



# ЛИПЕЦКИЙ СТРОИТЕЛЬ

№3 (553)  
март 2026 г.

Министр сельского хозяйства  
посетила Лебедянь 2 стр.

ОБЛАСТНАЯ ОТРАСЛЕВАЯ ГАЗЕТА (12+) ИЗДАЁТСЯ С ДЕКАБРЯ 2006 ГОДА



## Мастер, воспитай ученика!



ТИМ строителям  
необходим

3 стр.



Импортозамещение  
на деле

4 стр.



Инна АКУЛОВА:  
«Стараемся быть  
в тренде»

5 стр.



Тайна записки липецких  
«разведчиков»

12-13 стр.

# Съезд подвёл итоги и определил приоритетные направления



ным событием, подчеркнув, что на съезде обсуждаются не поверхностные вопросы, а главные задачи развития российского государства, обратив внимание на то, как изменилось отношение руководителей страны к строительной отрасли. По его словам, это принципиально важно, когда глава государства чётко понимает, что без строительства не происходит ничего. Он отметил, что общий вклад строительной отрасли со смежными отраслями в ВВП России составил почти 22 трлн рублей, или 13 %, назвав это огромным достижением. Во все времена, подчеркнул он, без строителей невозможно обойтись.

С ключевым докладом об основных достижениях НОСТРОЙ в 2025 году выступил Антон Глушков. В представленной презентации были отмечены ключевые направления, по которым работает на объединение вместе с СРО и профсообществом: нормотворческая и экспертная деятельность, реализация поручений Правительства РФ, повышение отраслевых компетенций специалистов и повышение производительности труда, исполнение государственных и муниципальных контрактов.

После этого делегаты съезда утвердили отчёт о деятельности НОСТРОЙ за 2025 год, представленный Антоном Глушковым. Участники утвердили финансовую отчётность объединения за 2025 год и заслушали отчёт Ревизионной комиссии. Съезд утвердил изменения в Устав НОСТРОЙ и приоритетные направления деятельности на 2026 год с прогнозом на 2027 год, смету расходов на содержание объединения на 2026 год, а также обновлённое положение о порядке и размерах отчислений на нужды НОСТРОЙ.

**27 марта в Москве состоялся XXV Всероссийский съезд саморегулируемых организаций, основанных на членстве лиц, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт, снос объектов капитального строительства.**

В президиуме Съезда, который открылся под председательством президента Национального объединения строителей (НОСТРОЙ) Антона Глушкова, присутствовали министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации Ирек Файзуллин, первый заместитель председателя Комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Галина Карелова, президент Российского Союза строителей (РСС) Владимир Яковлев, президент Национального объединения изыскателей и проектировщиков (НОПРИЗ)

Анвар Шамузафаров и другие официальные лица.

Ирек Файзуллин в своем выступлении подчеркнул, что, несмотря на сложную геополитическую обстановку, строительный комплекс подтвердил статус системообразующего сектора национальной экономики, продемонстрировав устойчивость к новым вызовам. По итогам прошлого года объём выполненных работ в строительстве составил 18,8 трлн рублей, что на 10,3 % превышает показатели 2024 года. Отрасль жилищного строительства также сохраняет положительную динамику: введено 108,1 млн квадратных метров жилья.

Особое внимание Ирек Файзуллин уделил вопросам технологического развития и импортозамещения, а также рассказал о ключевых изменениях в системе саморегулирования. В завершение выступления Ирек Файзуллин вручил представителям профессионального сообщества ведомственные награды.

Владимир Яковлев поздравил собравшихся со знаменатель-

## Замглавы Минстроля оценил новую школу в Липецке

**В Липецкой области с рабочей поездкой побывал заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Константин Михайлик, который высоко оценил уровень образовательной инфраструктуры региона.**

В ходе поездки замминистра посетил многопрофильный лицей «Циолковский» в микрорайоне «Взлётный» областного центра. Образовательное учреждение с инженерно-техническим профилем открылось в сентябре 2025 года.

— За шесть месяцев здесь запустили множество кружков. Больше всего дети любят секцию беспилотников. Ребята сами конструируют, программируют, тренируются на симуляторах и летают на специальной трассе, под которую трансформируют один из четырёх спортзалов. Многие школьники хотят сделать увлечение своей профессией. Чтобы у них всё сложилось, развиваем это направление в наших колледжах и техникумах. Получается бесшовный переход: в школе — базовые знания, дальше углу-

блённая профподготовка, например, на базе ЛГТУ, — сказал губернатор Липецкой области Игорь Артамонов.

Константин Михайлик отметил значимость реализации подобных проектов для страны. По словам заместителя министра, цифровые технологии сегодня проникают во все отрасли экономики, и строительство современных школ с актуальной материально-технической базой позволяет готовить детей к решению перспективных задач, востребованных обществом и государством.

## В Лебедеви скоро грянут хоккейные баталии



**Министр сельского хозяйства РФ Оксана Лут и губернатор Липецкой области Игорь Артамонов посетили Лебедеви, где осматривают объекты, возведённые по федеральной программе «Комплексное развитие сельских территорий»: школу №3 и строящийся Ледовый дворец.**

Первый корпус школы для начальных классов был построен в 2023 году. Второй возвели на

месте аварийного здания 1957 года и открыли в 2025-м — здесь учатся 5-11 классы. В школе почти 900 ребят: теперь все они занимаются только в одну смену.

Новый Ледовый дворец строят рядом с лыжеролерной трассой. Он двухэтажный: на первом — хоккейная коробка с трибунами на 300 мест, на втором — тренажёрный зал. Рабочие приступают к финишной отделке здания и параллельно благоустраивают территорию вокруг.

## Ремонт старейшей больницы

**Капремонт терапевтического отделения и лаборатории завершился в липецкой горбольнице №3 «Свободный Сокол». Работы здесь провели за полгода — полностью обновили помещения, заменили мебель и установили современное оборудование.**

Благодаря новой автоматизированной системе лабораторных исследований время выполнения анализов сократилось. В терапевтическом отделении по просьбам пациентов открыли дополнительный профиль — нефрологию. Пульмонологическое отделение продолжает работу, получив современное оснащение. Все палаты обо-

рудованы кондиционерами, у каждой кровати появились кнопки вызова медперсонала и система подачи кислорода.

Медучреждение посетил губернатор региона Игорь Артамонов и сообщил, что работы в больнице будут продолжены: следующие этапы обновления больницы — диагностическое крыло, приёмный покой и ожоговое отделение. Для последнего уже закупили две специализированные кровати для лежачих больных и мобильный душ для ухода за пациентами.

В больнице на Соколе пациентов принимают круглосуточно, работают дневной стационар, женская консультация и травмпункт.

## Дороги станут лучше

**Обновление одной из самых нагруженных магистралей в Липецком округе будет продолжено в 2026 году в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни».**

Как сообщили в министерстве транспорта и дорожного хозяйства региона, «Липецкдоравтоцентру» предстоит выполнить комплексный ремонт 15-километрового участка данковской трассы, начиная от Сухой Лубны. Это одна из важнейших региональных дорог, которая входит в опорную

сеть. Она связывает Липецк с Лебедевию, Данковым и посёлком Лев Толстой. В 2025-м в Липецком округе отремонтировали участок этой дороги в Кузьминских Отвержках, а также дорогу, соединяющую Тюшевку и Варваринку.

Похожий перечень работ будет проведен в Грязинском округе на автодороге Сошки — примыкание к автодороге Липецк — Усмань. Протяжённость объекта — шесть километров. Всего в области в этом году по нацпроекту дорожники планируют ремонт 190 километров региональных трасс.

# ТИМ внедряется совместными усилиями



**Речь идёт о цифровизации в строительстве. Если точнее, то о жёстких сроках и требованиях по внедрению технологий информационного моделирования (ТИМ) в строительной отрасли России.**

С 1 июля 2024 года согласно постановлению Правительства РФ № 331 застройщики, работающие со средствами долежиков (в рамках ФЗ-214), обязаны применять ТИМ на этапе проектирования при строительстве многоквартирных домов (МКД). Это означает, что все проекты, начатые после этой даты, должны быть выполнены с использованием цифровой информационной модели.

С 1 января 2025 года требования расширились: ТИМ стало обязательным на этапе строительства, даже если проектирование было завершено до 1 июля 2024 года. То есть, если у застройщика есть разрешение на строительство, и он выходит на площадку с 2025 года, он обя-

зан сопровождать строительство информационной моделью. Это касается как новых, так и «переходных» проектов, спроектированных по старым правилам. Для индивидуального жилищного строительства (ИЖС) с 1 января 2025 года ТИМ также стало обязательным при строительстве кварталов ИЖС по эскроу-счётам, особенно если речь идёт о масштабных посёлках. Это позволяет контролировать качество, сроки и финансовые потоки.

В 2026 году ТИМ становится уже не опцией, а нормой для большинства крупных столичных девелоперов, которые уже внедряли ТИМ и получают от этого экономию до 15-20% за счёт сокращения ошибок, коллизий и переделок. Но ведь это гиганты в области строительства с, можно сказать, неограниченными возможностями.

А как быть строительным компаниям меньшего масштаба в провинции? Где многие проектировщики либо ещё не готовы работать с отечественным ПО, на которое осуществляется обя-

зательный переход, либо просто игнорируют цифровизацию. К тому же отсутствуют единые государственные стандарты по уровню детализации моделей (УДМ) и процессам обмена данными. Недостаёт публичных кейсов — застройщики хотят видеть реальные примеры успешного внедрения цифровых технологий. Интеграция с госорганами оставляет желать лучшего — пока ещё нет полной автоматизации через API, обмен данными с экспертизой и надзором остаётся частично ручным. А сроки поджимают...

Чтобы уложиться в эти сроки и постараться решить проблемы, поставленные цифровизацией перед строителями нашей области, Союз строителей региона совместно с ЛГТУ провели в стенах университета встречу с руководителями ведущих строительных организаций области.

Союз строителей, возглавляемый депутатом областного Совета Павлом Путиным, обладает значительным административным ресурсом и действенной инициативой на законодательном

уровне. А заведующий кафедрой металлоконструкций ЛГТУ доктор технических наук профессор Виталий Зверев ведёт курс «Цифровой инженер ПТО» с использованием ИС «ЭКЗОН» по формированию исполнительной документации в электронном виде. Заведующий лабораторией Института строительства и архитектуры ЛГТУ Вячеслав Кацеф во время встречи наглядно продемонстрировал строителям возможности «Экосистемы для управления строительством» в облачной платформе ЭКЗОН для управления строительными проектами. Платформа объединяет всех участников строительства: заказчиков, технических заказчиков, генподрядчиков, субподрядчиков, субпроектировщиков, представителей строительного контроля.

Помощь пришла вовремя, но, как и следовало ожидать, у практиков, к коим относятся руководители стройкомпаний, возникли вопросы по внедрению цифровых технологий в жизнь.

**Павел ПУТИН:**



— Встреча показала, что пока у строителей-практиков вопросов больше, чем ответов у учёных-теоретиков.

К тому же здесь не было представителей со стороны заказчиков строительства, со стороны проектировщиков. А ведь они рассматривают информационное моделирование под своим углом зрения, и это тоже важно. Следовательно, возникает необходимость встретиться вновь, и, возможно, не раз, пригласив их, пригласив нашего министра

строительства и заместителя губернатора, курирующего отрасль. Не сомневаюсь, будет оживлённая дискуссия, будут споры, но без их урегулирования мы не выработаем общую платформу, на которой и будет успешно развиваться ТИМ в нашей области.

**Виталий ЗВЕРЕВ:**



— Союз строителей сейчас активно внедряет цифровизацию в нашу строительную отрасль. Поэтому мы и

решили собраться в стенах института, поговорить о том, насколько это важно, сложно, хотя и трудно. Ну и как преодолеть эти трудности. Постановление правительства совершенно чётко показывает, что все строительные объекты в ближайшем будущем должны перейти на цифровую модель. Да, цифровизация внедряется тяжело — на это требуются деньги, время, обучение. Но без цифровизации уже скоро никакие проекты принимать не будут. Поэтому сейчас наша задача — обучить людей и закладывать информационную модель в любые объекты строительства, которые у нас будут. Следующая встреча состоится в скором времени, но предварительно нужно будет подготовиться — есть вопросы по теории, по практике, вопросы к администрации, наконец. Мне приходится бывать в командировках, встречаться с людьми в других городах по поводу цифровизации вообще и ТИМ в частности. Везде она идёт тяжело. И я очень рад, что Союз строителей энергично взялся за внедрение этой технологии, поскольку за ней будущее.

*Продолжение темы на 6-й стр.*

## Поднять организацию труда на должную высоту

**В администрации города Липецка состоялась городская межведомственная комиссия по охране труда в строительной отрасли, которая, по словам открывшей заседание заместителя председателя комиссии и.о. председателя департамента экономического развития администрации Липецка Марии Соловьёвой, традиционно относится к наиболее травмоопасной сфере производственной деятельности.**

Подробно о ситуации с охраной труда строителей в нашем регионе познакомила собрав-

шихся в городской администрации представителей различных стройорганизаций старший государственный инспектор труда Государственной инспекции труда в Липецкой области Римма Рыбкина.

Она рассказала, что в минувшем году на территории Липецка в строительном производстве погибли два работника, и два получили тяжёлые увечья. Ещё один липчанин-строитель погиб на территории города Воронежа. Результаты расследования несчастных случаев в строительстве показывают, что значительная часть произошедших событий связана с организаци-

онными причинами — неудовлетворительной организацией производства, недостатками в обучении работников безопасности труда, низким уровнем дисциплины руководителей, не обеспечивших безопасность производства работ.

О необходимости проведения обучения по охране труда и оказании первой помощи поведала заведующая отделом ГАУДПО «Центр последипломного образования» Елена Еремеева.

Специалист по продвижению систем безопасности при работе на высоте ООО «Техноавиа-Липецк» Надежда Ворохова рассказала о применении современных



средств индивидуальной защиты в строительстве.

А зам. главного врача по медчасти ГУЗ «ЛОПТД» Ольга Овчинникова доложила о предупреждении распростра-

нения туберкулёза и мерах профилактики на предприятиях Липецка.

В заключение члены комиссии ответили на вопросы представителей стройотрасли.

# Импортозамещение и локализация не на словах, а на деле

«ЛС» принял участие в пресс-туре, организованном для региональных СМИ администрацией особой экономической зоны «Липецк», — это одна из самых успешных промышленных площадок России. Липецкие журналисты познакомилась с работой резидентов ОЭЗ, постоянно модернизирующих и расширяющих своё производство, — это изготовитель паровых и водогрейных котлов «Гермес-Липецк» и завод «We Fry», выпускающий 97% общероссийского объёма замороженного картофеля фри.

## Экскурс в недавнее прошлое

История компании «Гермес-Липецк», берёт своё начало в июне 2017 года, когда немецкая группа компаний «Viessmann» ввела в эксплуатацию завод «Виссманн Липецк», первый на территории Российской Федерации и 23-й в мире, выпускавший ряд модификаций промышленного котла Vitomax мощностью от 650 до 7000 кВт.

После известных всем событий начала 20-х годов в апреле 2023 года ООО «Виссманн Липецк» сменило собственника, им стала владелица компании «Гермес-Урал» Полина Шарова. Позже собственник российских активов концерна «Viessmann» переименовал их в «Гермес», а бывшее немецкое предприятие в ОЭЗ «Липецк» стало полностью российским, получив название «Гермес-Липецк».

В 2025 году предприятие «Гермес-Липецк» обновило действующее производство: был построен второй цех площадью 2700 кв. м для выпуска крупногабаритных котлов весом более 60 тонн и мощностью от 20 тонн пара в час и выше, с энергоотдачей до 30 МВт и КПД до 90-95%, которые особенно привлекательны для крупных промышленных предприятий, стремящихся к высокой энергоэффективности.

## Модернизация на марше

В связи с тем, что производственные возможности старого цеха были ограничены, в новом цехе увеличили высоту пролёта и установили краны Магнитогорского кранового завода грузоподъёмностью 32, 60 и 80 тонн. При поддержке Фонда развития промышленности (ФРП) компания смогла закупить не только мостовые краны, но и самое современное оборудование — роботизированные сварочные линии, станки плазменной резки и гибки металла и цифровые системы контроля качества.

Теперь в двух цехах будет производиться до 1000 котлов в год. В настоящее время все котлы, выпускаемые «Гермесом», срок службы которых составляет до 25 лет, сделаны исключительно из отечественных материалов. Липецкое производство компании локализовано на 100%, в том числе и производство турбулизаторов — изделий особой спиралевидной формы, не имеющих аналогов на российском рынке, они создают турбулентность в среде, проходящей через теплообменные трубы.



## Повышать эффективность и не снижать качество

По словам генерального директора «Гермес-Липецк» Дениса Мартиянцева, обновлённая продуктовая линейка, насчитывающая 17 модификаций котлов, начиная от бытовых настенных котлов и до больших промышленных, позволит предприятию добиться увеличения выручки от 30 до 40%, причём технологически и в проектно-конструкторском плане липецкое предприятие от компании «Viessmann» не зависит.



**Денис Мартиянцев** рассказал о том, как возглавляемому им предприятию удалось добиться производственных успехов и роста спроса на свою продукцию в непростой ситуации, сложившейся в экономике и на финансовом рынке:

— Мы тесно сотрудничаем с государственными структурами — Фондом развития промышленности, как федеральным, так и региональным, взаимодействуем с банками, выполняем необходимые требования по росту производительности труда, численности персонала, прозрачности отчётности, чистоте бизнеса, локализации, что позволяет нам получать промышленную ипотеку банка ВТБ. Наш завод двигался к этому поступательно и системно: в минувшем году мы получили ряд преимуществ по постановлению Правительства РФ от 17.07.2015 г. № 719 «О подтверждении производства российской промышленной продукции», которое регулирует критерии отнесения промышленной продукции к российской для допуска к закупкам по 44-ФЗ. Нами также получен статус малой технологической компании — это говорит о том, что мы являемся инновационной компанией.

Гендиректор «Гермес-Липецк» пояснил, что спектр системной деятельности предприятия позволяет, помимо использования собственных средств, получать гранты, субсидии и прочие виды государственной поддержки.

— В наших дальнейших планах, — подчеркнул Денис Мартиянцев, — стать ещё более эффективными и не снижать уровень качества. До смены собственника завод работал по немецким стандартам «Viessmann», но мы не только удержали планку, мы превысили её. В минувшем году нами был достигнут по-настоящему уникальный уровень качества: наша внутривзаводская приёмка составила 99,82% при немецких требованиях 96%. С такими показателями мы можем успешно конкурировать на экспортном рынке. Изначально планируется экспорт в ближнее зарубежье, где будет создана инфраструктура торговых точек и сервиса.

В рамках пресс-тура журналистам была предоставлена возможность побывать на линии изготовления котлов, средний цикл производства которых составляет от 4 до 8 недель. Первый котёл весом 31,5 тонны и производительностью 18 тонн пара в час уже изготовлен, испытан, упакован и подготовлен к отправке в Беларусь.

Как рассказал главный сварщик «Гермес-Липецк» Артём Лифанов, «наши конкуренты не в состоянии обеспечить уровень качества, присущий липецкой продукции».

Контроль качества сварки на «Гермес-Липецк» осуществляется в режиме нон-стоп — это непрерывный операционный контроль. Дополнительно качество сварочных швов проверяется после выполнения работ в собственной аккредитованной лаборатории, где используются методы неразрушающего контроля — визуальный, ультразвуковой и контроль с применением рентгена.

Специфика сварочных работ на «Гермес-Липецк» заключается в том, что значительная их часть выполняется внутри сосуда в ограниченном пространстве и

«Наши конкуренты не в состоянии обеспечить уровень качества, присущий липецкой продукции»

сопровождается интенсивным газообразованием, поэтому работающий в таких условиях сварщик обеспечивается дополнительной системой принудительного воздухообмена, использующей угольные фильтры, что позволяет защитить органы дыхания специалиста.

Свадьба под крышей цеха

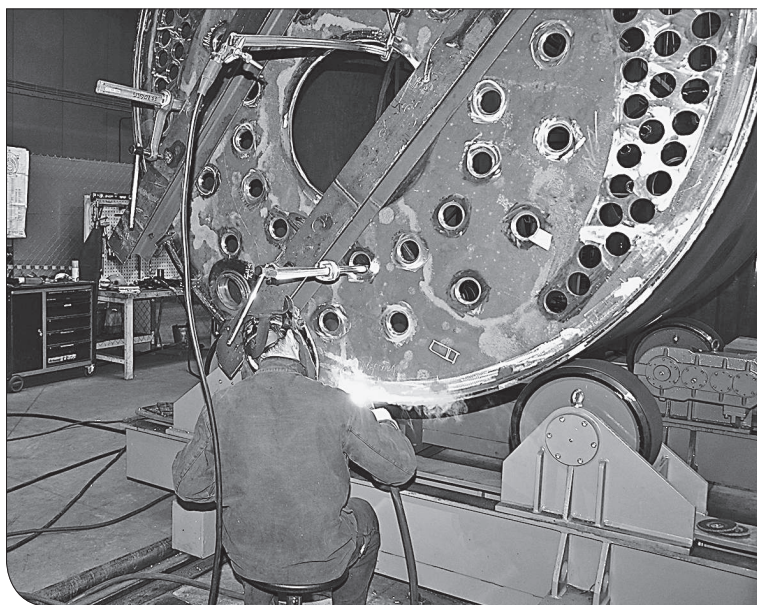
Неожиданно для себя журналисты в ходе пресс-тура побывали... на свадьбе. Правда, не на той, что «пела и плясала»: так на техническом жаргоне называется монтаж соединения двух элементов, когда внутренняя часть котла устанавливается во внешний корпус.

Это филигранная работа, требующая высочайшего уровня квалификации персонала, который в ходе «свадьбы» должен идеально выдержать необходимые размеры, зазоры, углы и оси. Впрочем, с квалификацией персонала на «Гермесе-Липецк» проблем нет: здесь всесторонне развивают мастерство рабочих, тесно сотрудничая с семьёй ссузами Липецкой области, а также политехническим и педагогическим университетами.

Так что у грамотных и умелых «родителей» рождаются высококачественные «дети», вернее, котлы, согревающие этот мир, которому так не хватает тепла.

## Свадьба под крышей цеха

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ



Инна АКУЛОВА:

# «Стараемся быть в тренде»

После долгой и холодной зимы весна пришла в наш город как по расписанию, и у липецких цветоводов наступила горячая пора. «АС» побывал в теплицах АО «Зеленхоз», где встретился с заместителем генерального директора предприятия Инной Акуловой, которая рассказала о подготовке к новому озеленительному сезону и современных тенденциях в ландшафтном дизайне.

— На шести тысячах квадратных метров наших теплиц мы выращиваем за сезон один миллион штук различных цветов, в основном однолетних, более половины из них высаживаются в цветниках Липецка, — говорит Инна Александровна. — Хозяйство у нас большое: площадь однолетних цветников составляет 6834 квадратных метра, многолетних несколько меньше — 4943 квадратных метра. А вот счёт площадей наших газонов идёт на миллионы квадратов — их без малого 3 400 000 квадратных метра. Мы также обихаживаем 50430 деревьев, 12930 кустарников и 51869 погонных метров живой изгороди. Скучать не приходится!

— **Качество цветочных семян — это половина успеха, возможно, и больше. Какими семенами вы пользуетесь?**

— Мы много лет сотрудничаем с ООО «АСЦ», поставяющей семена лучших европейских производителей. Предпочитаем голландские — они обработаны, их всхожесть составляет практически 100 процентов. Работать с российскими не рискуем, хотя по цене они сопоставимы с голландскими.

До недавнего времени бизнес цветочных семян был полностью иностранным, но в последние годы появились отечественные производители. Многие из них, правда, семена сами не выращивают, а переупаковывают зарубежные, поставляя их через Беларусь, что обходится дешевле.

Серьёзные компании, имеющие собственную селекционную базу, появились на Урале и в Сибири. Они выращивают семена, которые не купишь в Европе, — районированные для местных климатических условий. Высокое качество у семян из Германии, а вот итальянские мы редко покупаем, поскольку они адаптированы для жаркого южного климата. Что касается семян газонных трав, российских среди них точно нет. В этой части безоговорочный лидер Швеция.

— **Какие виды цветов предпочитает «Зеленхоз»? Вы могли бы выделить топ-5 самых востребованных?**



Инна Акулова и её среда обитания

— Не секрет, мы предпочитаем те, что неприхотливы, устойчивы к капризам погоды и неблагоприятной городской среде. Ведь далеко не все красивые цветы, которые липчане выращивают у себя на садовых участках, способны выжить на улицах нашего промышленного города.

Последние годы, к примеру, нездоровится нашей любимой петунии — из-за этого мы сократили объём её посева почти на 70 процентов. Не совсем понятно, с чем это связано — то ли с качеством семян, то ли с ухудшением экологии. Хотя в Левобережье Липецка, где экологические условия жёсткие, петуния чувствует себя лучше, чем в других районах Липецка.

Среди наших любимчиков также пеларгония, которую в народе ошибочно называют геранью, хотя она и очень на неё похожа. Пеларгония — яркая, не выгорает, не боится жары, устойчива к болезням, цветёт до осени и не боится первых заморозков.

— **К числу ваших любимчиков, наверное, относятся львиный зев и бархатцы, без которых трудно представить цветники Липецка, да и любого города России.**

— Верно. Мы любим львиный зев, или антирринум, за его неприхотливость и разнообразие цветочной гаммы — у него, наверное, самая богатая цветовая палитра. И он очень стойкий — цветёт до последнего. А жёлтые и оранжевые бархатцы, или тагетес, очень хорошо сочетаются практически со всеми цветами, выгодно подчеркивая их в композиции. Также к топ-5 я бы отнесла целозию. Это растение семейства амарантовых,

имеющее очень точное народное название — петушиные гребешки.

— **В ваш топ-5 входят однолетники. С какими многолетними культурами вы работаете?**

— Нам очень нравится котовник Фассена, или русская лаванда, которую из-за запаха валерианы обожают кошки. Сейчас это очень модная культура, которую мы активно высаживаем в своих цветниках. Котовник использован, в частности, в оформлении сквера 9 Мая на проспекте Мира.

Котовник цветёт двумя волнами: с конца мая и до начала июля, а потом, если его обрезать, до самых заморозков. Это прекрасная монопосадка — мы часто сажаем котовник на дорожных кольцах и развязках. В 2026 году он станет настоящим хитом ландшафтного дизайна.

— **За какие цветники вы возьмётесь в первую очередь?**



— У нас есть так называемые «знаковые» цветники, которые необходимо высадить к 9 мая — на площадях Героев, Победы, Авиаторов, Петра Великого, цветник вокруг танка на въезде из Воронежа.

— **«Зеленхоз» работает в липецких парках?**

— Охватить весь город мы не можем. Парки — это епархия МАУК «Культурные пространства»: у них свои садовники и ландшафтные дизайнеры, они сами ухаживают за своими цветниками, в которых больше многолетних цветочных культур.

Мы работаем на улицах и площадях Липецка, поделённых на шесть участков. За каждым участком закреплена бригада и начальник — специалист с образованием ландшафтного дизайнера, который знает особенности своего участка, что и где лучше растёт. Условия везде разные, и если в центре Липецка больше маленьких цветников, в которых можно поэкспериментировать с новыми сортами, то в новых микрорайонах иные цветники занимают площадь до 300 квадратных метров. А на трёхстах «квadrатах» рискованно пробовать какую-то новую культуру, которая может повести себя непредсказуемо.

— **«Зеленхоз» не научился бороться с одуванчиками? Вспоминается наш недавний градоначальник, прославившийся своими победами над ними.**

— Одуванчик можно победить либо прополкой, что затратно по времени, либо гербицидами, использование которых в городской черте запрещено СанПиНом. Поэтому остаётся только косить, причём до начала цветения. Любопытно, что одуванчик умеет приспособливаться — это умное растение.

Большие поля одуванчиков мы косим газонокосилками, настроенными на определённую высоту скашивания, обычно 5-6

сантиметров. И мы заметили, что там, где используются газонокосилки, одуванчики вырастают ниже 5 см, то есть подстраиваются и формируют цветы на меньшей высоте. Ещё Тютчев писал о том, что «ропщет мыслящий тростник». Теперь к нему добавились и думающие одуванчики.

— **Вы отдаете предпочтение однолетним цветникам. Но разве многолетники не выгоднее экономически?**

— Они выгодны лишь отчасти, но с эстетической точки зрения многолетний цветник уступает однолетнему — работая с однолетниками, ландшафтный дизайнер может точнее реализовать свой замысел. Из многолетников трудно сделать какой-то рисунок или орнамент — они не такие гибкие. К тому же во многих местах, особенно на кольцевых дорожных

«Любопытно, что одуванчик умеет приспособливаться — это умное растение. Ещё Тютчев писал о том, что «ропщет мыслящий тростник». Теперь к нему добавились и думающие одуванчики»

развязках, сильно загрязнённых песко-соляной смесью, сажать многолетники нерационально — они там не выживут.

Для нас загрязнение цветников ПСС — большая проблема. В некоторых местах, в среднем раз в пять лет, нам приходится полностью менять почву. Тем не менее в последнее время из Москвы, Санкт-Петербурга и других городов «миллионников» идёт мода на многолетние культуры — молинию, войник, шучку и сортовые декоративные злаки, которые распространяются не самосевом, а делением корневища.

Они прекрасно гармонируют с тем же котовником, шалфеем, эхинацеей, образуя шикарные природные цветники. И если раньше красивыми считались подстриженные по линейке клумбы, сейчас стараются переходить к естественным ландшафтам. Эта мода пришла из Англии, где зародилась лет десять назад. Мы стараемся не отставать от неё и быть в тренде: у нас есть несколько таких цветников, в частности, на площади Авиаторов и площади Петра Великого.

Впрочем, у каждого из нас своё представление о красоте, которая, по словам Оскара Уайльда, «в глазах смотрящего».

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ  
Продолжение темы на 16 стр.

# Не потому, что модно, а потому что рентабельно

Об итогах, ключевых драйверах и вызовах ближайших лет цифровой трансформации в строительном комплексе



■ **Сначала давайте условимся: цифровизация в строительстве — это не просто «внедрение нескольких программ», а управление сложной отраслью при участии десятков тысяч компаний и тысяч заказчиков с применением миллионов документов. Цена ошибки в таком случае — большие деньги, сорванные сроки и подорванная репутация.**

Сегодня цифровизация в строительстве решает три ключевые задачи:

- прозрачность — кто и с какими компетенциями работает на рынке;
- управляемость — процессы должны быть прогнозируемыми и контролируруемыми;
- эффективность — снижение потерь времени и средств на всех стадиях проекта.

Только в этом случае цифровизация перестаёт быть «витриной сервисов» на строительном рынке, преобразовавшись в инфраструктуру доверия.

Главная задача ближайших лет — внедрение технологий, а выстраивание единых правил данных и взаимодействия в формировании единого цифрового пространства. Данные и процессы должны быть связанными — от реестров и квалификации до выбора подрядчиков и контроля обязательств.

Как сделать это пространство единым и доверенным, а не набором разрозненных систем?

Национальное объединение строителей занимает в этой системе особое место, потому что мы — оператор ключевых отраслевых реестров, и, соответственно, держатель уникального массива отраслевых данных. Сегодня НОСТРОЙ объединяет 246 СРО в 77 субъектах РФ и более 104 тысяч строительных компаний. И, что принципиально важно — НОСТРОЙ законодательно закреплён как оператор Единого реестра членов СРО и Национального реестра специалистов.

Это означает, что через информационный контур НОСТРОЙ проходит информация о субъектах рынка, о кадро-

вом ресурсе, о праве выполнять работы и ответственности и всё больше — о фактической деятельности и обязательствах компаний.

Почему это важно? Потому что в ближайшие годы выигрывать будут те решения, которые опираются не на «мнения», а на данные. И НОСТРОЙ — один из немногих институтов, который может обеспечить отрасли объективную цифровую картину рынка и инструменты доверия.

Эволюцию цифровизации строительства можно разделить на три этапа:

1. Регуляторная цифровизация, где главная ценность — сделать рынок видимым и управляемым: реестры, статусы, контроль соответствия требованиям.
2. Сервисная цифровизация — это удобство и скорость: личные кабинеты, электронный документооборот, цифровые процедуры.
3. Аналитическая цифровизация — ключевой этап ближайших лет, когда данные начинают использоваться для оценки рисков, сравнения участников рынка, прогнозирования, управленческих решений.

То есть цифровизация перестаёт быть «автоматизацией документооборота» и становится инструментом качества и ответственности. Именно третий этап — главный тренд отрасли на горизонте трёх-пяти лет.

В числе ключевых драйверов цифровой трансформации: государственная политика цифровизации, запрос рынка на прозрачность и снижение рисков, импортозамещение и технологический суверенитет, эффективность строительства как бизнес-процесса.

И если суммировать: цифровая трансформация происходит не потому, что модно, а потому что иначе отрасль не сможет удерживать устойчивость, качество и рентабельность.

АНТОН МОРОЗ,  
ВИЦЕ-ПРЕЗИДЕНТ НОСТРОЙ  
(ИЗ ВЫСТУПЛЕНИЯ НА ПЛОЩАДКЕ  
РОССИЙСКОЙ СТРОИТЕЛЬНОЙ  
НЕДЕЛИ)

## ИИ — партнёр или конкурент архитектора?

■ **2026** год, похоже, станет переломным моментом для архитекторов и проектировщиков. Искусственный интеллект перестал быть модным словосочетанием и всерьёз вторгся в АЕС-сектор (архитектура, инжиниринг, строительство). К чему это приведёт — к расцвету творчества или к обесцениванию профессии?

Редакция издания Daily Commercial News задалась этим вопросом и попыталась найти баланс между сообществами разработчиков ИИ и самими архитекторами.

Позиция разработчиков: «ИИ демократизирует творчество».

Представители компаний-разработчиков видят в ИИ идеального помощника. По их мнению, технология понимает рабочие процессы, дополняет творческий потенциал и экономит главный ресурс — время. Позволяя проработать столько вариантов, на сколько у вас хватит времени, и сделать это чертовски быстро. ИИ не заменяет человека, а выводит его на новый уровень, позволяя сосредоточиться на действительно важных задачах.

Позиция архитекторов: «Если ИИ научится делать работу архитектора, что останется человеку?»

К тому же переход к тотальному использованию ИИ грозит сменой конкурентов: архитекторам придётся



конкурировать не с другими бюро, а с IT-гигантами и стартапами.

Где золотая середина?

Несмотря на разногласия, обе стороны сходятся в одном: человекоцентричный подход — это основа будущего. Отсюда формула выживания: ценность архитектора сместится в сторону «постановки проблемы». Человек задаёт правильные вопросы (ещё до написания промпта), несёт ответственность за ошибки алгоритма, может сказать «нет» идеальному, но неверному решению.

Машина генерирует варианты ответов.

В итоге будущее видится не как линейная передача работы от человека к машине, а как непрерывный диалог — архитектор формулирует ценности и ограничения, ИИ предлагает компромиссы, человек собирает всё это в связный и этический проект.

## Бригадир, контролёр, проектировщик...

ИИ уже работает на стройке

■ В Нижегородской области более 25 тыс. кв. м жилья спроектировали с помощью нейросетей в 2025 году. Оно будет построено на территории деревни Ольгино. В дальнейшем планируется спроектировать ещё более 325 тыс. кв. м жилья. Уже получено разрешение на строительство трёх домов.

Компания «Специализированный застройщик Нижегородской области» разработала и освоила собственный стандарт централизованного хранилища всей информации о проекте на каждом этапе — от создания эскиза до сдачи готового объекта.

■ В Новосибирском государственном техническом университете разработали интеллектуальную систему контроля качества стальных изделий.

Технология автоматически находит трещины, вмятины и пятна коррозии на стальной поверхности по фото с обычной камеры. Она эффективно работает и выгодна для предприятий, где сбор тысяч примеров брака затруднён или экономически невыгоден. Для анализа достаточно нескольких фото каждого типа дефекта, даже если они сняты при плохом освещении и в разном масштабе. Точность обнаружения — более 87 %.

■ В Томском государственном архитектурно-строительном университете разработали физико-математическую модель на основе нейросетей, которая рассчитывает оптимальный состав дисперсных компонентов для бетонной смеси.

Нейросеть анализирует данные о плотности, размере частиц песка, цемента, наполнителей и добавок, а также рассчитывает на их основе состав бетона с нужными характеристиками.

Проектирование и изготовление нужной смеси при помощи модели занимает один час, в то время как обычный процесс подбора необходимого бетона может растягиваться на годы.

Благодаря разработке удалось получить качественные самоуплотняющиеся мелкозернистые бетоны с меньшим расходом цемента, которые позволяют создавать конструкции сложной геометрии.

■ «Цифровой бригадир» уже год выявляет нарушения на стройках Подмосковья. Система на основе ИИ наблюдает за ходом строительства различных объектов Московской области. С начала года нейросеть выявила свыше 220 нарушений.

«Цифровой бригадир» подключён к 286 видеокерам на 272 стройплощадках. Он распознаёт 22 вида данных, включая количество рабочих на объекте. В сфере особого внимания «бригадира» отсутствие рабочих и техники на строительной площадке в течение трёх и более дней в неделю и отсутствие прогресса в строительстве на протяжении месяца. Заметив нарушение, «цифровой бригадир» формирует задачу для проверки замеченных отклонений. Точность его работы составляет 95 %.



# Кому помогает Вселенная

**Николай Панов возглавляет ООО «НоТиС», которое расширяется как «Новые технологии и системы», где ключевое слово — новые, что можно трактовать, как идущие в ногу со временем. В какой-то мере это название перекликается с личностью самого руководителя.**

Судите сами. Во-первых, Николая Дальевича вполне можно отнести к той категории людей, про которых говорят: «Он сделал себя сам», что вполне соответствует духу времени, поскольку карьеру свою он начал с самых низов — с рядового электрика. Во-вторых, у него два высших образования. Факт для руководителя такого ранга не такой уж редкий, если не считать того, что второй раз Панов обучился на психолога — считает, именно эта наука, объединяющая гуманитарный и естественно-научный подходы, благотворно влияет как на межличностные отношения, так и на принятие решений.

Вот как сам он объясняет применение своих знаний на практике:

— Иногда возникает необходимость как-то подкорректировать состояние человека, либо попавшего в трудную ситуацию, либо стоящего перед важным жизненным выбором, и не знающего, как поступить. И я с помощью полученных знаний в этой области стараюсь по мере сил поддержать коллегу. Понятно — если он сам не захочет, никто и никогда ему в жизни не сможет помочь. Но

если его преодолевают сомнения, а он открыт для контакта, почему бы и не посоветовать ему выбрать то или иное направление?

А ещё Николай Панов большое значение придаёт взаимовлиянию социума и отдельного его представителя, считая, что профессиональный успех во многом зависит от того, насколько благотворным было это взаимодействие. Впрочем, считает он, не следует забывать и о влиянии семьи. Об этом факторе можно судить и по самому Николаю. У него был замечательный дед, воевавший с первых дней Великой Отечественной, — начальник штаба дивизии Николай Иванович Панов, кавалер девяти орденов и 20 медалей. Отец Николая, Даль Николаевич, написал об этом книгу «Повесть о красном командире».

— Наш дед и наши родители всё лучшее, заложенное в них в детстве, передали нам, своим детям — брату Максиму, сестре Елене и мне, — говорит Николай. — Жили мы в Добром, папа и мама были строителями, людьми занятыми, но при этом старались внимательно следить за нашим

развитием. Например, у всех у нас музыкальное образование. Впрочем, я, в отличие от брата, писавшего стихи и сочинявшего музыку, был далёк от гуманитарной темы. Мы переехали в Липецк, и там я увлёкся спортом. Но в один прекрасный момент мне предложили заняться ремонтом сигнализации. С этого, собственно, всё и началось — дошёл до 6-го разряда, потом стал бригадиром, мастером, начальником участка. А шесть лет назад мне предложили стать директором этой организации.

Судя по всему, Николай Панов, директорствуя, решил высоко поднять профессиональный уровень своих коллег. Недаром на страничке НоТиС во ВКонтакте значится: ООО «НоТиС» — коллектив профессионалов». И ещё: «Мы из специалистов делаем профессионалов».

— А иначе мы не достигнем высоких результатов, — поясняет директор. — Наша организация занимается монтажом и ремонтом электрооборудования. Работу выполняем «под ключ», начиная от проектирования определённых заказов до

сдачи актов тех. готовности. У нас есть участки, занимающиеся монтажом систем видеонаблюдения, пожарно-охранной сигнализации, пожаротушения и электрооборудования. Скажем так, 99,9 процента работы мы проводим на территории ПАО «НЛМК». Кроме монтажных работ мы проводим текущие и капитальные ремонты подъёмных сооружений и «напольного» электрооборудования в цехах. Вообще, мы являемся одними из базовых подрядчиков ПАО «НЛМК» уже длительное время. На сегодняшний момент у нас на предприятии трудится 221 человек. Работа ответственная, рассчитанная на высокий исполнительский профессионализм. Поэтому я и добиваюсь его повсеместного повышения. Ну и, конечно, необходимо сплочение коллектива для выполнения поставленных целей. И ещё один важный момент — уверенность коллектива в том, что все работы будут хорошо оплачены.

Следует заметить, что кадровую проблему НоТиС решает несколькими способами. Например, сотрудничая с Центром занятости. Сам директор присутствует на ярмарках вакансий. Ещё один вариант — второй год НоТиС участвует в проекте «Профессионалитет» совместно с ЛГТУ, беря на стажировку практикантов. Основная часть ребят из первого потока уже трудоустроилась на предприятии, поскольку им понравились и условия работы, и коллектив, и оплата их труда.

для того, чтобы в торжественной обстановке публично отмечать отличившихся на производстве строителей грамотами, благодарностями, званиями. И это тоже очень мощный стимул в работе — почёт и уважение никогда не бывают лишними. В нашем же коллективе несомненным ува-

**«Оказывается, это работает. Было бы желание, плюс действие, и всё получится. Вселенная откроет этот замок, потому что ключик — в тебе.»**

жением пользуются Александр Викторович Суханов, человек с огромным опытом работы, Наталья Ивановна Костоломова, занимающаяся планированием и закрытием работ, Ольга Николаевна Белых — отдел кадров, с её приходом у нас произошла маленькая культурная революция. А ещё начальник участка по ремонту и монтажу охранно-пожарной сигнализации Сергей Викторович Пахомов, главный инженер Виктор Игоревич Безруков, да много кто ещё...

«Мы из специалистов делаем профессионалов». Всё верно. Профессионал не просто владеет знаниями, он глубоко погружён в свою область, постоянно развивается, стремясь к совершенству. Он не только выполняет свою



Николай Панов с коллегами

— Кстати, об оплате труда, — говорит Николай Панов. — Люди приходят на работу прежде всего для того, чтобы зарабатывать деньги. А создать мотивацию зарабатывать с охотой, соревноваться друг с другом или желая как-то выделиться, показать себя с лучшей стороны в коллективе — основная задача руководителя предприятия. Потому что тогда предприятие будет работать эффективнее, а значит, прибыльнее.

И тут Николай Панов вспомнил ещё об одном способе мотивации:

— Областной Союз строителей благодаря его директору Павлу Путилину сейчас многое делает

работу, но, отдавая себе отчёт в том, что существуют ещё нерешённые задачи в его области, видит перспективы их решения. Что может помочь ему в этом нелёгком деле? Вот как ответил на этот вопрос Николай Панов:

— Однажды я прочитал у Павло Коэльо такую фразу: «Когда ты чего-нибудь сильно захочешь, вся Вселенная будет способствовать тому, чтобы желание твоё сбылось». И оказывается, это работает. Было бы желание, плюс действие, и всё получится. Вселенная откроет этот замок, потому что ключик — в тебе.

АЛЕКСАНДР УЧАЕВ



# Мастер, восп

■ Как-то незаметно прошла мимо нас интересная дата — 2 марта. Этот день с 2025 года учреждён в РФ как День наставника (в честь дня рождения Константина Дмитриевича Ушинского — русского педагога, писателя, основоположника научной педагогики в России (1823-1871 годы)).

Наставничество в России прошло долгий путь — от устной передачи опыта в семье и ремесленных общинах до системной государственной поддержки. Оно всегда было связано не только с обучением навыкам, но и с воспитанием нравственных качеств, формированием гражданской позиции. Сегодня наставничество продолжает развиваться как важный инструмент социальной стабильности и преемственности культурных ценностей.

Окунёмся в историю — истоки наставничества уходят корнями в древнерусское общество. Передача знаний и традиционных ценностей от старших к младшим была органичной частью семейной жизни, ремесленного обучения, воинской службы и, что немаловажно, духовного развития.

Навыки, способности, компетенции передавались в устной форме в качестве личного примера не-

посредственно во время практического обучения как в семье, так и в профессиональной среде, воспитывая в наставляемом доверие и уважение к опыту старшего поколения. Наставник же, испытывая ответственность за развитие подопечного, прививал ему связь знаний наряду с конкретной деятельностью.

Особое место в истории российского наставничества занимает старчество — форма духовного наставничества, основанная на личном опыте и нравственном примере. Впрочем, во всех социальных слоях в дореволюционной России наставничество было важной частью воспитания. В крестьянских семьях старшие передавали младшим навыки земледелия, ремесла, учили уважению к труду и традициям. В дворянских семьях к детям тоже обязательно приставляли наставников. Вспомним Пушкина: «Судьба Евгения хранила: Спер-

ва madame за ним ходила, потом monsieur её сменил. Ребёнок был резов, но мил...»

В учебных заведениях государства Российского с 1813 года появилась официальная должность наставника. В его задачи входило воспитание учеников, формирование у них норм поведения и культуры. В профессиональной среде мастера обучали подмастерьев, передавая секреты ремесла.

“*На то она и практика, чтобы на личном опыте убедиться и прочувствовать все грани и возможности постигаемого ремесла*

После революции 1917 года производственное наставничество стало ключевым инструментом подготовки кадров. Опытные рабочие обучали новичков, передавая не только технические навыки, но и отношение к труду.

В 1930-е годы появилось почётное звание «Заслуженный наставник РСФСР», во время Великой Отечественной войны и после неё действовала система «1+5» («один обучи пятерых»).

В XXI веке наставничество вновь стало приоритетом государственной политики.

2018 год — после послания Президента РФ наставничество начало активно развиваться в разных сферах. 2023 год объявлен Годом педагога и наставника в России. 2024 год — год Всероссийского конкурса «Наставничество», в котором приняли участие более 20 000 человек. И наконец, 1 апреля 2025 года в Трудовой кодекс РФ добавлена статья 351.8 о доплатах за наставничество на работе.

Разработана Концепция развития наставничества до 2030 года, определяющая наставничество как технологию сопровождения



# Итай ученика

развития человека и формирования традиционных ценностей в образовании, на производстве, в волонтерстве и социальной работе, а также в науке (учрежден даже нагрудный знак «Наставник в науке» от Российской академии образования).

Вот и в коттеджном посёлке Берендей, который строит ООО СЗ «Спецфундаментстрой», без лишнего пафоса, но в русле упомянутой концепции четверо мальчишек — студентов второго курса Липецкого индустриально-строительного колледжа, проходят практику, а по сути, наставничество под руководством бригадира каменщиков ООО СЗ «Спецфундаментстрой» Виктора Бельских.

Виктор в прошлом году стал вторым в региональном этапе национального конкурса профмастерства «Строймастер-2025», а в 2024-м занял первое место в региональном же конкурсе «Строймастер-2024» в номинации «Лучший каменщик». У него огромный багаж практических навыков и теоретических знаний, которые, если честно признаться, иногда расходятся с теоретическими постулатами, закладываемыми педагогами колледжа в головы своих питомцев.

Но это нормально, считает Виктор Юрьевич:

— На то она и практика, чтобы на личном опыте убедиться и почувствовать все грани и возможности постигаемого ремесла. Я свою профессию люблю и с удовольствием хожу на работу. Всё началось с отца, я помогал ему с 14 лет, втянулся и теперь жизни своей

без неё не представляю. Сейчас присматриваюсь к студентам — хорошие ребята, если захотят после колледжа к нам прийти, буду рад. Наверняка кто-то из них окончит колледж ради корочки, а кому-то эта профессия придётся по душе. Практика до 18 июня, за это время они получат хорошие навыки и освоют пусть не все тонкости нашей профессии, но азами владеть уж точно будут. И объект этот к тому времени вместе с ними сдадим по нашей, по каменщицкой части. Самое сложное сейчас — выработать у них уверенные практические навыки. Теория — это одно, а практика — несколько иное. Например, поначалу они так стелили «постель» под кирпич и газосиликат, что в швах образовывались пустоты. Но это недолго. Наши ребята из бригады объяснили им, что к чему.

Тем временем парни сосредоточенно выполняли свою работу. На разговоры не отвлекались, на вопросы отвечали коротко, предварительно помолчав и подумав.

**Максим Смотров:**

— Я учусь ради хорошего заработка в будущем. Деньги и сейчас нужны, поэтому примерно по два часа в день ещё подрабатываю на разборке старых автомобилей.

**Вячеслав Мельников:**

— Стройка — хорошая гарантия того, что у тебя всегда будет достаток, потому что строить будут всегда. Помимо учёбы увлекаюсь футболом, играю за команду «Спартак-Казинка».

**Пётр Чеботарёв:**

— Выбрал профессию каменщика, поскольку она денежная.



Надеюсь в будущем обеспечить себя, а если будет семья, то и свою семью. Увлекаюсь волейболом. Вообще, это приятно — помогать людям обустроиваться и налаживать жизнь.

**Даниил Попов:**

— Заработок сейчас у каменщиков большой, надеюсь, так будет и дальше, да и вообще, кладкой нравится заниматься, видишь, как дом на глазах растёт, и это как-то поднимает настроение. И Виктор Юрьевич так хорошо всё объясняет, что хочется работать.

Как видим, парни трезво оценивают день сегодняшний, не особо полагаясь на посулы благополучия в грядущих временах. И это правильно — с некоторых пор все мы поняли, что сознание первично, а материя вторична. Ребята осознают неустойчивость сегодняшнего дня и уже сейчас пытаются укрепиться по всем фронтам. Немного словные серьёзные парни, они пройдут огранку у умелого наставника Виктора Бельских и станут надёжной опорой в жизни нашего гражданского общества.

АЛЕКСАНДР УЧАЕВ



«Самое сложное сейчас — выработать у них уверенные практические навыки. Теория — это одно, а практика — несколько иное. Например, поначалу они так стелили «постель» под кирпич и газосиликат, что в швах образовывались пустоты. Но наши ребята из бригады объяснили им, что к чему.»

# Новые веяния в загородной жизни и в строительстве

Что изменится и к чему готовиться будущим домовладельцам в 2026 году



■ **Эх, ведь были же времена!** Все загородные дома строили по одному рецепту: «Возьмите бетон, кирпич, сталь, дерево и смешайте по вкусу. Во время строительства прислушивайтесь к советам домочадцев, но делайте по-своему». Вот, собственно, и всё. Но годы идут, и каждый из них вносит свои изменения в стройку — материалы дорожают, технологии совершенствуются, законы ужесточаются, представления о комфорте меняются, да и мода диктует своё. Не исключение и год 2026-й.

Какие же тенденции будут влиять на проекты, бюджеты и комфорт жизни на загородном участке?

**1 Направление первое.** Переход к энергоэффективному строительству больше не мода, а обязанность. Новые теплотехнические нормы, обязательная тепловизионная проверка домов и рост стоимости отопления делают энергоэффективность главным трендом 2026-го.

Будут массово внедряться:

- толстые контуры утепления (каркас 250-300 мм, газобетон + утеплитель);
- тёплые окна с мультифункциональными стёклами;
- обязательная вентиляция с рекуперацией;
- тепловые насосы в домах среднего бюджета.

**2 Направление второе.** Уменьшение площади домов и рост популярности компактных проектов 70-110 м<sup>2</sup>. То, что казалось тесным ещё пять лет назад, теперь золотая середина.

Причины:

- рост стоимости стройки и инженерки;
- подорожание отопления;
- желание упростить обслуживание дома;
- мода на минимализм.

**3 Направление третье.** Популярность одноэтажных домов. Особенно в Подмоскowie и Ленобласти.

Причины:

- проще и дешевле инженерка;
- нет холодного второго этажа;
- выше энергоэффективность.

К тому же так удобнее семьям, где есть маленькие дети и пожилые родители.

**4 Направление четвёртое.** Обязательный элемент дома — эффективная вентиляция. Новосёлы, пренебрегшие вентиляцией, уже через год сталкиваются с плесенью, духотой и запотеванием окон. А владельцы новых домов в 2026-2027 годах будут воспринимать вентиляцию как обязательную часть проекта, типа электрики.

Поэтому:

- рекуператоры перестанут считаться премиальным элементом;
- появятся новые бюджетные централизованные системы;
- санитарные нормы будут проверять тепловизором и замерами влажности.

**5 Направление пятое.** Электричество как основной источник отопления (даже если есть газ)

Причины:

- популярность тепловых насосов;
- растущая цена работ по газу;
- слишком жёсткие требования к проектам газификации;
- люди не хотят ждать газ по два-три года.

Электроротлы + тёплый пол + насосы станут нормой, а газ перестанет быть единственным и незаменимым вариантом.

**6 Направление шестое.** Уход от центральных коммуникаций к автономии.

Это значит, что 2026 год усилит курс, начавшийся в 2023-2024 годах:

- смарт-септики вместо старых пластиковых бочек;
- скважины с автоматикой и контролем уровня;
- домашние системы очистки воды;
- камеры, датчики, удалённый контроль инженерки.

**7 Направление седьмое.** Рост формализации и ужесточение правил по ИЖС. В то же время проекты ИЖС станут более сложными и детальными, чем несколько лет назад.

Это приведёт к трём последствиям:

- проект станет основой стройки, а не формальностью;
- строить «по факту», а «потом узаконим» больше не получится;
- регистрация домов будет жёстче привязана к ГПЗУ;
- без геологии и нормального проекта строить будет рискованно.

**8 Направление восьмое.** Загородное существование будет стремиться к неспешной, осознанной и семейной жизни. Люди будут уезжать из города ради:

- спокойного жизненного ритма;
- близости к природе;
- автономности;
- воспитания детей в новом формате.

Многие из пережизающих — вольнолюбивые личности 30-40 лет, работающие удалённо и желающие уравновешенного духовного и физического состояния в гармонии с природой.

**9 Направление девятое.** Рост самостоятельной стройки, но в профессиональном формате «Самострой 2.0».

Это значит:

- люди покупают проекты;
- нанимают специалистов на сложные этапы;
- остальное делают сами по инструкции.

То есть «сам себе прораб и сам себе подмастерье», но не «сам себе строитель».

**10 Направление десятое.** Материалы становятся «умнее» и долговечнее.

А именно:

- фасады с самоочищающимися покрытиями;
- энергоэффективные стеклопакеты нового поколения;
- утеплители с улучшенной паропроницаемостью;
- композиты для отделки и террас;
- долговечные кровли на 40-60 лет.

И вообще, загородный дом — это не только стены и крыша, но и двор, участок, где можно устроить детскую площадку, создать зоны для отдыха, посадить клумбы, разбить грядки для свеженьких огурчиков прямо к столу. А если ещё рядом лес, поле или озеро... Эх, были бы деньги.



## Высоко сижу, далеко гляжу



■ **В столице в рамках пилотного проекта начали внедрять систему дистанционного управления башенными кранами.** Новая технология позволяет операторам управлять кранами из безопасного удалённого места, используя современные системы видеонаблюдения и 3D-контроля.

Технология работает через защищённые каналы связи и предлагает комфортные рабочие места для операторов с VR-тренажёрами для обучения.

Внедрение дистанционного управления строительными кранами — это важный шаг в цифровой трансформации строительной отрасли столицы. Эта система должна повысить безопасность на строительных площадках, полностью исключая риск падения оператора из кабины и минимизируя влияние человеческого фактора. Ожидается, что благодаря новой технологии простой персонала сократится до 40 %, а скорость производственных операций увеличится в среднем на 10 %.

Благодаря использованию камер высокого разрешения и датчиков контроля оператор получает полный обзор рабочей зоны без слепых зон. Встроенные системы искусственного интеллекта автоматически предупреждают о возможных столкновениях и перегрузках, а специальные датчики отслеживают перемещения людей в рабочей зоне крана.

## Теперь и весов не надо

■ **Специалисты кафедры гидравлики Южно-Уральского государственного университета (ЮУрГУ) совместно с промышленным партнёром ООО НПО «НТЭС» разработали с нуля нестандартный малогабаритный погрузчик.**

Ключевая особенность техники, не имеющей, по словам её создателей, аналогов в России, — система измерения массы груза в ковше. На данный момент созданы бензиновая и дизельная версии погрузчика, а также ведётся проработка его электрической модификации.

А инженеры Московского физико-технического института разработали программно-аппаратный комплекс «Беспилотный погрузчик», который дешевле мировых аналогов и позволяет технике автономно и безопасно работать в одном пространстве с людьми.

ПО МАТЕРИАЛАМ СЕТЕВЫХ ИЗДАНИЙ

Андрей ЖУРАВЛЁВ:

# «От нашей работы зависит безопасность людей»

Лаборатория СМТ НЛМК получила государственную аккредитацию



Андрей Журавлёв показывает новое оборудование

Лаборатория строительно-монтажного треста НЛМК — генерального подрядчика Новолипецкого комбината, получила государственную аккредитацию. Тема важная, но как подать её читателю таким образом, чтобы он, пробежав глазами первые три строки «на производственную тему», не отложил тут же газету в сторону? Неожиданно на помощь пришёл сам руководитель лаборатории Андрей Журавлёв:

— Вы любите сырники? — спросил он меня, — замечали, что они бывают разные по вкусу? Хотя, казалось бы, ингредиенты одни и те же. Так и с бетоном — у него есть определённые параметры качества. Он может быть очень хорош в «груше», но если доставка задержалась или его не прогрели зимой, или не ухаживали после того, как он принял форму, то качество не будет соответствовать нормам. Наша лаборатория как раз и определяет качество бетона, из которого изготовлены стены, перекрытия, фундаментные плиты, колонны, ригели и много чего ещё. Проще говоря, мы проверяем бетон в монолитных конструкциях. А методов проверки у нас несколько...

С такой вот кулинарной аллегории началось знакомство с испытательной лабораторией, где проверяют качество грунтов под фундаментами и бетона в конструкциях на всех этапах стройки. Основные заказчики — компании, ведущие строительство и реконструкцию на площадках НЛМК. Но поскольку недавно лаборатория получила аккредитацию, её услугами поспешили воспользоваться и другие строители, работающие в Липецке и в области. Статус аккредитованной лаборатории на рынке много значит.

Росаккредитация подтвердила соответствие лаборатории всем критериям: компетентность сотрудников, правильность методик, наличие необходимого оборудования. Теперь её протоколы признаются без дополнительных подтверждений при строительстве любых объектов.

А до аккредитации, чтобы проверить качество бетона, приходилось везти пробы из Липецка в ближайшую аккредитованную лабораторию за 300 километров. Или вызывать оттуда специалиста. Что отнимало три-пять дней и более. Теперь же заключения, выданные в лаборатории СМТ НЛМК, имеют законную силу на всей территории нашей страны. И строители не простаивают в ожидании результатов.

— Андрей Олегович, когда была создана лаборатория?

— Лаборатория работает с 2010 года. За это время мы накопили значительный опыт. Изначально лаборатория создавалась под задачи треста — контролировать качество стройматериалов на объектах НЛМК. А в прошлом году мы поставили задачу пройти государственную аккредитацию. И справились с ней, теперь наши протоколы имеют законную силу наравне с ведущими экспертными организациями.

— Задача решена. Какие следующие задачи стоят перед вами?

— Аккредитация — не финишная линия, а новая стартовая позиция. Теперь главная

задача — осваивать новые виды испытаний, расширять область аккредитации. Будем двигаться в этом направлении, чтобы охватывать всё больше параметров контроля.

— Сколько людей трудится в вашей лаборатории?

— Четыре человека. Каждый на счету, каждый — универсальный специалист и высокий профессионал своего дела. Не могу не рассказать о Екатерине Николаевне Зубковой — нашем инженере с более чем тридцатилетним стажем работы в лабораториях. Она помнит ещё советские ГОСТы, но при этом легко осваивает новые методики. Настоящий хранитель традиций и качества.

— Что делается в лаборатории для того, чтобы идти в ногу со временем?

— В нашей сфере нельзя стоять на месте. Постоянно отслеживаем изменения в нормативах, участвуем в семинарах производителей оборудования, обмениваемся опытом с коллегами.

— Есть оборудование, о котором хочется рассказать?

— Можем похвастаться новинками — установкой для торцовки кернов и динамическим плетномером для контроля уплотнения грунтов. Раньше выполняемые ими операции делали по старинке — долго и с большей погрешностью. Теперь точность выросла, время на испытания сократилось.

— Что для вас является самым сложным в работе?

— Самое сложное — соблюсти все требования методик испытаний в условиях реальной стройки, когда вокруг техника, люди, шум, сжатые сроки, а любое отклонение от процедуры может исказить результат. Нужно уметь сосредоточиться и сделать всё по правилам, несмотря на осложнённые условия работы.

— Что считаете самым важным для успешной работы коллектива?

— Взаимопонимание и надёжность. В маленьком коллективе каждый сотрудник должен быть уверен в коллегах. Если у кого-то аврал — на помощь приходят все. Коллектив у нас небольшой и дружный. Праздники отмечаем обязательно, в кор-

поративных мероприятиях компании тоже участвуем, ведь каждый из нас часть большой компании.

— За что вы любите свою работу?

— Свою работу люблю за понимание её важности, ведь от нашей работы зависит безопасность людей. Когда объект построен, я точно знаю: грунты под ним проверены нашими сотрудниками, бетон испытан в нашей лаборатории — здание будет стоять десятки лет.

АЛЕКСАНДР УЧАЕВ



Екатерина Зубкова приступает к работе



Так берут пробы для исследования

# Перевал «Строитель»

■ Такое название получила безымянная седловина хребта Псеашхо на Западном Кавказе, пройденная в День строителя 12 августа 1962 года группой инструкторов туризма из Липецка под руководством Сергея Лего — инженера треста «Липецкстрой». А ровно через год группа, руководимая Лего, совершила на том же хребте первовосхождение на вершину высотой 2987,9 метра, получившую название пик Липецких туристов

Человек, ходивший в горы, знает, что на горной тропе совсем как на деревенской улице — надо здороваться с каждым. Пропыхать мимо молча — моветон! Более того, неписанные правила горного политеса предполагают краткое общение между встретившимися: «Привет! Откуда сами, что идёте, какие погоды?». Порой такие случайные встречи ложатся в основу очень интересных историй. Например, встреча автора этого повествования на тропе в кавказском ущелье Куллумкол:

— Вы из Липецка? Правда? Вы-то мне и нужны! — радостно воскликнул руководитель группы из Туапсе, крепкий бородач лет сорока с небольшим, представившийся Артуром Брикаловым.

## Who is Mr. Lego?

Артур — человек бывалый. В горы ходит давно, принимал участие в ряде экспедиций Русского географического общества (РГО). Летом 1998 года ему довелось работать в экспедиции Сочинского отделения РГО, составлявшей орографическое описание горного узла Псеашхо. Несмотря на относительную близость Красной Поляны, где день и ночь бурлит жизнь, эти места, входящие в территорию Кавказского заповедника, и поныне абсолютно дикие, сложные в ориентировке и редко посещаемые.

Сразу стало ясно, что разговор с Артуром будет долгий, поэтому



Липчане на перевале

мы решили «запоганить», как говорят в горах, чайку и он рассказал свою историю:

— 23 июля 1998 года, траверсируя участок хребта между бассейнами рек Мраморная и Челипси, я поднялся на безымянную вершину высотой 2987,9 метра, на которой, считалось, никто не бывал. К своему удивлению, я обнаружил на ней вершинный тур, из которого извлёк записку 1963 года! Записка была в очень плохом состоянии: сложенный четверо листочек бумаги, лежавший в насквозь проржавевшей консервной банке, при попытке развернуть его на глазах стал рассыпаться в пыль. Ещё бы — к тому моменту он пролежал на горе 35 лет! Мне удалось сохранить лишь небольшой фрагмент записки — донести её до базового лагеря было невозможно. Поэтому я скрупулёзно переписал в блокнот всё, что удалось разобрать:

**13 августа 1963 г., 8.30**

**Группа разведки ..... инструкторов Липецкого ... совета по туризму ... совершая**

**... .. оз. Кардывач — оз. Дамхорс — р. Дамхурц — с. Псху — р. Пишица — Рица. Привет следующим ...!**

**Рук. похода С.С. Лего ... ..**

— Полностью текст мне восстановить не удалось, — продолжил Артур, — но смысл был понятен: группа туристов из Липецка, совершая поход по Западному Кавказу, утром 13 августа 1963 года поднялась на вершину 2987,9 метра. Жаль, что от фамилии руководителя сохранились только первые четыре буквы «Лего...». Для своего времени этот поход был сложен: путь от озера Кардывач до озера Рица через озеро Дамхорс и Псху долог и труден. Да и сам путь восхождения липчан на вершину 2987,9 метра по острому и местами очень узкому скальному гребню «тянет» на альпинистскую «двойку» — маршрут второй категории сложности (II к. с.). Уже после экспедиции, работая над описанием узла Псеашхо, я посоветовался с ветераном сочинского альпинизма и секретарём местного отделения РГО

Борисом Тарчевским, имя которого получила одна из вершин хребта Псеашхо: «Как назвать вершину 2987,9 метра? «Конечно же, по имени первовосходителей — пик Липецких туристов! Как же ещё?!», — ответил мне Борис Александрович.

Закончив свой рассказ, Артур Брикалов спросил:

— Так есть ли у вас в Липецке старый турист с фамилией, начинающейся на «Лего...»? И добавил: «Who is Mr.Lego?»

## Ты помнишь, как всё начиналось?

Да, такой турист был: именно его фамилия и состояла из этих четырёх букв, сохранившихся в записке, — Лего. Я начал ходить в горы в 1973 году и, конечно же, слышал об одном из пионеров липецкого горного туризма Сергея Лего, но не более того: «Ну да, был в начале 60-х такой, да, ходил на Кавказ и Алтай...» Вот, пожалуй, и всё.

И тогда я отыскал ныне здравствующих участниц тех самых

первых липецких походов 1962-1963 годов на Западном Кавказе — Нину Алексеевну Попову и Елену Дмитриевну Карпову. И хотя они разменяли девятый десяток, их память работает как часы: они много помнят о походах начала 60-х и Сергея Лего, работавшем в тресте «Липецкстрой».

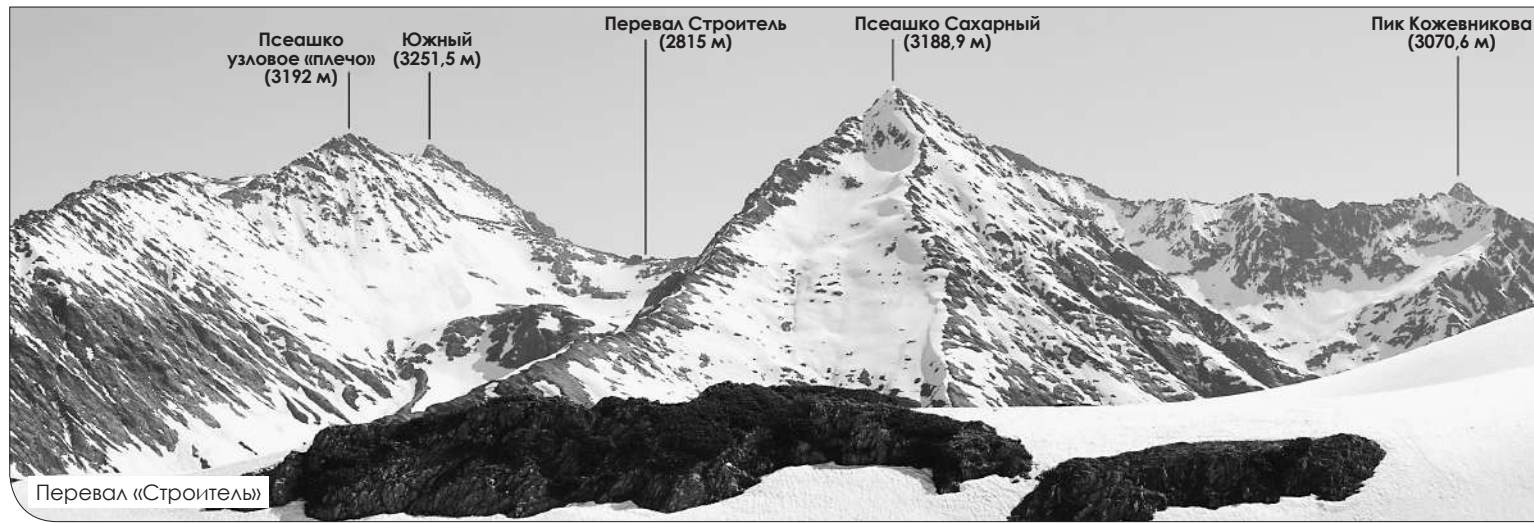
В Липецк он приехал из Харькова, где окончил местный инженерно-строительный институт. В студенческие годы приобщился к горному туризму, получив опыт сложных походов в горах. В тресте «Липецкстрой» Сергей Сергеевич занимался проектно-сметной работой, одно время возглавлял ПТО и вёл объекты треста на НЛМЗ и ЛТЗ.

— О занятиях в школе инструкторов туризма я случайно услышала по липецкому радио, — вспоминает Нина Попова, — и пошла на занятия в ДК НЛМЗ, где занимались почти сто человек. Годы «оттепели», шестидесятые, проникнутые духом оптимизма — один из самых светлых периодов в моей жизни! В межсезонье мы много тренировались, выезжали на Воргольские скалы, зимой изучали теорию — горный рельеф, походную кулинарию и медицину, учились с закрытыми глазами вязать узлы, доводя полученные навыки до автоматизма. Душой коллектива и его лидером был Сергей Лего — человек-вулкан, с вечным, как мы шутили, двигателем внутри, который заряжал своей энергией всех. Пунктуальность и требовательность сочетались в нём с добротой и человеколюбием. В свои тридцать с хвостиком это был уже сложившийся педагог и психолог, который учил нас ходить по горам и мог увлечь ими любого человека, даже далёкого от активного образа жизни.

С подачи Лего горами заболели несколько его коллег-строителей: начальник группы облстройпроекта Валентин Кузнецов, проектанты Ирина Ролдугина и Лидия Карагодина, крановщица «Липецкстроя» Фаина Аристова.

По словам Нины Алексеевны, желающих пойти в поход, было больше, чем мест в составе групп, поэтому отбор участников был жёстким. В самый первый липецкий поход V к. с. в августе 1962 года отправились 26 липчан, разделённых на три отряда во главе с Иваном Бубовичем, Людмилой Ростовской и Михаилом Вайнером. Общее руководство походом осуществлял Сергей Лего.

Нина Попова сохранила копию отчёта о походе 1962 года, который в наш прагматичный век читается не как официальный документ, а как произведение литературы, сохранившее живое дыхание тех времён.



Перевал «Строитель»

## Советский человек в дождь не раскисает

Лего умел писать отчёты! На 87 листах подробно, с профессиональной дотошностью сметчика, описано, как один член КПСС, 22 члена ВЛКСМ и три беспартийных преодолевали с 02.08 по 25.08.1962 года 231 километр пути через перевалы Западного Кавказа, двигаясь от реки Малая Лаба до озера Рица со средней скоростью 3,04 км/час.



Сергей Лего и туристка Людмила Грицай

Вес рюкзаков на старте похода у мужчин был далеко за 40 килограммов, а у женщин составлял в среднем 35-36 кило. Хотя физическая подготовка участников была на уровне. По словам Елены Карповой, ей, кандидату в мастера спорта по лыжам, порой приходилось переносить на своих плечах через горную реку крупных мужчин, температуращих или повредивших ногу.

Учтём и то, что группа шла с тяжёлыми брезентовыми палатками и пеньковыми верёвками, которые, намкнув, весили куда больше, чем сухие. А вместо современных невесомых спальников из холлофайбера у наших предшественников были самодельные спальные мешки из ватных одеял.

И это была отнюдь не современная походная вольница! Каждый день похода заканчивался разбором, на котором участники честно говорили коллегам, кому что не понравилось, ставили оценки друг другу и даже качеству пищи, приготовленной дежурными. Одним из самых страшных поступков было «схалвать», отдав свой рюкзак более мощному участнику из другой группы. Читаем:

«Стр. 28, 06.08.1962. На переходе от кордона 3-й роты до кордона Умтырь Галя Барова отдала свой рюкзак мужчине из обогнавшей нас плановой группы, двигавшейся налегке. На очередном привале состоялось обсуждение этого легкомысленного поступка, и Галя была сурово предупреждена товарищами: начало похода — это период втягивания, который нужно пройти всем как можно

скорее, поэтому нельзя давать себе поблажки. Ведь каждому трудно!».

С погодой группе не везло, но раскисать даже в сложных метеоусловиях у советских людей образца 60-х было не принято:

«Стр. 45, 15.08.1962. Поднимаемся к перевалу Кубань. Ни на секунду не прекращается ледяной дождь, переходящий в снег. Очень холодно, пронзительный встречный ветер. Однако ни на минуту не смолкают шутки, смех и песни. Советский человек в дождь не раскисает! Участники, не останавливаясь, поют хором: «А струйки мутные так медленно текут за воротник, кап-кап, кап-кап, и ниже по спине...».

Технически тот поход сегодня соответствовал бы от силы II к. с., но для начала 60-х он был серьёзным испытанием, однако «благодаря дисциплинированности участников, чувству коллективизма и отсутствию отклонения от норм поведения советского человека за весь поход не случилось ни одного происшествия».

Ледорубы, тогда крайне дефицитные, были не у всех: более половины участников шли с самодельными альпенштоками, а на ногах у большинства туристов были обычные лыжные ботинки с шипами, которые изготовил своими руками на станкозаводе Евгений Ковалёв.

Предложи такое альпинисту в 2020-х, он в панике бы убежал вниз босиком по снегу! Лишь немногие шли в туристских ботинках, и только несколько счастливых были обуты в «вибрамы» чехословацкой фирмы «Цебо», цена которых, как отмечалось в отчёте, «сильно кусалась» — аж восемь целковых!

## Пир в честь Дня строителя

В воскресенье 12 августа вместо популярного перевала Аишхо наши земляки, предварительно разведав путь подъёма, прошли перевал, ведущий от реки Пслух на реку Чистая, которого до того дня не было на картах.

Поиски тура с перевальной запиской не дали результата,

поэтому решено было сложить на перевале свой тур и на правах первопроходцев присвоить безымянной седловине собственное название.

Учитывая, что на этот день пришёлся профессиональный праздник строителей, установленный совсем недавно, в 1955 году, строитель Сергей Лего предложил назвать впервые пройденную седловину перевалом Липецких строителей. Правда, поразмыслив, участники решили, что не все из них строители, и потому такое название будет не совсем скромным. Тогда решили остановиться на более нейтральном — перевал Строитель, как он называется и в наши дни.

А разве может стать праздник праздником, если его не отмечать?

«Стр. 36, 12.08.1962. Спустившись с перевала Строитель в левому языку ледника Псеашхо в долину реки Чистая, мы отправили гонцов вниз по ущелью к летовкам пастухов, где за 3 кг риса, 2 кг муки и пачку соли выменяли у пастухов свежее мясо, ведро молока и ведро айрана, устроив вечером торжественный пир в честь Дня строителя. Шашлык из свежей баранины с соусом из айрана и томатной пасты пошли на «ура» после надоевшей всем тушёнки из конины/свинины и сухой копчёной колбасы».

Заметим, что к вопросу питания Лего подошёл ответственно, составив походный рацион из расчёта 3500 калорий в день на человека. Современному россиянину, привычному к трёх-четырёхзначным цифрам и обилию нулей в ценниках, будет любопытно познакомиться с продуктовой раскладкой похода.

Не считая круп, сахара и муки, 26 участников несли в своих рюкзаках 51 банку свиной тушёнки по цене 95 коп., 106 банок конской тушёнки по цене 1 руб. 16 коп., 18,2 кг сыра по 2 руб. 90 коп. за кг, 20 кг твёрдокопчёной колбасы по 4руб. 20 коп. за кг и так далее.

Всего же на питание каждого из 26 участников в течение трёх недель, не считая времени в до-



Липчане на привале

роге, было потрачено 1 руб. 65 коп. в день, что аж на 15 коп. превысило изначально планировавшиеся в Липецке полтора рубля. Так уж устроена жизнь, в которой меняется всё, включая цены: полагаю, сегодня поход выходного дня на Силикатные озера обошёлся бы группе из 26 человек раз в сто дороже.

## Сочи... Какая скука!

Спустившись в Сочи, походники, изрядно потрёпанные за три недели в горах, быстро восстановили внешний вид и уже к вечеру щеголяли во всём «кобеднишнем»:

«Стр. 59, 25.08.1962. Поход, увы, закончен. Электричкой едем в Сочи, где на почте получаем за годя отправленные из Липецка два чемодана с нарядными платьями и белыми костюмами (пересылка двух здоровенных чемоданов по почте из Липецка в Сочи обоилась в 5руб. 30коп. — стр. 77). Приводим себя в порядок, переодеваемся и... перестаём узнавать друг друга. Гуляем по Сочи. Да, красиво, и сами мы красивые, но всё же приходим к одному мнению: «Как хорошо нам было там, в горах, и какая здесь благополучная скука!».

Читатель, тебе интересно, в какую сумму обошёлся поход? У Лего всё подсчитано до копейки! Каждому участнику почти месяц похода встал, включая питание, в

74 рубля 37 копеек, в том числе транспортные расходы составили 31 рубль 65 копеек, а ещё 4 рубля 86 копеек пошли на прочие расходы. Увесистая аптечка на 26 человек обоилась группе в 13 рублей 46 копеек.

При этом все расходы руководителей оплачивал Липецкий областной совет по туризму и экскурсиям, а рядовым участникам большую часть расходов компенсировали по линии профсоюза.

Да разве в деньгах дело! Со всем не в них — было счастье и радость, был оптимизм и пресловутая уверенность в завтрашнем дне, о которой наши дети и внуки знают лишь из учебников. И еще одна выдержка из отчёта:

«Стр. 45, 17.08.1962. Вечером на стоянке у оз. Кардывач встречаем краснодарских туристов, сообщивших нам потрясающую новость: уже три дня в космосе летают два наших космонавта — Николаев и Попович. Набрасываемся на принесённые краснодарцами газеты с огромными портретами космонавтов № 3 и № 4. Громкие крики «Ура!» нарушили ночную тишину гор Кавказа почти до самого утра!».

Читатель, ты можешь вспомнить тот момент, когда у тебя появилось желание крикнуть «Ура!», услышав по радио сообщение РИА «Новости»? Вот и я о том же.

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ



Хребет Псеашхо. Пик липецких туристов

## УТРЕННИЙ ДОКЛАД

Люди любят жаловаться на то, что начальство названивает им в выходные и праздничные дни, чтобы ставить задачи. Было воскресенье, а значит, выходной. По выходным я люблю поспать, например.

Но меня разбудил телефонный звонок в семь утра. Звонил один из моих подчинённых. Ну мало ли что случилось, подумал я и решил поговорить. То, что собеседник пьян, я понял по голосу и сразу. Диалог был примерно такой:

— Это... Доброе утро... Тут такое дело... Я не очень хорошо себя чувствую, можно я сегодня не приду на работу?

— Доброе утро. Можно. Сегодня воскресенье. А воскресенье — выходной. На работу ходить не надо.

— Сегодня понедельник...

— Воскресенье...

— Понедельник.

— Воскресенье.

— Понедельник...

— Сергей! Во-первых, сегодня воскресенье. Во-вторых, ты пьян. Ложись спать, а завтра на работу.

— А... Действительно воскресенье... Извиняюсь... Можно...

— Можно прекратить бухать. В понедельник жду на работе.

На этом я повесил трубку. И снова лёг спать.

Не, я привык, что по будням мне с утра пишут разное. Все мы люди. Но в выходной такое было впервые. Хотя в целом парень — молодец. Понял, что потерялся во времени и пространстве, решил доложить руководству. Уважаю.



## УХАЖЁР

Один чувак арендовал офис по соседству с нашим. А наш был так называемый оупен спейс, больше похожий на спортзал, где сидело около пятидесяти человек. Даже кухня не была отделена, просто чайники и микроволновки стояли на подоконниках. Чувак этот был другом нашей бухгалтерши, вернее, они только начали встречаться.

И вот повадился он к нам ходить, чтобы разогреть еду, пообедать или распечатать что-то на нашем принтере. Он казался интеллигентным и скромным: всегда приходил со своим ноутбуком, скромно садился на свободное место и держал свои вещи в коробке, чтобы никому не мешать.

Однажды утром я, бухгалтерша и ещё одна девушка торопились на работу. От остановки трамвая до офиса было примерно 10 минут пешком, но как только мы вышли из трамвая, пошёл сильный дождь. И в этот момент мимо проезжает тот самый друг бухгалтерши. Увидел нас, притормозил. Бухгалтерша обрадовалась, помахала ему и побежала к машине, мы — за ней. Он помахал нам в ответ, а потом вдруг дал по газам и уехал.

Тут дождь вообще хлынул стеной. Мы промокли насквозь. Бухгалтерше досталось больше всего. А ей, как назло, нужно было ещё

ехать на деловую встречу с начальством. Но причёска растрепалась, макияж потёк, а её светлый костюм превратился в мокрую тряпку. Она очень расстроилась, звонит кому-то, чтобы привезли одежду и обувь, пытается исправить макияж, перенести встречу...

К обеду приходит этот товарищ. Со своей едой. Бухгалтерша спрашивает его, конечно:

— В чем дело?

Он в ответ:

— Я сначала остановился, а потом подумал, что вы, мокрые, мне салон испачкаете, тем более что ехать до работы на машине дальше, чем идти пешком. Ну, думаю, они и так добегут. Ведь добежали?

Бухгалтерша ему на «вы»:

— А не пошли бы вы на своё рабочее место. Бегом. Ведь добежите? И нечего больше сюда ходить.

Он удивился:

— Вы серьёзно? Но дождь же тёплый, даже приятный после ночной духоты.

Потом он ещё несколько раз приходил, то с конфетами, то с цветами. Его не пригласили на наш новогодний корпоратив, а на 8 Марта он попытался подарить бухгалтерше что-то в пакетике, но она его отшила.

Зато салон в машине чистым остался.

## ПРИМЕЛЬКАЛСЯ

Вот женщины переживают, что их мужья не замечают новых причёсок (макияжа, маникюра). У меня была обратная ситуация.

Женат я уже 32 года, из них первые 25 лет ходил гладковыбритым. Потом начал отращивать щетину, а после перешёл на бороду, небольшую, 9-12 для тех, кто в теме. Жена сначала кривилась, но потом привыкла.

И тут произошёл несчастный случай — утром решил подравнять бороду бритвой с выдвижной насадкой, но спросонья не посмотрел на длину и в итоге снёс себе кусок бороды почти в ноль. Ну что делать, сбрил бороду полностью и пошёл на работу, жена ещё спала и поэтому

меня не видела. Работаю я на нынешнем месте около трёх лет, и без бороды коллеги меня не видели. Поэтому почти все сказали: «О! А ты с какой это стати сбрил бороду? Не, так не пойдёт, отращивай обратно!».

Прихожу домой — жена ноль внимания, ну и я молчу. На второй день она опять молчит, я тоже внимание не акцентирую. На третий день поехали на семейный праздник, и тёща, увидев меня, удивилась:

— А ты чего это побрился?

Реакцию моей жены надо было видеть. Она аж присела:

— Ой, а ты когда сбрил бороду?

— Позавчера.

— Что, правда?!

## НЕВЫГОДНАЯ АРИФМЕТИКА

Был случай в нашем офисе, году в 2007-м. У меня в подчинении тогда была группа монтажников и строителей, которые занимались проведением магистральных интернет-линий одного укрупняющегося с каждым днём московского провайдера, а также непосредственным подключением абонентов.

Среди прочих были два брата-монтажника на подключениях абонентов, работали они всегда парой. Умом и сообразительностью не отличались, да им и не надо было.

Как-то наведлась к нам корпоративная служба безопасности и удивилась: «А чего-то у вас нет камер в офисе, срочно повесить, срок — три дня», и оставила несколько комплектов камер, указав, где надо вешать.

В качестве исполнителей под руку попались именно эти двое — приехали в офис пораньше и собирались ближайšie четыре часа поиграть в Xbox (монтажники были на сделке, так что не возбранялось).

В общем, после недолгих переговоров за адекватную премию ребята согласились эти камеры повесить. Лестница есть,

потолки подвесные, камеры должны висеть под потолком...

Пара часов — и камеры заморгали своими лампочками. Отзвонились безопасникам, те подтвердили, что картинка есть, всё ок. И ребята продолжили играть. Прошло два дня. Пятница, отмечаем день рождения одного из сотрудников, случился сабантуй. Как это было принято в те годы, алкоголя много, но не всегда качественного. Через пару часов эти братья-монтажники чуть не подрались с половиной коллектива, поругались с главным инженером, а в качестве бонуса перед уходом домой прихватили с собой служебный ноутбук. Прямо под камерами, которые сами же три дня назад повесили.

Им пытались дозвониться, чтобы решить вопрос миром, но они ушли в отказ и не брали трубку. На работе больше не появлялись.

Теперь арифметика. На двоих за месяц ребята должны были получить 120 тысяч рублей. Это в минус. Цена украденного ноутбука по тем деньгам, причём нового — 20 тысяч рублей. Это в плюс. И плюс по году исправительных работ каждому.





# С юбилеем!

**Долматова  
Ивана Викторовича**  
ИСиА ЛПТУ  
1 апреля

**Макарова  
Вадима Александровича**  
ЗАО «ЛКХМ»  
1 апреля

**Черноиванову  
Людмилу Дмитриевну**  
ООО «ЖБ-СФС»  
1 апреля

**Смольянинова  
Максима Александровича**  
ООО «Новые технологии и  
системы»  
2 апреля

**Шиловских  
Сергея Владимировича**  
ООО «Липецкий  
силикатный завод»  
3 апреля

**Кретову  
Анастасию Александровну**  
ЛКСАиОТ  
4 апреля

**Новикову  
Крестину Андреевну**  
ООО «ИПСК»  
6 апреля

**Лукина  
Юрия Юрьевича**  
ОГУП «Елецводоканал»  
7 апреля

**Поленникова  
Александра Владимировича**  
ООО «Липецк-  
сантехмонтаж-1»  
7 апреля

**Сухоруких  
Александра Георгиевича**  
ООО «Тербунский гончар»  
7 апреля

**Гурулёва  
Владимира Сергеевича**  
ООО «Тербунский гончар»  
8 апреля

**Прибыткова  
Сергея Алексеевича**  
ООО «Теплосфера»  
8 апреля

**Соломинова  
Андрея Николаевича**  
ООО «Новолипецкий  
газобетон»  
8 апреля

**Бочарова  
Андрея Вячеславовича**  
ООО «Спектр Л»  
9 апреля

**Бобкова  
Евгения Вячеславовича**  
ООО «ИПСК»  
9 апреля

**Самойлова  
Олега Владиславовича**  
ООО «Новолипецкий  
газобетон»  
9 апреля

**Расказову  
Людмилу Николаевну**  
ОГУП «Елецводоканал»  
11 апреля

**Никишина  
Максима Михайловна**  
ООО «Новые технологии и  
системы»  
13 апреля

**Матвееву  
Ларису Сергеевну**  
ООО «Липецкий  
силикатный завод»  
13 апреля

**Ломтева  
Сергея Алексеевича**  
ООО «Липецк-  
сантехмонтаж-1»  
14 апреля

**Сорокодумову  
Марину Анатольевну**  
ООО «ТИСИЗ Липецк»  
14 апреля

**Плису  
Надежду Васильевну**  
ООО «Липецкий  
силикатный завод»  
15 апреля

**Абрамову  
Надежду Владимировну**  
АО «Газпром  
газораспределение Липецк»  
17 апреля

**Терехова  
Александра Петровна**  
ОГУП «Елецводоканал»  
18 апреля

**Ниясова  
Виктора Петровича**  
ООО «ИПСК»  
18 апреля

**Черникова  
Александра Васильевна**  
ЗАО «ЛКХМ»  
18 апреля

**Коробова  
Владимира Юрьевича**  
АО «Газпром  
газораспределение Липецк»  
20 апреля

**Аверьянова  
Александра Дмитриевна**  
ОАО «ЮВЭМ-1»  
21 апреля

**Емельяненко  
Елену Николаевну**  
ООО «ИПСК»  
21 апреля

**Шпилова  
Андрея Алексеевича**  
ООО «Новые технологии и  
системы»  
22 апреля

**Московую  
Елену Владимировну**  
АО «Газпром  
газораспределение Липецк»  
23 апреля

**Хавлина  
Константина  
Александровича**  
ООО «Эковентмонтаж»  
23 апреля

**Карасёву  
Ольгу Викторовну**  
ОАО трест «Липецкстрой»  
26 апреля

**Пащока  
Александра Анатольевича**  
ООО «Тербунский гончар»  
26 апреля

**Щетинина  
Александра Сергеевича**  
ООО «Тербунский гончар»  
26 апреля

**Белокопытова  
Вячеслава Георгиевича**  
АО «Газпром  
газораспределение Липецк»  
27 апреля

**Заеву  
Анастасию Геннадьевну**  
ИСиА ЛПТУ  
27 апреля

**Власова  
Юрия Дмитриевича**  
ООО СЗ  
«Спецфундаментстрой»  
28 апреля

**Мосягина  
Ивана Александровича**  
ООО «Тербунский гончар»  
28 апреля

**Мелкова  
Николая Евгеньевича**  
ООО «СФС-Инвест»  
28 апреля

**Окоелова  
Андрея Михайловича**  
ЗАО «ЛКХМ»  
28 апреля

**Болягина  
Геннадия Васильевича**  
ООО «ЛОКК»  
29 апреля

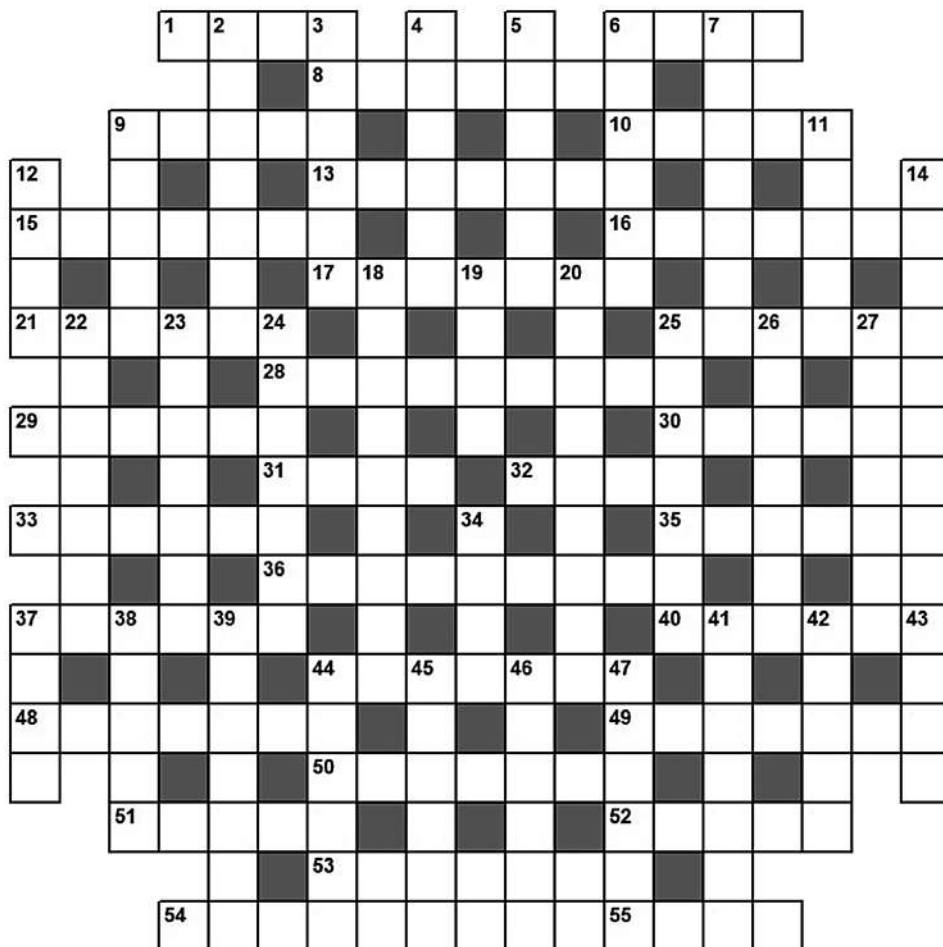
**Невейкина  
Юрия Дмитриевича**  
ЗАО «ЛКХМ»  
29 апреля

**Ромашкина  
Алексея Владимировича**  
ЗАО «ЛКХМ»  
29 апреля

**Власова  
Виктора Михайловича**  
ООО СЗ  
«Спецфундаментстрой»  
30 апреля



# КРОССВОРД



## ВОПРОСЫ:

### По горизонтали:

1. Болезненный звук клапана в двигателе. 6. Каждый из тех, кому соларий без надобности. 8. Неоновая соблазнительница. 9. Стол, за которым кормят знаниями. 10. «Наждак» у косметолога. 13. «Кухонная» шляпа. 15. Комплекующее совочка для строительных работ в пределах песочницы. 16. Окрысившийся водолаз. 17. У Майн Рида он без головы. 21. Моряк, научивший весь мир курить табак. 25. «Накрахмаленный» морс. 28. «Тропа» для «апорта». 29. Управляющий рубанком. 30. Шлягер после «реанимации». 31. Стрелок по влюбленным. 32. В дивизии Чапаева стреляла не только глазками. 33. Капкан на простака. 35. Измерительная анаграмма «стервы». 36. «Цитрусовая» бабочка. 37. «Балалайка» ковбоя. 40. «Сопло» человеческой сопелки. 44. «Генштаб» факультета. 48. Национальная выпивка под сало. 49. Последователь правдивого искусства. 50. Ягода-«негрятанка». 51. Производственный воршшка. 52. Творческий сосуд Архимеда. 53. Имя, сокращённое до предела. 54. Бюрократ Боярской думы. 55. Для того, чтобы увидеть это животное, надо копать и копать.

### По вертикали:

2. Слово, даже фонетически обозначающее шум, гам и пустую болтовню. 3. Колбасно-танцевальный город в Польше. 4. «Хомут из шинели». 5. Птица с «глазастым» хвостом. 6. Прыгучий подход к делу. 7. Игра, в которой палкой можно сбить самолёт. 9. Чем выше он поднимается у дамы, тем ниже она опускается. 11. Определитель сознания. 12. Могильщик немого кино. 14. «Ускоритель» лыж. 18. «Глаголящий» член предложения. 19. Чёрная, озоновая или в кармане. 20. Любительница левых походов. 22. Шуточка, о которую можно порезаться. 23. Третий в компании белка и жира. 24. «Скарб со стажем». 25. Путешествующая компания из верблюдов и людей. 26. «Кудрявый гвоздь». 27. Радиоволновой сыщик. 34. Малолетка на судне. 37. Скачки от полиции. 38. Римский император-«пироман». 39. Чувство, на которое можно давить. 41. Женский магнит. 42. Она получится, если площадь поделить на ширину. 43. Судно миллионера. 44. Хозяин шести соток. 45. Шрифт, покосившийся набекрень. 46. Мысль, пришедшая в голову прямо из небесной канцелярии. 47. Коллективное доведение одиночки до белого каления.

## ОТВЕТЫ:

По горизонтали: 1. Стук. 6. Непр. 8. Непр. 9. Парта. 10. Скраб. 13. Котелок. 15. Велерко. 16. Ондатра. 17. Всадник. 21. Колумб. 25. Кисель. 28. Анаграмма. 29. Столяр. 30. Ремикс. 31. Амур. 32. Анка. 33. Подвох. 35. Верста. 36. Лимонница. 37. Бандаж. 40. Ноздря. 44. Деканат. 48. Липецк. 49. Реалист. 50. Черника. 51. Несун. 52. Ванна. 53. Инициал. 54. Дьяк. 55. Яшер. По вертикали: 2. Тарапан. 3. Краков. 4. Скатка. 5. Павлин. 6. Наскок. 7. Горюшки. 9. Подол. 11. Бытие. 12. Баракло. 25. Караван. 26. Саморез. 27. Локатор. 34. Юнта. 37. Бета. 38. Нерон. 39. Утковод. 18. Сказочное. 19. Дыра. 20. Изменница. 22. Острота. 23. Утковод. 24. Тарапан. 3. Краков. 4. Скатка. 5. Павлин. 6. Наскок. 7. Горюшки. 9. Подол. 11. Бытие. 12. Баракло. 25. Караван. 26. Саморез. 27. Локатор. 34. Юнта. 37. Бета. 38. Нерон. 39. Утковод.

# Шесть соток Эдемского сада

«Райское место!» — говорим мы, попадая туда, где много зелени, цветов, а в прудах сплывают стайки золотых рыб. В таком месте, Эдемском саду, Бог и поселил перволюдей, заповедав им возделывать райские кущи.

По замыслу Всевышнего со временем границы сада бы расширились, и вся земля стала бы Эдемом. Но наши прародители согрешили, и мастер-план Бога, увы, не сработал.

Зато сегодня у наших земляков есть возможность побывать в ботаническом саду липецкого «Зеленхоза» и получить представление о том, чего лишились Адам и Ева. Жарко тут, правда, за тридцать градусов, и влажно, но иначе бананы не созреют. А что это за рай, в котором не растут бананы?

ВЛАДИМИР БАШМАКОВ,  
ФОТО АВТОРА

