная жизнь». Модернизация первичного звена здравоохранения.

3. «Беспилотные авиационные системы». Развитие разработок и серийное производство БПЛА и комплектующих.

4. «Кадры». Поможет обеспечить экономику востребованными сотрудниками.

5. «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Совершенствование системы госуслуг и цифровых платформ в ключевых секторах.

6. «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Увеличение доли российской техники в АПК.

7. «Международная кооперация и экспорт». Поддержка отечественных компаний и переориентация на дружественные рынки.

8. «Молодёжь и дети». Создание условий для самореализации молодого поколения граждан.

9. «Инфраструктура для жизни». Обновление жилищного фонда, увеличение его доступности на первичном рынке.

10. «Экологическое благополучие». Ликвидация свалок, оздоровление водных объектов, сохранение лесов и биоразнообразия.

11. «Эффективная и конкурентная экономика». Стимулирование роста МСП, повышение производительности труда, обеспечение притока инвестиций в основную капитал.

12. «Туризм и гостеприимство». Создание доступных и удобных средств размещения для туристов.

13. «Эффективная транспортная система». Увеличение мощности инфраструктуры единой опорной транспортной сети РФ.

14. «Средства производства и автоматизации». Повышение независимости в области выпуска высокотехнологичных станков.

15. «Новые материалы и химия». Развитие производства химической и критически важной биотехнологической продукции.

16. «Промышленное обеспечение транспортной мобильности». Создание разработок для развития производства воздушных судов, автотропа.

17. «Новые технологии сохранения здоровья». Повышение доступности передовых подходов к профилактике и лечению.

18. «Новые атомные и энергетические технологии». Расширение глобальной присутствия РФ на международном рынке атомных разработок.

19. «Развитие многоспутниковой орбитальной группировки». Увеличение числа космических аппаратов, что послужит достижению независимости в космических сервисах и услугах.



Паспорт  
национального проекта  
«Инфраструктура для жизни»



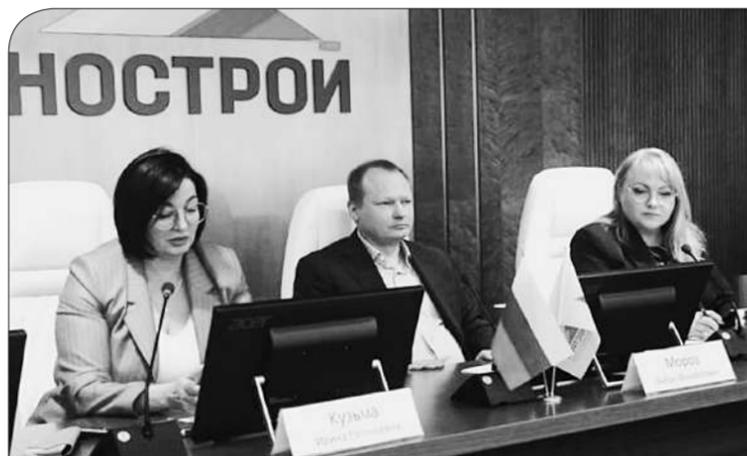
# На пороге цифровой трансформации

## НОСТРОЙ провёл всероссийский вебинар по цифровизации строительной отрасли

16 января на площадке Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) обсуждалась задача, сформулированная следующим образом: «От идеи к практике цифровизации строительной отрасли». В формате вебинара мероприятие стало масштабным событием, собравшим более 4,5 тысячи слушателей и участников из числа представителей строительных компаний, образовательных организаций, реализующих программы подготовки профильных специалистов.

Открыл вебинар вице-президент НОСТРОЙ, координатор НОСТРОЙ по СЗФО Антон Мороз. Он отметил, сегодня строительная отрасль стоит на пороге уникальной по сложности и масштабу цифровой трансформации, затрагивающей все сферы строительного процесса, поскольку технологии информационного моделирования экономят строительным компаниям деньги, улучшают безопасность и производительность труда, выводят на новый уровень работу с заказчиками и подрядчиками.

При этом Антон Мороз уточнил, что существует ряд ограничений, препятствующих внедрению ТИМ в практику строительной деятельности. Одно из них — дефицит кадров.



Поэтому НОСТРОЙ совместно с экспертами из Центра компетенций РФ по цифровой трансформации строительной отрасли запускает онлайн-курс, который станет ещё одной мерой в системе формирования пула специалистов, обладающих компетенциями в сфере цифровизации строительства.

Председатель комитета НОСТРОЙ по цифровой трансформации строительной отрасли, советник директора ФАУ «РосКапСтрой» Ирина Кузьма рассказала участникам вебинара о Едином информационном пространстве НОСТРОЙ, построенном вокруг двух обязательных сервисов — Единого реестра сведений о членах СРО и их обязательствах и Национальном реестре специалистов (НРС).

Единое информационное про-

странство НОСТРОЙ включает в себя как сервисы, так и цифровые площадки — всего их более 20. В их числе сервис «Цифровое строительство», где представлена информация о проверках Госстройнадзора, система оценки опыта и деловой репутации, информационно-аналитическая система мониторинга НОСТРОЙ, которые дают материал для принятия верных управленческих решений.

Советник министра строительства и ЖКХ РФ Елена Звонарёва анонсировала основные разделы программы «От идеи к практике цифровизации строительной отрасли»: законодательство и цифровая трансформация бизнес-процессов строительства, схема цифровой вертикали строительной отрасли, кадры и развитие цифрового простран-

ства, интеграция систем ВИС с Информационной системой управления проектами (ИСУП), практики внедрения в организациях.

Эксперты Центра компетенций РФ по цифровой трансформации строительной отрасли выступили с докладами по вопросам работы с ИСУП.

В завершение модератор мероприятия руководитель проектного офиса НОСТРОЙ Елена Парикова отметила, что следующая встреча в рамках темы состоится непосредственно на занятиях онлайн-курса «От идеи к практике цифровизации строительной отрасли», о старте которого будет сообщено дополнительно.

### Глоссарий

**ТИМ/ВМ** — не панацея от всех проблем и неожиданностей в период проектирования и строительства, но это тот механизм, который способен обеспечить меньше финансовых потерь и разногласий, соблюсти смету и сроки. Конечно, чудес не бывает, но если при помощи использования ТИМ/ВМ неожиданных затрат будет не 50 %, а хотя бы 10 %, то для общей экономики бизнес-проекта это будет явно положительно и значимо. Если при использовании ТИМ/ВМ были сделаны спецификации и чертежи на основе модели, то это уже повышает качество принятых решений,

уменьшает количество ошибок и коллизий, повышает достоверность последующих смет.

**Цифровая трансформация** — процесс внедрения цифровых технологий в различные сферы жизнедеятельности человека и бизнеса с целью улучшения их эффективности, оптимизации и повышения производительности. Цифровая трансформация предполагает глубокие изменения всех бизнес-процессов компании и полную замену устаревших способов управления современными возможностями. Кроме того, цифровая трансформация может включать в себя машинное обучение, виртуальную и дополненную реальность, облачные вычисления, процессную аналитику и многие другие технологии.

**Оцифровка** — процесс перевода аналоговых данных в цифровую форму, например, сканирование документов и хранение их в электронном виде.

**Цифровизация** — внедрение современных технологий лишь в некоторые бизнес-процессы для их облегчения, например, установка CRM-системы — специальной программы для автоматизации и контроля взаимодействия с клиентами.

**ИСУП** — облачная информационная система управления проектами государственного заказчика в сфере строительства на уровне государственного (муниципального) заказчика.

## Три выдающихся мировых ТИМ-проекта

Отрасли строительства, архитектуры и инженерии находятся в постоянном развитии, а с внедрением ТИМ в них наблюдается значительный прогресс. Сегодня информационное моделирование используется в ряде самых захватывающих и сложных проектов по всему миру.

**One Nine Elms, Великобритания, 2023 г.**

Команда применила ТИМ при проектировании подвала и цоколя в проекте One



Nine Elms. Это самое высокое многофункциональное жилое здание в Европе, оно расположено в Лондоне. Трёхмерная модель здания, созданная с использованием ТИМ, включала все элементы арматурной сетки, заложенной в фундамент. Армирование было очень сложным, но цифровые модели арматуры помогли строителям визуализировать возможные проблемы на самом раннем этапе. Предварительные модели использовались для разработки арматурной конструкции, прежде чем были завершены окончательные строительные чертежи и схемы. Это позволило учесть в итоговой арматурной сетке последовательность операций. ТИМ позволили реализовать проект в срок, сократить количество изменений, минимизировать задержки и, как результат, затраты.

**The Len Lye Center, Новая Зеландия, 2015 г.**

Это здание стоимостью \$ 8,3 млн объединено с центром искусства и культуры Нью-Плимута. Его фасад состоит из 20 сборных бетонных колонн высотой 14 метров, покрытых полированной нержавеющей сталью, а также необычным остеклением.

При создании проекта ТИМ применял-



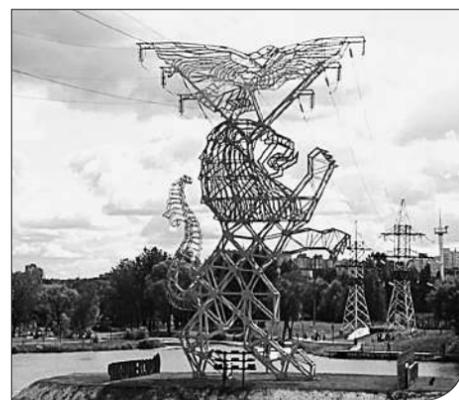
ся для обмена данными в общем рабочем пространстве. Для согласования сложных архитектурных и конструктивных форм проекта и инновационных систем обеспечения проектная команда непрерывно создавала и интегрировала различные модели. Понимание систем здания и их функционирования позволило сократить затраты на реализацию проекта.

Информационная модель также использовалась для моделирования дневного освещения и солнечных «дорожек» на фасаде. Это позволило сотрудникам тестировать размещение произведений искусства в виртуальном здании, планируя выставки за два года до фактического открытия галереи.

**ЛЭП «Орёл и лев», Россия, 2019 г.**

26-метровая опора ЛЭП в Белгороде повторяет своей формой герб города — стоящего на задних лапах золотого льва и парящего над ним серебряного орла. Электрические кабели проходят через саму скульптуру, обеспечивая более эстетичное решение по сравнению с обычными опорами электропередачи.

ТИМ сыграли важную роль в воплощении этого проекта, управляя этапом моделирования конструкции и детализацией — с более чем 5 тыс. опорных деталей и болтовых соединений.



# Без лишнего формализма и в дружеской атмосфере —

таков рецепт успешного коллективного труда

Эти люди вполне могли бы отмечать и День энергетика, и День работника АСУ, и День работника газовой промышленности. Но они главным своим профессиональным праздником считают День строителя. И всегда этот день у них проходит весело, дружно, с чувством гордости за причастность к замечательному племени строителей. Так кто же они, эти люди?

На этот вопрос отвечает директор ООО «Газовые технологии» Виктор Макрушин:

— Была такая организация — «Стройгаз», 10 лет назад её расформировали, она распалась на несколько предприятий. Одно из них — «Стройгазкомплект». Это монтажная организация, но поскольку жизнь не стоит на месте, её руководство решило обратить внимание на проектирование, на такое перспективное направление, как эксплуатация опасных производственных объектов, на строительство котельных и вообще на всё, что связано с газом напрямую. Шесть лет назад меня пригласили заняться этим интересным делом. Так появились на свет «Газовые технологии».

Сейчас мы оказываем полный комплекс услуг как крупным предприятиям, так и частным лицам независимо от сложности задания. Начинаем с изысканий, делаем предпроектные выезды, привлекаем при необходимости смежников. Всё для того, чтобы впоследствии грамотно подобрать состав газового оборудования, определить план трассы, цену монтажных работ и необходимых материалов, правильно выбрать и обустроить помещения под установку газовых приборов. Потом делаем теплотехнический расчёт. Если заказчику потребуются, готовим полный пакет документов для получения технических условий. Мелочей в нашем деле нет, поскольку грамотно подобранное оборудование и верно определённая этапность работ обеспечивают успешное строительство и сдачу объекта.

На стадии проектирования решаем множество вопросов независимо от того, работаем мы над

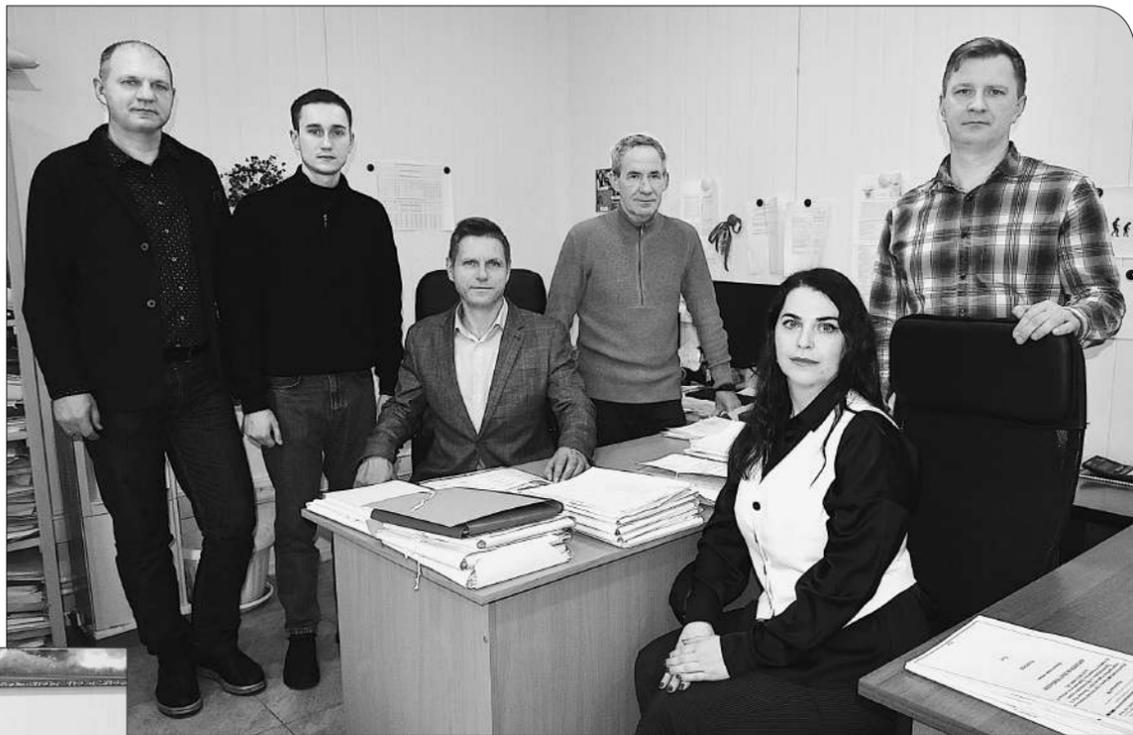
проектом специализированной котельной или трудимся совместно с другими организациями над строительством какого-то крупного объекта. Далее идёт череда согласований и экспертиз. Уже на этом этапе заказчик выбирает монтажную организацию. Разумеется, мы стараемся, чтобы именно наша организация работала над нашим же проектом. Но бывают исключения (смеётся).

Монтируем мы? Отлично! Тогда работаем и сдаём объект



ПТО всегда на позитиве

всем надзорным структурам, как положено. Более того, у нас есть аккредитация для проведения пусконаладочных работ. Сделали пуско-наладку? Предлагаем свои услуги по техническому обслуживанию и эксплуатации — мы и это можем. То есть мы своё детище, свой объект — спроектированный, смонтированный, налаженный — забираем к себе же на техобслуживание и эксплуатацию, таким образом



Директор (в центре) в окружении коллег

оказывая полный комплекс услуг в нашей узкоспециализированной сфере. Если же мы участвуем в реализации каких-либо особо крупных проектов, наша задача — в создаваемую инженерную сеть внедрить свою автоматику, электрику, газоснабжение и тепломеханику.

Один из примеров — ООО «Ви Фрай», ведущий российский производитель картофеля, расположенный на территории ОЭЗ «Липецк» и работающий с фермерскими хозяйствами из 25 областей России. Сначала мы спроектировали и построили там основную котельную, потом завершили строительство второй очереди этой котельной. Первая очередь выдаёт 46 тонн пара в час, вторая очередь — столько же.

Сейчас закончили монтаж паропроводов от оборудования, будем их предъявлять Ростехнадзору. В перспективе, поскольку мы хорошо себя зарекомендовали, будем возводить дополнительную паровую котельную.

Помимо этого, участвуем в совместном российско-китайском проекте там же, на ОЭЗ. Компании «Сибур Индастриэл», специализирующейся на производстве металлургической продукции, помогли запроектировать и смонтировать сеть газоснабжения, блочно-модульную котельную, инфракрасное отопление цеха, и это только первая-вторая очереди, впереди ещё четыре или пять очередей. Плюс у нас на Елецком участке ОЭЗ «Липецк» в работе несколько объектов.

Впрочем, диапазон осуществляемых нами проектов весьма широк. Вот стоит под окном, ждёт своей очереди маленькая котельная наружного размещения всего на 300 киловатт. Если нет возможности разместить встроен-

ную котельную, пожалуйста, это отличный вариант пристроить такой модуль к существующему комплексу зданий. И, кстати, этот вариант весьма популярен, — рассказал Виктор Макрушин.

## И опора, и сердце

Увлечённость — именно этим словом можно охарактеризовать отношение директора ООО «Газовые технологии» Виктора Макрушина к своему делу. Под стать директору и коллеги, которых он называет своей опорой и сердцем предприятия. Всего в группе компаний «Газовые технологии» трудится около 50 человек. Но основу проектирования составляют люди, стоящие на фотографии вокруг своего начальника. Познакомимся с ними поближе.

Александр Панарин, главный инженер проекта. Выбрал профессию проектировщика-строителя, потому что считает, что это самое достойное дело для мужчины — строить и обеспечивать теплом дома.

Ирина Столповская, ведущий инженер-проектировщик. Однажды в юности во время раздумий на тему «кем стать» папа посоветовал Ирине выбрать профессию, связанную с газоснабжением и вентиляцией. И хотя у неё были другие планы, она послушала отца. И теперь несколько о том не жалеет.

Кстати, Виктор Макрушин характеризует Панарина и Столповскую как высококлассных профильных специалистов, которые давно трудятся в этой сфере



«Ви Фрай» — всё сверкает и работает, как часы



Монтаж оборудования на «Сибу Индастриэл»

и знают всё о газопроводах и котельных.

Владислав Ноготков, инженер-проектировщик. Собирался быть военным. Но здоровье не позволило, поэтому поступил в ЛГТУ, выучился на специалиста по теплогазоснабжению и вентиляции, работал в научно-исследовательском институте при ЛГТУ. Теперь работает в «Газовых технологиях».

Александр Захаренков, главный специалист. Начинал монтажником систем автоматизации, работал наладчиком, занимался пусконаладочной работой. Теперь занимается проектированием. Профессионал, что называется, от сохи, Александр считает, что самый оптимальный вариант становления специалиста — сначала поработать руками, а уже потом переходить к теоретическим построениям. Самые незабываемые ощущения для него — первый запуск котельной, то, как она оживает и начинает давать тепло.

Виктор Колесников, специалист по организации строительства. Связующее звено между проектировщиками и монтажниками. Прошёл стройотрядовскую школу, работал на Украине, в 2017 году приехал к родителям

в Липецк, да тут и остался.

По словам Виктора Макрушина, к исполнению своей работы подходит творчески, а сфера его ответственности — блочные котельные.

### ТИМ и кадры

Тем не менее кадровый вопрос весьма волнует директора, поскольку более-менее толковых студентов ЛГТУ уже с четвёртого-пятого курса берут под крыло предприятия, заботящи-

ся о своём будущем и своей репутации.

— Придётся и нам идти по этому пути по мере расширения предприятия, — считает директор.

**Увлечённость** — именно этим словом можно охарактеризовать отношение генерального директора ООО «Газовые технологии» Виктора Макрушина к своему делу. Под стать директору и коллеги, которых он называет своей опорой и сердцем предприятия

Чтобы идти в ногу со временем, специалисты «Газовых технологий» постоянно участвуют в специализированных семинарах и конференциях, посещают профильные выставки. Не обошла их стороной и актуальная для всех строителей тема технологии информационного моделирования.

— Довелось нам как-то встраивать вторую очередь котельной в уже существующий проект, — вспоминает Макрушин. — Для того, чтобы у нас было меньше проблем с действующими сетями, мы сделали 3D-сканирование всего объекта и смоделировали 3D проект. И заказчику очень понравилось то, что при монтаже не было допущено ошибок. Мои коллеги тщательно следят за передовыми веяниями науки в нашей области, открывающими широкие возможности для творческой и продуктивной работы.

### Объединённые одной целью

Следует заметить, что о своём коллективе директор отзывается с большой теплотой:

— Люди у нас замечательные. Самым важным в работе я считаю хорошие отношения в коллективе. Мы все объединены одной целью — качественно делать своё дело. Если нужно, человек и вечером останется после работы, и в выходной день выйдет поработать. Я знаю, любой из моих коллег без лишнего формализма выполнит свою задачу, и для этого не нужно следить, когда он пришёл на работу, когда ушёл. Перед ним поставлена задача, и я не сомневаюсь, что он её выполнит. В свою очередь мы на предприятии обязательно окажем помощь нуждающимся в ней — автомобиль, например, купить, поскольку у нас разъездной характер работы, ещё что-либо в материальном плане, или здоровье, например, поправить. Но главное, конечно, это дружеская атмосфера, — подчёркивает Виктор Макрушин.

А ещё директор «Газовых технологий» считает, что каждый день должен быть результативным, и значит, прожитым не зря, и тогда вечером можно уходить домой с полным моральным удовлетворением. Чтобы завтра с утра снова был увлекательный рабочий день, полный хлопот и забот.

АЛЕКСАНДР УЧАЕВ

## ДЕЛА СТУДЕНЧЕСКИЕ

### Виктория — мастер спорта



Поздравляем Викторю Поповичеву, студентку Липецкого колледжа строительства, архитектуры и отраслевых технологий, с присвоением ей спортивного звания «Мастер спорта России» по восточному боевому единоборству. Это звание подтверждает спортивный профессионализм и предан-

ность выбранному виду спорта. Виктория вошла в сборную Липецкой области, состоящую из 50 лучших спортсменов и тренеров региона за 2024 год. Желаем не останавливаться на достигнутом и продолжать двигаться вперёд, ставя перед собой всё новые и новые цели и достигать намеченных высот.

### В Правительстве чествовали достойных

Студенты Липецкого индустриально-строительного колледжа, ставшие лучшими в результате студенческого рейтинга, их кураторы и заместитель директора по учебно-воспитательной

работе Жанна Роговская стали участниками торжественного приёма одарённой студенческой молодёжи образовательных организаций в Правительстве Липецкой области.

### Чего ждут студенты от работодателей

На фоне дефицита кадров на российском рынке труда зарплатные требования будущих выпускников вузов к потенциальным работодателям растут, следует из данных опроса, проведённого компанией по найму молодых специалистов Future Today.

Так, 21 % выпускников хотели бы работать за зарплату в 120 тыс. руб. в месяц. На заработок же менее 50 тыс. руб. в месяц готов согласиться только каждый десятый. Главными факторами при выборе работы будущие молодые специалисты назвали гибкий график, баланс работы и личной жизни, дружный коллектив, высокую стартовую зарплату и быстрый карьерный рост.

Как выяснилось, во время учёбы будущие молодые специалисты хотят получать 66,5 тыс. руб. в месяц, это на 9 % больше, чем они хотели в прошлом году. После окончания вуза студенты претендуют уже на 88 тыс. руб., что на 8 % выше, чем годом ранее. В этом году впервые больше всего респондентов (21 %) на вопрос об ожидаемой зарплате выбрали вариант «120 тыс. руб. и более». Доля тех, кто рассчитывает на зарплату 110-120 тыс. руб., также выросла — с 3 % до 8 %. Большинство (74 %) респондентов после окончания

вуза планируют работать по специальности.

Ниже среднего эта доля среди инженеров — 72 %. У «ай-тишников» она равна 78 %, у химиков, физиков и биологов — 75 %, у экономистов — 74 %. Продолжает расти доля тех, кто начинает работать уже во время учёбы, — 63 %. Часть из них работает на временной работе (20 %), часть — в формате стажировки или практики (11 %).

Главными факторами при выборе работы будущие молодые специалисты назвали гибкий график (59 %), баланс работы и личной жизни (57 %), дружный коллектив (39 %). Факторы «Высокая зарплата уже на стартовой позиции» (35 %) и «Быстрый карьерный рост» (29 %) также попали в топ-5. Что касается графика, то удалённая работа — не самый привлекательный вариант, её бы предпочли только 19 % студентов. Наиболее популярен «гибрид» (42 %). Его предпочтительный вариант: два (16 %) или три (13 %) дня в офисе, остальные — удалённо. Стопроцентный офисный график привлекает лишь 5 % опрошенных.

ПО МАТЕРИАЛАМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



«ТРИО», Тербунский район — завершение работы



Котельная «Клён» в Задонском районе

# ОТ РАСЦВЕТА ДО ЗАКАТА

или Размышления почётного гражданина Липецкой области над старыми

70-е и первая половина 80-х годов считаются золотым периодом липецкого промышленного строительства — благодаря грандиозным стройкам на НЛМК липецкий стройкомплекс стал крупнейшим в центре России. Вершиной золотого периода стало строительство трёх крупнейших в СССР прокатных станов — объектов куда более сложных, чем конвертерные цеха и доменные печи. Однако, начиная с 1985 года расцвет сменился закатом.

Своими воспоминаниями о том, как это было, и мыслями о том, что делать, с «ЛС» поделился Лев Васильев, возглавлявший в разные годы трест «Липецкстрой», Главлипецкстрой и Главное управление по строительству предприятий чёрной металлургии в СССР.

— Строительство объектов НЛМК — почти вся моя жизнь. Из 60 с лишним лет, отданных строительству, 40 прошли в Липецке. Благодаря объектам, построенным на НЛМК, о Липецке узнал весь СССР — строительство «Липецкой магнитки» стало общенародной стройкой. Площадка НЛМК стала школой скоростного возведения крупнейших металлургических комплексов, на которых отрабатывались прогрессивные методы управления, планирования и организации строительства. Липецкий метод скоростного строительства лёг в основу нового норматива Госстроя СССР по возведению подобных объектов, — говорит Лев Константинович.

## Как всё начиналось

Строительство в Липецке прокатного стана планировалось ещё в конце 30-х годов, после пуска первых двух домен, но планы нарушила война. В феврале 1953 года Минчермет СССР принял решение о создании на НЛМЗ комплекса по производству электротехнической стали, первым объектом которого стал стан горячей прокатки трансформаторной стали «1200»: 17 июля 1957 года в ЛПЦ-1 была прокатана первая полоса. 7 января 1959 года был пущен электроста-

леплавильный цех (ЭСЦ), где в июле 1959-го впервые в мире была освоена разливка сталей на УНРС.

Лев Константинович вспоминает:

— Я принимал участие в строительстве УНРС ЭСЦ, после которого, будучи старшим прорабом и начальником участка СУ-1 «Липецкстрой», строил цех холодной прокатки ЛПЦ-2, где освоили первое в СССР производство электротехнической стали. Стан построили в рекордно короткие сроки — за 18 месяцев при действующем нормативе 23 месяца, и уже 1 июня 1960 года он был введён в эксплуатацию.

Это был самый сложный объект: 20-валковый стан заглублялся ниже фундаментов каркаса здания, поэтому пришлось забить сваи по периметру котлована, который также был ниже фундамента на 3-3,5 метра. И тут же, с другой стороны, строились фундаменты под колаковые печи отжига прокатанной стали — и они были на 1,5 метра ниже фундамента.

Для этих условий московский «Гидроспецфундаментстрой» разработал оригинальное инженерное решение по силикатизации песков — через специальные иглы в грунт закачивалась силикатная смесь на основе жидкого стекла. В итоге песок приобретал прочность камня и его рубили отбойными молотками.

Позже я строил в смежном пролёте вертикальные печи непрерывного отжига, фундаменты которых заглублялись относительно фундамента здания на 10 метров. Это была фантастическая картина: фундамент на огромной глубине, а над ним колонны, по которым



Посещение стана холодной прокатки начальником строительного отдела ЦК КПСС Владимиром Миттераном. Второй слева Иван Франценок.

ходят мостовые краны. К тому же себестоимость строительно-монтажных работ в целом по комплексу была снижена от сметной стоимости на 7,3 миллиона рублей. Вы можете представить себе такое сегодня, когда в ходе строительства его стоимость только растёт?

## Стальной прокат — Родине

В начале 60-х на основании распоряжения Совмина РСФСР от 20.06.1963 г. № 3072-р. было разработано комплексное проектное задание на расширение НЛМЗ и специализации завода на выпуске листовой продукции, начиная со строительства стана горячей прокатки «2000», которое фактически началось в 1965 году.

Далее в 70-х планировалось строительство цеха холодного проката углеродистой стали (ЦХПУС), в 80-х — цеха холодной прокатки динамной стали (ЦХПДС). Комплексное проектное задание общей стоимостью 1,5 млрд руб. было утверждено Госстроем СССР, который обычно «срезал» суммы, но липецкую заявку не тронул.

Удачно, вспоминает Лев Васильев, прошло рассмотрение проектного задания и в Госплане СССР.

Строительство стана «2000», на площадке которого работало до 12 тысяч человек, было объявлено Всесоюзной ударной комсомольской стройкой. Оборудование 12-клетового стана «2000» изготавливалось Новокраматорским машиностроительным заводом, ныне находящимся в зоне боевых действий на Украине.

Из трёх «китов» новолипецкой прокатки (ЛПЦ-3, ЛПЦ-4 и ЛПЦ-5) стан «2000» был самым большим — его годовая производительность составила 5,8

млн т. проката в год. Он был пущен в январе 1970 году, а уже в 1973-м липецкие строители взялись за строительство нового гиганта ЦХПУС (ЛПЦ-4).

Главное здание состояло из нескольких пролётов шириной от 30 до 42 метров и длиной более километра. Такого не было в практике отечественного и зарубежного промышленного строительства. О масштабах строительства, которые трудно представить себе в наши дни, красноречиво говорят сухие цифры: объём земляных работ составил 6,5 млн куб. м, монолитного железобетона было уложено 700 тыс. куб. м.

На ЦХПУС впервые применили конвейерный метод монтажа металлоконструкций и массово использовали крупноблочный монтаж оборудования и трубопроводов. Использовалось только лучшее в мире на тот момент оборудование: сердцем цеха стал непрерывный пятиклетевой стан «2030» холодной прокатки немецкой компании «Шлеманн-Зимаг», не имевший аналогов в Европе. 18 апреля 1980 года в ЛПЦ-4 был прокатан первый рулон автолиста.

## Подарок Миттерану

В 80-х пришёл черёд строительства ЦХПДС (ЛПЦ-5). История с заключением контракта на поставку оборудования для него была почти детективной: поначалу планировалось, что оборудование на НЛМК поставит американская компания «US Steel», но после того, как США бойкотировали Олимпиаду 1980 года в Москве, американцам отказали в столь лакомом контракте.

И всё уже шло к тому, что контракт заключат с немецкой фирмой «Шлеманн-Зимаг», которую директор НЛМК Иван Франценок считал лучшим производителем прокатного оборудования в мире, но тут, как на беду, в июне 1981 года президентом Франции стал социалист Франсуа Миттеран.

И умные головы в Москве решили, что новый президент Франции

будет «экспроприировать эксплуататоров» и строить социализм. И подарили Миттерану контракт на строительство ЦХПДС на НЛМК.

Впрочем, Миттеран надежд Москвы не оправдал и проводил, скорее, антисоветскую политику, что очень напоминает ситуацию сегодняшнего дня, когда имеют место наивные надежды, что президент США Дональд Трамп изменит к лучшему отношения между Россией и США, отменив санкции.

«Мои поездки напрямую к секретарю ЦК КПСС Владимиру Ивановичу Долгих, который курировал промышленность и строительство СССР, и в строительный отдел ЦК, помогли лишь отчасти снять остроту проблем — ситуация в стране ухудшалась на глазах»

В итоге был заключён контракт с французской фирмой «Clecim» и в 1986 году была пущена первая очередь крупнейшего на тот момент в Европе специализированного цеха прокатки динамной стали мощностью 240 тыс. т. листа в год.

Годом позже была сдана вторая очередь аналогичной мощности. Дело давнее, но Ивану Франценку, многоопытному прокатчику, французский стан «1400» не нравился, и он периодически отпускал в адрес французских инженеров, его создавших, явные и скрытые колкости, процитировать которые в открытой печати не представляется возможным.

Впрочем, каким бы ни был французский стан, его сметная стоимость ЛПЦ-5 составила 570 млн руб., что втрое больше ДП № 6. Лев Васильев рассказал, что довёл строительство ЛПЦ-5 до пуска наладочных работ, но в пуске цеха



Министры Николай Голдин и Серафим Колпаков, первый секретарь обкома КПСС Юрий Манаенков и председатель облисполкома Виктор Донских с группой руководителей Главлипецкстроя и монтажных организаций на строительстве цеха холодной прокатки динамной стали НЛМК

# ТА

## ыми фотографиями



С Иваном Дмитриевым (пятый слева).  
Франценюк, третий справа Лев Васильев.

участия не принимал — незадолго до этого он был назначен начальником управления Минтяжстроя СССР по строительству объектов чёрной металлургии.

Это был последний крупный объект, построенный на площадке НЛМК в советское время: строительство цеха горячей прокатки ЛПЦ-6, начатое в конце 80-х, было заморожено на стадии котлована. Стране, вступившей в пору лихолетья, такие объекты были уже не под силу.

### По критическому пути

По словам Льва Васильева, период строительства станов-гигантов, когда активно действовал Главлипецкстрой, стал вершиной развития липецкого строительного комплекса. В практику строительства постоянно внедрялись новшества, некоторые из них были заимствованы в ходе поездки делегации руководителей советского строительства в США, в которой принимал участие и Лев Васильев.

Он вспоминает:  
— После поездки в США мы стали применять на строительстве объектов НЛМК поточный монтаж и метод безвыверочного монтажа конструкций. Была радикально изменена технология монтажа, которую вели наоборот, и, начиная с конца цеха, накатывали пролёт за пролётом, что давало огромную экономию времени.

Мы не копировали увиденное в США, а развивали и совершенствовали полученный опыт. Однако главное в американском опыте было не в отдельных технологиях, а в форме управления строительством от бригады до высшего звена по так называемому «критическому пути», создающему цепочку действий на основании сетевой программы: к следующей задаче нельзя было приступить, не закончив предыдущую.

Для организации управления строительством был создан трест «Оргтехстрой», укомплектованный специалистами высокого клас-

са, — ничего подобного в СССР ранее не было. Позднее организационная форма липецкого «Оргтехстроя» была масштабирована на всю систему Госстроя СССР. В липецком «Оргтехстрое» был создан ИВЦ, которому в приоритетном порядке по распоряжению правительства СССР была выделена ЭВМ «Минск», третья в стране.

Мы подходили к строительству ответственно и творчески, в чём и заключался секрет мощи строительного комплекса СССР. Сейчас, к сожалению, всё разрушено и нет, что самое страшное, желания строить и совершенствовать строительство, нет, соответственно, и больших строящихся объектов.

### Начало конца

Вот как вспоминает то время Лев Константинович:

— Началом гибели СССР стал 1986 год: я понимаю, что дела плохи и нам скоро крышка. Материально-техническое снабжение ухудшалось изо дня в день. Я метался как проклятый, пытаюсь что-то изменить: на мне лежала колоссальная ответственность за строительство Липецка, всей области и объектов металлургии по всей стране, но становилось только хуже.

Верхние инстанции рушились — рыба, как известно, гниёт с головы. Всё началось при Андропове, ещё в 70-х, а в марте 1985 года, когда Горбачёв стал генсеком, всё окончательно покатилось по наклонной плоскости.

Мои поездки напрямую к секретарю ЦК КПСС Владимиру Ивановичу Долгих, который курировал промышленность и строительство СССР, и в строительный отдел ЦК, помогли лишь отчасти снять остроту проблем — ситуация в стране ухудшалась в глазах.

Не лучше было и в Липецке: Григория Петровича Павлова сменил Юрий Алексеевич Манаенков, который на пару с Виктором Васильевичем Донских требовали от меня перевыполнения планов. Я и сам был бы рад перевыполнить планы, но за счёт чего? Ресурсов не было!

В конце 1985 года вышло постановление о реорганизации стро-



Митинг по случаю пуска цеха холодной прокатки стали. Директор завода Иван Франценюк вручает символический ключ Льву Васильеву.

ительства в СССР, положившее начало разрушению липецкого строительного гиганта. В 1986 году прекратил своё существование Главлипецкстрой, а вместе с ним и строительство в Липецкой области. В том же 1986 году Главлипецкстрой перешёл в Минногстрой СССР, в 1988 году его переименовали в территориальное строительное объединение «Липецкстрой», а в 1991 году — в ассоциацию «Липецкстрой».

Это было началом конца — рухнули складывавшиеся годами производственные, технические и экономические связи с организациями СССР, участвовавшими в строительстве, а новые так и не заработали.

Ассоциация «Липецкстрой» с грехом пополам протянула до декабря 1992 года, после чего на базе подведомственных организаций стали создаваться самостоятельные акционерные общества — это была самая губительная реорганизация: было потеряно управление мощнейшим в СССР строительным комплексом.

Реорганизация советского строительства в 1986 году привела к его полному разрушению и в России. А потом появился Борис Николаевич Ельцин, который, по его словам, разбирался в строительстве, и декларирует, что отныне мы будем строить по-другому, перейдя на новые рельсы, которые в итоге и привели Россию в тупик.

Он любил повторять, что руководил крупным домостроительным комбинатом в Свердловске. Замечу, что ДСК в Свердловске был построен в одно время с липецким в 70-х годах — всего в СССР их было девять, типовых, каждый из кото-

рых рассчитан на производство 110 тысяч квадратных метров панельных строительных конструкций. Однако проектная мощность была достигнута только в Липецке, а Свердловский ДСК входил в число хронически отстающих и не выполняющих план.

### Русь, куда несёшься ты?

— С тех пор прошло менее 40 лет, — говорит Лев Васильев. — Много это или мало? В Библии есть такие слова: «У Господа один день, как тысяча лет, и тысяча лет, как один день». Но это у Господа, который всесилен, есть время, а вот у нас его нет совсем — нужны срочные меры.

Сегодня руководству России необходимы технически грамотные люди, разбирающиеся в строительстве, и понимающие, как его развивать. Уровень строительства должен быть в разы выше, благо что для этого есть новые возможности AI, электроники, автоматизации и роботизации, в которых я, признаться, слабо разбираюсь.

Однако я уверен, что в рамках системы организации строительства, существующей сегодня, решение этой задачи невозможно. Поэтому нам следует начать с воссоздания организационной структуры строительства, существовавшей в СССР. Прежде всего, следует создать крупные территориальные строительные мощности со всеми необходимыми для их функционирования структурами.

В качестве образца можно взять хорошо забытое старое, к примеру, ГлавЦХОстрой (Главное управле-

ние по строительству в Центральном-Чернозёмном экономическом районе), созданный в 1963 году, в конце эпохи совнархозов. В состав ГлавЦХОстрой, объединившего управления строительства Воронежской, Липецкой, Тамбовской, Курской и Белгородской областей, из Совнархоза ЦЧЭС было передано 20 общестроительных и специализированных трестов и 124 строительно-монтажных и специализированных управления. Возглавлял его Герой Социалистического Труда Анатолий Викторович Сыцко, первый руководитель Главлипецкстроя, который также строил мезаводы в Индии и Египте.

ГлавЦХОстрой осуществлял руководство подчинёнными ему специализированными организациями и несёт ответственность за выполнение ими госплана непосредственно перед Минстроем РСФСР. Однако сегодняшняя система организации строительства и промышленности, повторюсь, неработоспособна.

Сегодня у нас так любят порасуждать о МСП, который якобы является основой развития нашей экономики. Но по моим понятиям, ни малое, ни среднее предпринимательство этого обеспечить не могут — они слабы для того, чтобы двигать вперёд экономику России, и не могут быть локомотивом развития.

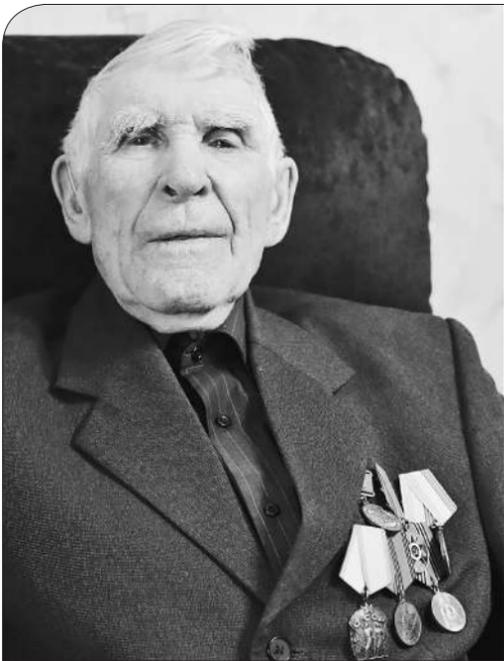
Да, торговля и бытовые услуги, конечно же, нужны — с этим я не спорю. И, к сожалению, Горбачёв с Ельциным и вся их компания бездумно копировали структуру экономики США и западных стран, не вдумываясь в их специфику.

Не сомневаюсь, что производство и промышленность в России следует реформировать, переводя их на государственные рельсы и отделив от экономики впечатлений и услуг. Нам как воздух необходима государственная всероссийская формация, подобная Минмонтажспецстрою СССР. Но для этого нужна политическая воля, перестройка системы воспитания и образования, высшего и профессионального, формирование активного гражданского общества.

А иначе это будет бег на месте в никуда. Русь, куда несёшься ты? Остановись, подумай!

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ





## Оккупанты в Красном Бору

Алёше Сенатову, когда в его родную деревню вошли фашисты, было пять лет. Это было летом 1941 года — вражеские солдаты уверенно шагали по советской земле. Под оккупацией оказались десятки населённых пунктов, расположенных вдоль стратегически важной для нападения на Москву дороги Екатерининский большак. В их числе и маленькая деревушка Красный Бор Калужской области. Фашисты хозяйничали в этих местах больше двух лет, а отступая, угоняли жителей — женщин, стариков и детей в концлагерь.

Сегодняшние воспоминания Алексея Александровича Сенатова обрывочны — это картинки из детства, те, что навсегда врезаются в память, и из которых потом складывается взгляд на жизнь, формируется характер.

— Я помню, как они входили в деревню. Это были рослые подтянутые мужики. И вот они ходят по селу, и никто им не указ. Немцы — культурные люди. Заглянут во двор, вежливо просят: «Матка, яйца, молоко». Финны и румыны, они вместе с немцами пришли, те, ух, жестокое! Чуть что не так — расстрелять! Мы научились приспосабливаться. Чувствовали немцев. А они чувствовали нас. Кормили нас брянские леса — деревня была на границе двух областей. Ходили детворой в лес толпами за грибами и ягодами. Тут и там на могилы партизан наткнулись. Были они прикопаны кое-как: то рука из-под земли торчит, то часть одежды. Мы бежали тогда к взрослым, рассказывали, а те перезахоранивали их в братские могилы. Немец разрешил хоронить. Воздушные бои помню. Гибли наши лётчики, советские. Их тоже хоронили. Помню, вешали одного партизана, Марко. Не знаю, имя это или прозвище. Немцы всё село согнали смотреть. И взрослых, и детей. Я сидел у бабушки под юбкой. Так все дети прятались, под юбками. А юбки широченные тогда были, там скрыться можно было отлично.

# Два Алексея с опалённой судьбой

В первые же дни войны Алексей Сенатов лишился отца — тот был призван на защиту Родины и погиб практически сразу. Тем не менее можно уверенно сказать, что Алёше повезло — он был единственным ребёнком в семье. И за тем, чтобы он был

здоров, сыт и в безопасности, следили сразу четверо взрослых — мама, бабушка, тётя и дедушка. Дом был большой, зажиточный, да и захватчики дочиста подворье не обирали.

Было в его жизни место для детских игр, мальчишеских приключений и проказ. Вот ещё из воспоминаний:

— Дедушка мой ослеп, и я был его поводырем. Он часто ходил к колодезю, где собирались односельчане, чтобы что-то обсудить. Это был сильный мужчина, здоровый, авторитетный. Я его специально водил по лужам и говорил: «Дедушка, прыгай!» И он прыгал через эти лужи. Меня потом сильно за это ругали, а дедушка всегда заступался. Очень он меня любил.

## Дорога в лагерь

Воспоминания о дедушке сменяет новая картинка: в доме чужие люди, раздаются крики. Рядом с немцем-комендантом стоят незнакомые злые солдаты — это зондеркоманда требует покинуть дом. Всех выселяют! Дед лежит на полу и отказывается вставать — он здесь родился, вырос и никуда не поедет! Бабушка с мамой в замешательстве, солдаты грубо толкают женщин к выходу.

— И тут я упал в обморок, такой сильный был у меня испуг. И, знаете, комендант начал успокаивать маму и дал для меня таблетку. Я всем рассказываю об этом — немец дал мне таблетку! Зондеркоманда — те, конечно, были звери, но этот наш оккупационный немец имел сочувствие.

Долгий путь до лагеря врезался в память навсегда — пешим ходом всё семейство вместе с другими такими же обездоленными односельчанами отправилось в неизвестном направлении. Шли до Рославля 100 километров. Ноги были сбиты в кровь, Алёшу маме и тётке часто приходилось брать на руки и нести. Слепого деда, которому всё-таки пришлось покинуть его большой дом, вели за руку.

— Мы пешком шли. А сосед ехал на корове. Многие тогда взяли скотину с собой. Но в Рославле пошёл слух, что коров забирают.

Так что сельчане всех животных зарезали, чтобы не отдавать немцам. Сами и съели.

В Рославле пробыли недолго. Дальше всех погнали в Белоруссию. Предстояло пройти ещё 400 километров. Останавливались возле деревень. По ночам устраивали вылазки — искали воду, дрова и хоть какую-то еду.

Концлагерь, в который их привели, располагался в Минске. Воспоминания о нём туманны — Алексей Александрович не помнит практически ничего, кроме того, как спал, свернувшись калачиком, рядом с любимым дедушкой. Тот грел его теплом своего тела, укрывал каким-то ветхим тряпьем, рассказывал сказки.

— Холодно было. Мы прибыли туда поздней осенью и пробыли там всю зиму. Всё время мёрзли, спали на земле. Многие люди болели, уши у всех текли. Меня потом из-за проблем с ушами в армию не взяли.

## Урок от советского солдата

В лагере пробыли до осени 44-го:

— Маршал Конев освобождал Белоруссию. И нас тоже освободил.

По пути на Родину бывшим узникам часто приходилось сталкиваться с идущими им навстречу толпами немецких военнопленных. Вчерашних захватчиков гнали в лагерь НКВД, расположенные в Белоруссии.

Это были уже не те здоровые мужики, которые расхаживали по Красному Бору и раздавали команды мирным жителям. Поверженные, измождённые, они шли навстречу своей судьбе в ожидании неизбежного наказания. Рассказывая об этом, Алексей Александрович замолкает. Именно тогда семилетний мальчишка вдруг понял, что они с фашистами поменялись местами.

— Я ударил немца. Я тогда

**Долгий путь до лагеря врезался в память навсегда — пешим ходом всё семейство вместе с другими такими же обездоленными односельчанами отправилось в неизвестном направлении. Шли до Рославля 100 километров. Ноги были сбиты в кровь**

подумал: «Они же нас били. Вот и я его».

Взмах мальчишеской руки увидел один из красноармейцев. Солдат жёстко его осадил: «Нельзя бить слабого!». Чувство стыда за этот поступок Алексея Александрович пронёс через 80 лет своей послевоенной жизни.

## Голодное время

Возвращение домой оказалось не таким счастливым, как можно было ожидать. Немцы, покидая Калужскую, Брянскую и Смоленскую области, оставляли за собой пепелища. И Красный Бор оказался сожжён дотла. Не осталось ни одного дома, был взорван пруд, уничтожена водяная мельница. Жить поехали в соседнюю деревню Высокое, где оставалось несколько домов. Там семью приютили родственники.

— Так все тогда жили. Все брали кого-то на постой, потому что очень многие люди лишились домов.

Зима 1944-1945 годов оказалась самой сложной для семьи Алексея Сенатова. Так, как в это время, они ещё никогда не голодали — ни в оккупации, ни в лагере.

— Вернулись-то мы осенью. Поля брошены, скотины нет. Ели картошку мёрзлую, выковыривали её из земли, пекли лепёшки. В горячем виде это ещё как-то можно было есть, а холодные даже с голоду не проглотить.

Деревню накрыла волна голодных смертей. В основном умирали женщины — матери, отдававшие последние крохи еды

своим детям. Алексей Сенатов под конец 1944-го года потерял деда. Вслед за ним ушла и бабушка.

В деревнях Калужской области жизнь стала налаживаться в 1945-м. На подворьях появилась скотина, привезли зерно, чтобы засеять поля.

— Откуда-то взяли курочки, я даже яичко мог съесть. Свиньи были. Ну и конечно, продолжали нас кормить брянские леса.

## Мирная жизнь

Родные края Алексей Александрович покинул в 50-х, но часто приезжал погостить: ходил на пепелище дедушкиного дома, который так и не отстроили заново, кланялся братским могилам, встречался с друзьями детства.

— Я возвращался туда совсем другим, уже состоявшимся человеком. Было, знаете, такое приятное чувство, что из костлявого мальчишки-хулигана вырос я — человек в хорошем костюме, которого уважают на работе, у которого есть достаток, любимая жена и сын.

Жизнь действительно сложилась. Сенатов сегодня — ветеран строительного комплекса, техник-механик, строивший ракетные площадки в трёх военных округах, 45 лет проработавший на руководящих должностях на предприятии строительного комплекса Липецкой области. Он имеет много наград, в том числе орден «Знак Почета».

Сегодня больше всего Алексея Александровича беспокоит судьба его внука, ветерана СВО. Тот был мобилизован осенью 2022 года и вскоре получил ранение в голову. Едва выжил, прошёл длительный курс реабилитации и сейчас пытается строить свою жизнь заново.

— Болит душа за внука. Его зовут так же, как и меня — Алёша. Мама его умерла, когда он был ещё ребёнком, мы с женой его воспитывали. После ранения не всё у него получается. Но он у меня боец — в армию пошёл с большим желанием. И сейчас, несмотря на проблемы со здоровьем и инвалидность, устроился на работу, трудится. Очень хочу, чтобы всё у него получилось.



Братская могила в Красном Бору, Калужская область, Кировский район

# С годами играть становится легче

■ Урампы Германн в смиренной рубашке принимает цветы от поклонниц. Публика, расслабляясь после напряжённого финала, аплодирует стоя — в Липецком драматическом театре на Соколе закончился спектакль «Пиковая дама». И захотелось поближе познакомиться с актёром, так убедительно сыгравшим негодяя. Да что там негодяя — подлека. Расчётливое чудовище с душой, застёгнутой на все пуговицы.

Актёра зовут Владимир Терновых. В реальной жизни он совсем не похож на героя повести Александра Пушкина «Пиковая дама» в трактовке режиссёра-постановщика одноимённого спектакля Геннадия Балабаева, жанр которого обозначен как мистический анекдот. Он улыбочив, доброжелателен и откровенен.

— Владимир, традиционный вопрос: как вы дошли до жизни такой, артистической?

— Совершенно случайно. Было время, учился на юриста, и однажды однокурсник предложил мне поучаствовать в КВН. Победили. После он говорит: «Я еду поступать в театральный, поехали со мной». А я вроде не собирался, но за компанию поехал. Он с первого раза поступил в Воронежскую государственную академию искусств, я — с третьего. Успешно её окончил и вернулся в родной город Усмань, чтобы работать там режиссёром народного театра.

Однажды мы играли какой-то фестивальный спектакль в Ельце, и ко мне подошёл председатель Липецкого отделения СТД РФ, заслуженный артист РФ

Виктор Николаевич Зябкин. Спрашивает:

— Ты что здесь делаешь?

— Работаю, — отвечаю.

— Я тебе найду другую работу, в соответствии с твоими способностями.

“Я становлюсь взрослее, но продолжаю учиться у моих коллег, не важно, моложе они меня, или старше. У всех есть то, что можно перенимать и складывать в свою копилку. Главное, уметь подмечать: «Ага, вот свежая струя, как это у него интересно получается... А если самому применить в какой-нибудь роли, но пропустив через собственные навыки?»

И через какое-то время мне позвонили из театра на Соколе, попросили приехать. Это было в 2012 году.

— Как встретил театральный коллектив нового сотрудника?

— Коллектив замечательный, я это понял сразу, как пришёл. Как-то всё по-семейному — мы друг другу помогаем, друг друга любим. Да, есть определённое соперничество, но это в порядке вещей, и оно не злобное. Нет такого, чтобы кто-то кого-то подсиживал, кто-то на кого-то обижался за то, что у него увели роль.

— И вот первая роль...

— Первая роль — Аполлон Мурзаецкий в «Волках и овцах» Островского. А потом были «Эпоха Водолея», пьеса липецкого автора Александра Пономарёва, и типично британская комедия «Братишки» — в них я играл уже главные роли. Что

касается Островского — у него прекрасный язык, создающий какую-то особую атмосферу и на сцене, и в зале. Сейчас так уже не говорят. Считаю, чтобы достичь чего-либо значимого в актёрском ремесле, учиться нужно именно на таких вещах, на классике.

— А часто приходится учиться?

— Каждый день. Я становлюсь взрослее, но продолжаю учиться у моих коллег, не важно, моложе они меня, или старше. У всех есть то, что можно перенимать и складывать в свою копилку. Главное, уметь подмечать: «Ага, вот свежая струя, как это у него интересно получается... А если самому применить в какой-нибудь роли, но пропустив через собственные навыки?»

— Есть роль, которую очень хочется сыграть? Гамлет, например...

— Нет, я не Гамлет, я другой (смеётся). Даже как-то не думал об этом. Хорошая роль, но я не Гамлет. Ни по форме, ни по содержанию.

— Кстати, о форме. Что она значит для артиста?

— Очень многое. Следить за собой следует даже в мелочах. Побаловал себя ежедневно кофе со сливками в течение месяца, и в зеркале уже эти сливки явственно замечаешь. Форма — это ведь не только внешний вид. Быть в форме, значит, быть не последним в творчестве, уметь хорошо соображать и не суетиться понапрасну.

— Можно ли сказать, что в этом кроется секрет успеха?

— Секрет успеха у каждого свой, наверное. Что касается меня... Я никогда никуда не спешил, и всё, что мне было нужно, приходило само и случилось именно в тот момент, когда должно было произойти.

— Можете объяснить термин «призвание» с точки зрения именно вашей внутренней мотивации?

— Есть такая шутка — у актёра спрашивают: «Ты зачем пришёл в театр?» А он отвечает: «Да просто хотелось денег заработать». Так вот, денег тут не заработаешь и какой-то особой известности не получишь. Я просто занимаюсь тем, что у меня хорошо получается. Мне кажется, в этом главное — человек должен заниматься тем, что у него хорошо получается.

— Но ведь, наверное, приходится выкладываться по полной? И уставать.

— Всё зависит от спектакля. Но с годами играть становится легче. И не потому, что я вырос, как профессионал. Просто



раньше было тяжелее, потому что я очень старался, распыляя и направляя не в то русло психоэмоциональную энергию. А теперь появился опыт, собранность. Впрочем, насколько мой опыт влияет на результат воплощения в сценический образ, судить зрителю.

— Большие роли, маленькие роли... Энергозатраты на них различаются?

— По-разному бывает. Иногда двухминутная эпизодическая роль на сцене выжмет из тебя все соки, как будто два больших спектакля отыграл за раз. Тут многое зависит от замысла режиссёра и от того, как ты собираешься это воплотить.

— Актёрские способности передаются по наследству?

— Не знаю. Но лично у меня в роду никто к искусству отношения не имел. Кто-то когда-то играл на гармошке, обычной, деревенской, для развлечений. И всё.

— Значит, можно считать вас основателем артистического рода Терновых...

— Ну нет, в нашем нынешнем роду Терновых моя жена Анастасия музыкант. И мама у неё музыкант, и дедушка музыкант — творческие люди. Дочь тоже проявляет способности в музыке, и сын неплохо поёт. Сыну девять лет недавно исполнилось, дочери восемь будет весной. Живём-поживаем, добра наживаем, хотя с ипотекой это ох как нелегко (смеётся). Всё довольно буднично.

— Но ведь есть какая-то мечта?

— Мне кажется, моя мечта состоит из маленьких таких мечтаний, одну достиг, вторая появляется. Это как по лесенке забираться, ступенька за ступенькой. И там, на самом верху, видимо, ждёт меня что-то, о чём я ещё не знаю, но что обязательно сбудется.

АЛЕКСАНДР УЧАЕВ

В роли Германна



Основные роли Владимира Терновых в нынешнем репертуаре Липецкого драматического театра на Соколе

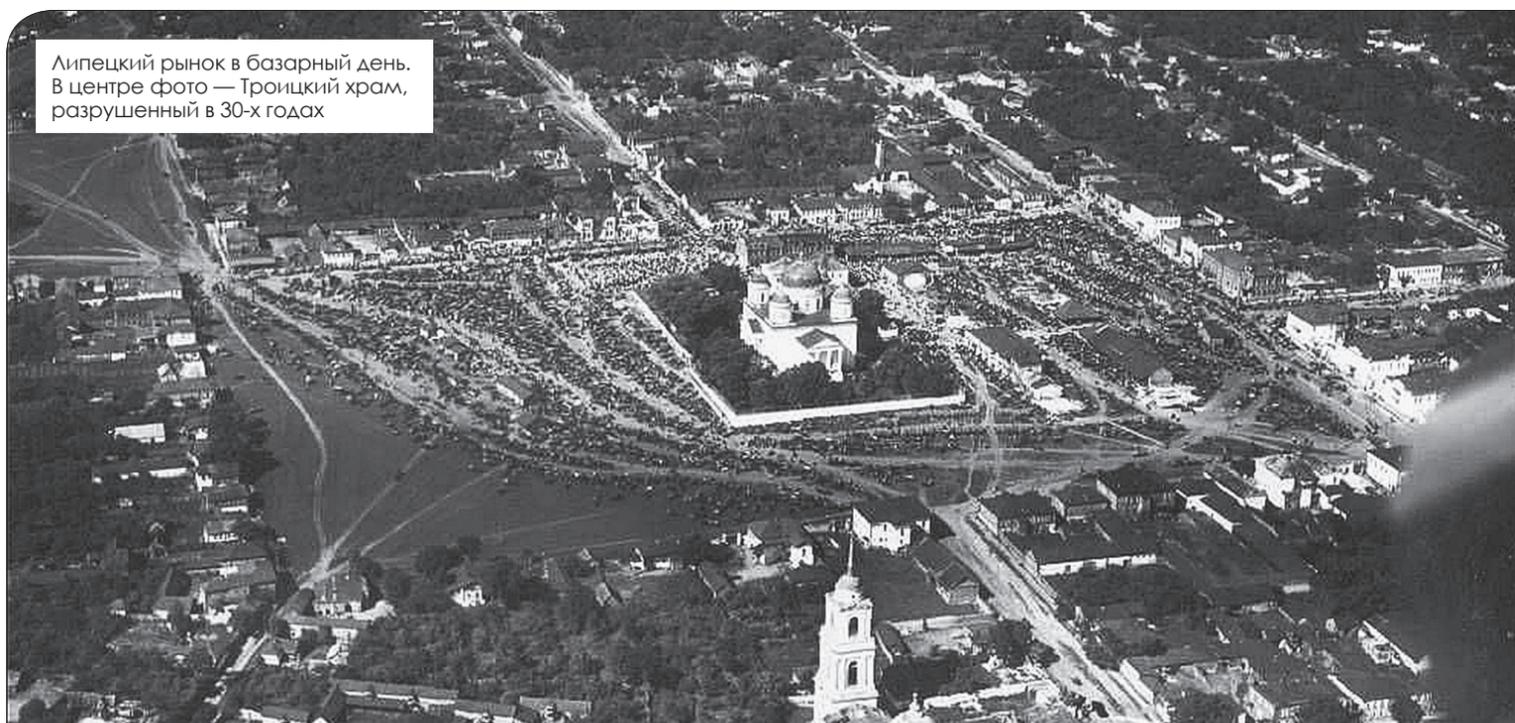
Яркие комедийные:

- ✓ Том в спектакле «Братишки»,
- ✓ Джек Гейбл в «Примадоннах»,
- ✓ Стефан Спетлайг в спектакле «Здравствуйте, я ваша тетя».

Глубокие драматические:

- ✓ Онисим Белогубов в «Доходном месте»,
- ✓ Павел Петрович в «Отцах и детях»,
- ✓ Германн в «Пиковой даме».

Кстати, Владимир Николаевич номинирован на звание «Заслуженный артист Липецкой области», а 31 января ему исполняется 40 лет



Липецкий рынок в базарный день. В центре фото — Троицкий храм, разрушенный в 30-х годах

# Кому мороженое? А кому лошаадь подковать?

В фотоистории Липецка Центральный рынок всегда оказывался отодвинутым на второй план более эффектными объектами: до революции — видами Каменного лога, аллеей городских парков, курортных корпусов, при советской власти — домами и заводскими цехами.

К тому же в советское время торгующий люд был явно не тем, с кем можно было «плыть в революцию дальше», хотя рынки и ярмарки вносили значительный вклад в благосостояние липчан и крестьян Липецкого уезда.

Вплоть до начала 30-х годов Центральный рынок Липецка заполнял пространство вокруг Троицкого храма, разрушенного в 1931 году, что хорошо видно на аэрофотоснимке, сделанном в конце 20-х годов курсантами немецкой авиашколы.

Как раз в те годы, до начала коллективизации, на Центральный рынок в районе Коммунальной площади съезжались тысячи подвод из окрестных деревень, и шла бойкая торговля, размах которой

удивлял и приезжих, и иностранцев, бывавших в те годы в Липецке. Нигде в городе, кроме как на рынке, нельзя было увидеть такого количества традиционных русских костюмов, изделий местных кустарей, а также «исконно русских типажей», мало изменившихся не только за советские годы, но и за последние два столетия.

Для немецких курсантов рынок был излюбленным местом общения с «туземцами» и экзотическим маршрутом в самой глубинке загадочной Russland:

они фотографировали его и с воздуха, и с земли. Европейский взгляд улавливал такие колоритные детали повседневной жизни провинциального городка, на которые местные жители мало обращали внимания: тут и мужики в лаптях, и бородачи в тулупах, и селянки в патриархальной одежде, и мужичонка, дурашливо отдающий честь германским военным. Не говоря уже о кузнеце, подковывающем лошадь прямо на рынке. Да разве такое увидишь в сонной бюргерской Германии!

В объективы немецких фотоаппаратов попал и мороженщик в белом фартуке с изотермическим, как сегодня скажут, коробом на колёсах. Лучшим в довоенном Липецке считался пломбир, продававшийся по 15 копеек за порцию в Верхнем и Нижнем парках. Однако на Центральном рынке ту же порцию мороженого, что и в парках, причём такого же высокого качества, можно было купить за 12 копеек — с отдыхающих всегда брали на 3 копейки больше.

Заметим, что и сегодня, в цифровом тысячелетии, когда брикет пломбира можно напечатать на принтере, мороженое в киосках Нижнего парка или парка Победы волшебным образом подсакивает в цене в три, а то и в четыре раза по сравнению с ценами в сетевых магазинах.

Любопытно, что на снимке с мороженщиком в видеоискатель немецкой «Лейки» угодили и две монахини, идущие, по всей видимости, со службы из Троицкого храма, пока ещё не разрушенного. Правда, в 30-х годах они едва ли позволили себе смелость появиться в монашеском облачении в столь людном месте.

Зато сегодня монашествующим можно, ничем не рискуя, пройти в апостольнике хоть по улице Ленина. А завтра? Впрочем, как проповедовал великий святой Григорий Богослов, «не дивись тому, что непостоянно, и не презирай того, что постоянно». Прав, наверное, и старик Экклезиаст: ветер всегда возвращается на круги своя. А мороженое тает на жаре...

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ



Продавец мороженого. На заднем плане две монахини. Конец 20-х — ещё не всех в Сибирь отправили



Кто в лаптях, кто босиком, а кто-то в сапогах...



Страж порядка в центре внимания



Крестьяне на рынке



Мужичок отдаёт честь немецкому фотографу — прикалывается



Кузнец за работой

■ ИТОГИ-2024 И ПЕРСПЕКТИВЫ-2025



■ **Круглый стол о проблемах молодёжной занятости в ЛФ РАНХиГС**

На исходе 2024 года Центр занятости организовал для школьников круглый стол, на котором

**Проект «Забота.Кадры» поможет найти работу**

заместитель директора службы занятости Светлана Романюк рассказала о достижениях Липецкой области в сфере трудоустройства выпускников.

Особое внимание было уделено федеральному пилотному проекту «Забота.Кадры», который помогает всем выпускникам вузов и колледжей находить работу по специальности.

Была подчёркнута важность взаимодействия с работодателями и центрами занятости, а также использование современных тех-

нологий, таких, как телеграм-бот, для облегчения процесса поиска работы. Этот инструмент уже успешно внедрён Центром занятости.

Но самым важным остаётся профориентационная работа со школьниками и студентами, а также создание условий для развития их профессиональных навыков и компетенций. С этой целью был открыт Центр молодёжной карьеры, который за короткий срок посетили более 30 тысяч молодых людей.

**В будущее вместе с рынком труда**

■ **В конце декабря минувшего года в кадровом центре «Работа России» города Грязи прошёл бизнес-завтрак, на котором работодатели обсудили важнейшие итоги 2024 года и перспективы работы на 2025 год.**

На мероприятии были вручены благодарственные письма от управления социальной политики и Центра занятости населения Липецкой области представителям компаний, оказавшим содействие в активной деятельности службы занятости.

Особо следует отметить таких партнёров, как ООО «ЙОКО-ХАМА Р.П.З.», ООО «ГЛАДИ-УМ-ТЕХНО», ООО «ЧИСТЫЙ ГОРОД», ОАО «Агропромышленное объединение «ДРУЖ-



БА», которые сыграли важную роль в формировании эффективной системы трудоустройства в нашем регионе.

На бизнес-завтраке были обсуждены приоритетные направления работы, например, такие,

как «Кадры региона», а также прогнозирование кадровой потребности и проект «Патронаж. Кадры», направленный на трудоустройство выпускников. Нет сомнений, что в 2025 году нас ждёт множество возможностей.

**Впереди покорение новых вершин**

■ **Победители конкурса «Каникулы с пользой» получили заслуженные награды.**

По традиции в конце 2024 года в правительстве Липецкой области чествовали 56 самых трудолюбивых школьников, которые провели лето с пользой и заработали свой первый трудовой опыт.

Уже третий год подряд Служба занятости организует этот конкурс, привлекая внимание к важности работы подростков в каникулы и расширяя круг заинтересованных работодателей:

- выбрали самых ответственных работодателей, предоста-

вивших рабочие места для подростков;

- отметили самых усердных школьников, показавших себя настоящими профессионалами;

- наградили органы самоуправления за активную поддержку инициативы;

- выделили лучших партнёров проекта, благодаря которым всё прошло на высшем уровне;

- наградили специалистов кадрового центра Липецкой области, обеспечивших успешную организацию процесса.

Цифры говорят сами за себя: В 2022 году на летних каникулах работали 8000 подростков, в 2023 году их стало уже 9000, а в 2024 году количество трудоустро-

енных школьников превысило 15 000.

В 2025 году молодёжь Липецкой области готова покорять новые вершины!



**Ветеранам — приоритетный доступ к ресурсам**



■ **В Липецкой области более 150 компаний готовы принять на работу ветеранов СВО**

Специалисты Центра занятости Липецкой области оказывают всестороннюю поддержку ветеранам СВО, помогая им адаптироваться в обществе и развивать свои профессиональ-

ные навыки.

Уже более 600 ветеранов и членов их семей получили консультации в кадровом центре, около половины из них успешно трудоустроены. Остальные участники продолжают получать помощь в подборе работы, прохождении курсов переподготовки или открытии собственного бизнеса.

В кадровом центре большое внимание уделяют качеству предоставляемых услуг, обеспечивая для ветеранов приоритетный доступ к ресурсам службы занятости, включая поддержку карьерных консультантов. Ветеранам предлагается широкий выбор возможностей для профессионального развития.

**Не упустите свой шанс!**

■ **В Липецкой области каждый восьмой заявитель открыл своё дело при поддержке Центров занятости**

Из 752 заявителей почти 12% смогли запустить собственный бизнес. Специалисты Центров занятости проводят оценку готовности граждан к ведению бизнеса, помогают разработать бизнес-планы, консультируют по вопросам налогообложения и ведения дел. Финансовая помощь для открытия своего дела составляет 145 560 рублей.

Отметим, что это ещё одно направление работы службы занятости, через которое реализуется проект «Государство



для людей». Главная цель этого проекта — ускорить и облегчить доступ к государственным услугам, чтобы людям было проще решать свои задачи.

**Не упустите шанс тоже начать своё дело! Узнавайте больше информации у специалистов центров занятости или по телефону: 37-02-37.**

**ИНФОРМАЦИЯ О ВАКАНСИЯХ В СТРОИТЕЛЬНОЙ ОТРАСЛИ в базе данных Службы занятости Липецкой области**

Все подробности можно узнать по телефону

**37-02-37**

Наименование профессии	Заработная плата	Количество рабочих мест
Дорожный рабочий	50000	37
Маляр-штукатур	58740	71
Асфальтобетонщик	32000	5
Бетонщик	70000	76
Плотник	65036	57
Столяр-плотник	35000	14
Каменщик	67653	43
Мастер строительных и монтажных работ	83650	118
Облицовщик-плиточник	65272	76
Слесарь строительный	54000	5
Инженер по проектно-строительной работе	50000	1
Машинист бульдозера	50000	10
Машинист автогрейдера	51000	7

## Я ЗНАЛ, ЧТО МЕНЯ БОЯТСЯ

История произошла лет 10 назад в одной крупной и серьёзной компании, сотрудником которой я тогда являлся. Серьёзность компании выражалась хотя бы в том, что основным направлением деятельности было обеспечение безопасности, а штат почти полностью состоял из бывших сотрудников силовых структур.

У президента компании была секретарша, очень приятный, ответственный человек. Поскольку её приняли на работу недавно, она ещё не успела адаптироваться, поэтому заметно нервничала, хотя и скрывала это.

А тут президент компании ушёл в отпуск недели на две, секретарша за это время немного расслабилась. И вот она как-то пьёт чай на рабочем месте, неожиданно заходит президент компании со свитой, она быстро убирает чашку с чаем на тумбу под стол, но, видимо, промахивается, чай выливается на пол, она вскакивает со своего места...

Президент и его свита, замершие у входа в кабинет, видят: секретарша вскакивает из-за стола, а под столом появляется подозрительная лужа. Все стоят некоторое время, пытаются осознать произошедшее. Наконец президент нарушает молчание:

— Я знал, что меня боятся. Но не думал, что до такой степени...

## НИЗКАЯ КВАЛИФИКАЦИЯ

Давеча у нас был разбор полётов, посвящённый обсуждению отчёта проверяющей компании. На орехи досталось всем: кому больше, кому меньше.

Решил повыкобениваться и сорокалетний дядечка, пришедший к нам из органов МВД на должность руководителя отдела безопасности. На планёрке у генерального он выступил с пламенной речью о низкой квалификации сотрудников информационного отдела. Рассказал, что его подчинённый взломал электронную почту компании, поместил на рабочий стол какой-то файл и вообще нашёл кучу дыр в защите. О том, что этот талантливый сотрудник выходец из IT-отдела, а благословение на взлом почты он заблаговременно получил от информацион-

ников, дядечка умолчал. Зато распинался насчёт того, что отдел можно упразднить. Кучу неприятных вещей наговорил.

Генеральный попросил парировать выпад.

Главный админ, КМС по рукопашному бою, встал с места, молча поднял за шкуру дядечку и, несмотря на сопротивление, аккуратно положил лицом в пол, заломив обе его руки. По завершении действия админ в предельно корректной форме объяснил, что в данном случае отдел безопасности ни в коей мере не справляется со своими задачами ввиду его низкой квалификации. Предъявив лежащее тело его руководителя как доказательство, админ посоветовал почистить его письменный отчёт.

Чем кончится — не знаю, но что-то будет!

## 25 МЕТРОВ ДО ЦЕЛИ

При проектировании служебного помещения архитекторы забыли запроектировать туалет для персонала. Начальство нашло выход — приспособило под это дело коридор шириной два метра и длиной 25 метров.

В результате заходишь в туалет и сразу наткаешься на раковину. Поворачиваешь голову в сторону и видишь перед собой узкое длинное пространство. А в конце его белеет унитаз. Не хватает только таблички «Не переоценивай свои возможности — подходи ближе».



## И СЕРЁЖА ТОЖЕ

Мой приятель Сергей — водитель генерального директора фирмы, огромного толстого мужчины. Конец рабочего дня. Серёга везёт его домой. Гендиректор пьёт пиво. Серёга, видя, что у шефа благодушное настроение, решает подступить с вечным вопросом о повышении зарплаты:

— Михал Борисыч!  
— М-да!..  
— Я вот с мужиками из таксопарка разговаривал..  
— М-да!  
— Так вот они говорят, что по 100 тыщ зарплаты получают!

Пауза. Глоток пива из бутылки:

— Ну и что, Серёжа? Ты тоже говори...

## ИЗДЕРЖКИ ПРОФЕССИИ

Пассажир такси, решив обратиться к водителю с вопросом, похлопал того по плечу. Водитель дико вскрикнул и потерял управление. Такси чуть не врезалось в автобус, вылетело на тротуар и остановилось в сантиметре от витрины магазина.

На секунду в кабине воцарилась тишина, после чего таксист хрипло произнёс:

— Послушай, приятель, больше так не делай. Я чуть не обделался.

Пассажир извинился и добавил, что он и подумать не мог о том, что лёгкий хлопок по плечу так напугает водителя.

На что последний заметил:

— Да, в общем-то, твоей вины здесь нет... Просто сегодня я первый день работаю в такси. А до этого 25 лет водил катафалк.

## КАРТЫ, КАША И ПАЦАН

Двоюродная сестра попросила меня в субботу посидеть с её сыном. Пацану пять лет, виделись мы с ним от силы раза два. Утром его привели, рассказали, чем кормить. Ребёнок тихий, даже не плакал, с утра сидел, собирал конструктор, ни звука не произнёс. Предложил ему мультики посмотреть, он отказался. Пришло время кормить, он не ест, отказывается. Час прошёл, отказывается, конструктор собирает.

Звоню сестре и объясняю ситуа-

цию. Она попросила передать телефон сыну. Что-то ему там сказала, он согласился. Подошёл ко мне и сообщил, что хочет есть. У меня аж гора с плеч свалилась — пацан съел всё и ещё добавки попросил.

Через час опять есть попросил. Пришлось ещё раз варить кашу. Через час его аппетит снова дал о себе знать. Молодец какой, думаю. И так ещё пару раз.

Вечером сестра пришла сына забирать, а пацан на полу лежит сытый,

даже конструктор собирать не хочет. Я говорю:

— Таня, а что ты ему сказала такого? Он же всю еду в доме уничтожил.

Её ответ:

— Я ему сказала, что мы его тебе в карты проиграли. И теперь он останется жить у тебя, но если будет хорошо есть и попросит добавки, то ты подумаешь, что мальчик чересчур прожорливый, и отдашь его обратно.

Видимо, пацан очень хотел домой.



Наши группы  
во «ВКонтакте»:  
<https://vk.com/club148171442>  
и в «Телеграме»:  
[t.me/soyuzlip](https://t.me/soyuzlip)



Перейти на них можно не только по ссылкам,  
но и используя QR-коды.



# С юбилеем!

**Паршину**  
Татьяну Петровну  
ООО «РВК-Липецк»  
1 февраля

**Реброву**  
Марину Яковлевну  
ООО «Водоканал»  
1 февраля

**Усачёву**  
Людмилу Ивановну  
ООО «Водоканал»  
1 февраля

**Ишдворятова**  
Рашида Салаватовича  
ООО «КрафтБетон»  
2 февраля

**Нуралиеву**  
Айтикан Чырмашовну  
ООО «Водоканал»  
3 февраля

**Сычову**  
Алину Евгеньевну  
ООО «Газтеплострой»  
3 февраля

**Тюрину**  
Галину Васильевну  
ООО «РВК-Липецк»  
3 февраля

**Хорошилова**  
Максима Викторовича  
ООО «РВК-Липецк»  
3 февраля

**Шмакова**  
Владимира Фёдоровича  
ООО «РВК-Липецк»  
3 февраля

**Губина**  
Юрия Александровича  
ООО «РВК-Липецк»  
4 февраля

**Игнатюка**  
Виктора Николаевича  
ООО «КрафтБетон»  
4 февраля

**Коняева**  
Алексея Юрьевича  
ООО «РВК-Липецк»  
4 февраля

**Рязанцева**  
Юрия Александровича  
ООО «Тербунский гончар»  
4 февраля

**Фурсову**  
Светлану Геннадьевну  
ОАО трест  
«Липецкстрой»  
5 февраля

**Васильева**  
Андрея Алексеевича  
ООО «РВК-Липецк»  
6 февраля

**Россихина**  
Дмитрия Юрьевича  
ООО «Газтеплострой»  
6 февраля

**Гурьева**  
Андрея Ивановича  
ООО «ИПСК»  
7 февраля

**Филиппова**  
Олега Игоревича  
ООО «Жилстрой»  
7 февраля

**Исковских**  
Дарью Андреевну  
ОАО трест  
«Липецкстрой»  
9 февраля

**Харламова**  
Алексея Анатольевича  
ООО «РВК-Липецк»  
9 февраля

**Безрука**  
Олега Африкановича  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
10 февраля

**Бородин**  
Евгения Игоревича  
ООО «Водоканал»  
10 февраля

**Пономарёву**  
Эмму Владимировну  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
10 февраля

**Ляпину**  
Надежду Николаевну  
ОАО трест  
«Липецкстрой»  
11 февраля

**Сошнина**  
Алексея Павловича  
СМТ НЛМК  
11 февраля

**Ушакову**  
Александр Александровну  
ЗАО «Липецк  
Коксохиммонтаж»  
11 февраля

**Юшкова**  
Ивана Александровича  
ООО «КрафтБетон»  
11 февраля

**Абрамова**  
Александра Николаевича  
ООО «РВК-Липецк»  
12 февраля

**Верижникова**  
Андрея Евгеньевича  
ООО «ИПСК»  
15 февраля

**Воронова**  
Дмитрия Викторовича  
ООО «РВК-Липецк»  
15 февраля

**Киселёва**  
Сергея Алексеевича  
УК «СТРОЙ-СЕРВИС-Э»  
15 февраля

**Белокопытова**  
Леонида Николаевича  
ООО «Тербунский гончар»  
17 февраля

**Губину**  
Елену Александровну  
ООО «РВК-Липецк»  
17 февраля

**Луми**  
Ирину Анатольевну  
ООО «Водоканал»  
18 февраля

**Белкину**  
Екатерину Николаевну  
ООО «РВК-Липецк»  
19 февраля

**Краснопева**  
Александра  
Анатольевича  
ООО «СФС-ИНВЕСТ»  
19 февраля

**Лёгкого**  
Александра Васильевича  
ОАО трест  
«Липецкстрой»  
19 февраля

**Лукина**  
Дмитрия Юрьевича  
СМТ НЛМК  
19 февраля

**Алёхина**  
Алексея Андреевича  
ООО «РВК-Липецк»  
21 февраля

**Лукашевичуса**  
Игоря Игоревича  
СМТ НЛМК  
21 февраля

**Мещерякова**  
Эдуарда Александровича  
СМТ НЛМК  
21 февраля

**Бизяева**  
Дмитрия  
Александровича  
СМТ НЛМК  
22 февраля

**Караваева**  
Владимира Петровича  
ООО «РВК-Липецк»  
22 февраля

**Солдатова**  
Павла Николаевича  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
22 февраля

**Сладких**  
Виталия Эдуардовича  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
22 февраля

**Кузнецова**  
Виктора Леонидовича  
ЗАО «Липецк  
Коксохиммонтаж»  
23 февраля

**Стофляева**  
Владимира  
Васильевича  
ООО «РВК-Липецк»  
23 февраля

**Новикову**  
Любовь Николаевну  
ООО «Водоканал»  
24 февраля

**Лобынцеву**  
Светлану Олеговну  
ООО «РВК-Липецк»  
25 февраля

**Ломакину**  
Елену Александровну  
ООО «РВК-Липецк»  
25 февраля

**Голоденко**  
Виктора Ивановича  
ООО «РВК-Липецк»  
25 февраля

**Верясову**  
Елену Ивановну  
ООО «Водоканал»  
26 февраля

**Гойса**  
Николая  
Александровича  
ООО «СФС-  
Механизация»  
27 февраля

**Марчукова**  
Игоря Николаевича  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
27 февраля

**Немцеву**  
Елену Алексеевну  
ООО «СЗ  
Спецфундаментстрой»  
27 февраля

**Оганесяна**  
Армана Рштуновича  
СМТ НЛМК  
27 февраля

**Ролдугину**  
Ольгу Владимировну  
ООО «Водоканал»  
27 февраля

**Грюка**  
Максима Валерьевича  
ЗАО «Липецк  
Коксохиммонтаж»  
28 февраля

**Худова**  
Дмитрия  
Николаевича  
ООО  
«РВК-Липецк»  
28 февраля

## КРОССВОРД

	1	2	3	4	5	6	7		
8									
			9						
10									
			11						
12									
				13	14	15	16		
17									
18	19	20		21					
22									
				23					
24									
					25	26	27		
	28	29	30						
31									
					32				
33									
					34				
35									
					36				

### ВОПРОСЫ:

#### По горизонтали:

3. Что помогает автору «шифроваться»? 8. Школяр из корпуса. 9. Сердечный «эксперт». 10. Певец, гастролировавший в царство теней. 11. Головной убор, «пропитанный» революцией. 12. Иногда она бьёт через край. 17. Шпалей-валяй в работе. 21. Жучий штат. 22. «Повитух» в роддоме. 23. Бензобак в багажнике. 24. Вертится рядом с охранником у входа. 30. Отрезок ткани, закрывающий «внутренний мир» дома от нескромных уличных взоров. 31. «Первый встречный» в отеле. 32. Посланец на съезд. 33. Кто по лесу с ножом ходит? 34. «Пожарное» прозвище для высокой девушки. 35. Свидетельство новой жизни. 36. Боевая колесница времён гражданской войны.

#### По вертикали:

1. «Арсенальный» пояс. 2. Ситуация, в которую может попасть каждый. 4. Высеченный мальчик. 5. «Полигон» для рыбалки. 6. Овощная плантация. 7. «Буксир» нитки. 11. Английские «жуки». 13. Высокооплачиваемый друг подсудимого. 14. Сказочный ветеринар. 15. Чувство, утратившее чувство меры. 16. Шапочно известный Владимир. 18. Игра в картузах вместо бейсболок. 19. Средство для небольших штукатурных работ на женском лице. 20. Половина тили-тили-теста. 23. Певчий супруг. 25. Хорист-активист. 26. Бронированный тихоход. 27. «Донор» для банка. 28. Звериный музыкальный коллектив. 29. Холодный друг Аллы Пугачёвой. 30. «Массовик-затейник» драки.

### ОТВЕТЫ:

По горизонтали: 1. Патронный. 2. Передрыва. 4. Статуя. 5. Водом. 6. Отопол. 7. Итолка. 11. Битка. 13. Аювокат. 14. Айбогит. 15. Страрть. 16. Мономах. 18. Лапта. 19. Пулупа. 20. Жених. 23. Кенар. 25. Занавеска. 26. Черепашка. 27. Выходчик. 28. Квартет. 29. Абирер. 30. Забияка.

По вертикали: 1. Тачанка. 2. Шпейсар. 3. Делегат. 33. Гринник. 34. Каланча. 35. Метрика. 36. Тачанка. 37. Акusher. 23. Канистра. 24. Туринкер. 30. Занавеска. 31. дёновка. 12. Эшертия. 17. Разгильдяйство. 21. Колодедь. 3. Псевдоним. 8. Кадет. 9. Кардиолог. 10. Орфей. 11. Бу-

# Памятник купцу и храму



28 декабря 2024 года в сквере имени Ворошилова состоялось открытие памятника Алексею Петровичу Хренникову — потомственному почётному гражданину города Липецка, купцу 1-й гильдии, меценату и создателю Троицкого храма, считавшегося одним из самых красивых в Тамбовской губернии, и тем не менее в 1931 году разрушенного большевиками. Над ладонью правой руки бронзовой скульптуры вознеслась и как бы парит в воздухе миниатюрная копия этого храма, построенного купцом Хренниковым на собственные средства.

Липецкие предприниматели, строители, металлурги-литейщики приняли активное участие в увековечении памяти замечательному земляку. Например, бригада строителей от руководителя ООО «СУ-19» Юрия Холодного возвела весьма сложный и с инженерной, и с архитектурной точки зрения постамент. Не покладая рук над отливкой бронзовой скульптуры трудились литейщики НАМК под руководством Олега Лесных (о том, как родилось это скульптурное произведение, газета «ЛС» писала в номерах № 4 и № 6 за 2024 год). Памятник, созданный липецким скульптором Николаем Кривопусковым, освятил Владыка Евфимий, епископ Усманский. Любопытно, что на церемонии присутствовали потомки боголюбивого купца.



СКУЛЬПТОРЫ Г.В. КРИВОПУСКОВ И О.А. ГАЛИЧЕНКО \* АРХИТЕКТОР С.А. СОШНИКОВ \* ЛИТЕЙЩИК О.И. ЛЕСНЫХ  
ИНЖЕНЕР Э.А. ПЕРУЖИНА \* СТРОИТЕЛИ Ю.В. И А.В. ХОЛОДНЫЕ \* ОРГАНИЗАТОР ПРОЕКТА Л.В. ПЛОТНИКОВ  
ПАРТНЕРЫ И МЕЦЕНАТЫ: ПОТОМНИ Л.С., З.С. И Е.С. ХРЕННИКОВЫХ \* А.В. АБРАМОВ \* В.В. АЛЕХИН \* Ч.Н. БОБИН  
Е.И. ВЫЧКОВА \* Э.В. ВЕТЕР \* А.А. ЗОЛОТАРЕВ \* А.П. КОБЗЕВ \* В.Л. ЛЮБАНОВ \* В.Н. МЕДВЕДКИН \* К.А. МЕЛЕШКО  
В.Ф. МИТНОВЕЦКИЙ \* И.А. МОРГОВОВ \* И.Ю. НАТАРОВА \* В.А. КОСОВ \* И.И. ОСИПОВ \* В.В. ПЕТРОВ \* В.В. ПИЧУВАЛОВ  
С.Т. ПУСТОВАЛОВ \* С.В. СКАЗОВ \* О.В. СИТНИКОВ \* В.Ю. ЧВАРКИН \* И.И. ЧЕРНЫШОВ \* В.И. ЧЕРНЫШОВ